

Годовой отчёт ОАО «Интер РАО» за 2013 год

Предварительно утверждён Советом директоров ОАО «Интер РАО» от 07.04.2014 (протокол заседания Совета директоров от 10.04.2014 №112).

Председатель Правления

Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер

А.О.Чеснокова

Оглавление

1	Об отчёте	4
2	Общие сведения о Группе «Интер РАО»	6
2.1	О Группе «Интер РАО»	6
2.2	Ключевые показатели Группы	10
2.3	Основные события	11
3	Обращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО»	16
4	Стратегия развития компании	19
4.1	Стратегия компании	19
4.2	Бизнес-модель	24
4.3	Инвестиции и инновации	25
5	Операционная деятельность Группы «Интер РАО»	40
5.1	Схема сегментов	40
5.2	Основные результаты деятельности Группы	42
5.3	Сегмент «Генерация в Российской Федерации»	46
5.4	Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»	54
5.5	Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе»	62
5.6	Сегмент «Инжиниринг в Российской Федерации»	68
5.7	Сегмент «Грузия»	74
5.8	Сегмент «Армения»	80
5.9	Сегмент «Молдавия»	85
5.10	Сегмент «Турция»	89
5.11	Сегмент «Казахстан»	91
6	Корпоративное управление	94
6.1	Система и принципы корпоративного управления	94
6.2	Органы управления ОАО «Интер РАО»	96
6.3	Общее собрание акционеров	97
6.4	Совет директоров	101
6.5	Правление	127
6.6	Корпоративный контроль	135
6.7	Раскрытие информации и внешние коммуникации	139
7	Компания на рынках капитала	144
8	Корпоративная социальная ответственность	151

8.1	Подход к устойчивому развитию	151
8.2	Управление персоналом	153
8.3	Охрана труда и промышленная безопасность	164
8.4	Вклад в развитие регионов присутствия	169
8.5	Экологическая политика	175
8.6	Безопасность активов	182
9	Управление рисками	185
10	Закупочная деятельность	193
11	Финансовые результаты	198
12	Приложения	203
12.1	Заключение ревизионной комиссии	203
12.2	Отчётность МСФО	206
12.3	Отчётность РСБУ	214
12.4	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI	220
12.5	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления	241
12.6	Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	241
12.7	Сведения об участии в других обществах	242
12.8	Действующие в компании локальные нормативные акты	261
12.9	Сведения о выполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации, направленных на совершенствование хозяйственной деятельности ОАО «Интер РАО»	265
12.10	Государственная поддержка	266
12.11	Сведения о существенных судебных разбирательствах	268
12.12	Глоссарий	269
13	Контактная информация	271

1 Об отчёте

Годовой отчёт ОАО «Интер РАО» за 2013 г. отличается от предыдущих отчётов Группы. До 2013 г. Группа «Интер РАО» ежегодно публиковала годовые отчёты отдельно от нефинансовых (отчётов об устойчивости развития и экологической ответственности). По результатам анализа мнений заинтересованных сторон и международных тенденций развития корпоративной отчётности принято решение подготовить единый годовой отчёт Группы «Интер РАО» за 2013 г. (далее – Отчёт), включающий комплексное описание финансовых и нефинансовых итогов отчётного периода.

Основной целью Отчёта является информирование заинтересованных сторон обо всех существенных аспектах деятельности Группы «Интер РАО» и надлежащее раскрытие информации в соответствии со следующими рекомендациями и нормативными требованиями:

- «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями», Постановление Правительства РФ от 31.12.2010 №1214;
- «Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», Приказ ФСФР РФ от 24.04.2012 №1227/пз-н;
- Правила раскрытия информации и прозрачности (Disclosure & Transparency Rules), утверждённые регулятором Великобритании (FSA);
- Руководство по отчётности Глобальной инициативы по отчётности, версия 3.0 (далее – Руководство GRI) и отраслевого приложения к нему для компаний энергетического сектора.

В рамках определения содержания Отчёта Группа придерживалась принципов существенности, охвата заинтересованных сторон, контекста устойчивого развития и полноты в соответствии с рекомендациями Руководства GRI. Для выбора вопросов для освещения использовались следующие методы:

- анализ нормативных правовых актов РФ;
- анализ локальных нормативных актов;
- экспертная оценка существенности;
- анализ результатов взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2013 г.;
- анализ информационного поля;
- анализ отчётов аналогичных компаний;
- анализ результатов общественного заверения Отчёта об устойчивости развития и экологической ответственности за 2012 г., в том числе рекомендаций по раскрытию информации в будущих отчётных периодах.

Для обеспечения качества Отчёта Группа ориентировалась на принципы сбалансированности, сопоставимости, точности, своевременности, ясности и надёжности Руководства GRI.

Отчёт соответствует уровню применения «А» Руководства GRI.

Границы Отчёта

Основанием для включения дочерних компаний ОАО «Интер РАО» в границы Отчёта являются принципы включения компаний в консолидированную отчётность по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчётность», если не указано иное.

При раскрытии информации по управлению персоналом, охране труда, промышленной безопасности и экологии границы Отчёта могут не соответствовать границам по МСФО и содержать информацию по существенным дочерним компаниям ОАО «Интер РАО».

Обратная связь

В соответствии с лучшей практикой отчёты об устойчивости развития и экологической ответственности Группы проходили процедуру общественного заверения внутренними и внешними стейкхолдерами.

С целью повышения качества отчётности и увеличения количества полученных отзывов общественное заверение Отчёта за 2013 г. будет проходить в электронном формате. Анализ полученной обратной связи позволит Группе выделить направления для совершенствования отчётности и определить темы для раскрытия в следующих отчётных периодах.



Поделитесь своим мнением об Отчёте Группы «Интер РАО»:

2 Общие сведения о Группе «Интер РАО»

2.1 О Группе «Интер РАО»

Группа «Интер РАО» – диверсифицированный энергетический холдинг, осуществляющий деятельность в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом. Компания занимает лидирующие позиции в России в области экспорта-импорта электроэнергии, активно наращивает присутствие в сегментах генерации и сбыта, а также развивает новые направления бизнеса.

Таблица 1 Группа «Интер РАО» □ один из крупнейших участников рынка электроэнергии и мощности в России и за рубежом

Генерация	Активы Группы включают 46 тепловых электростанций, 12 гидроэлектростанций и 2 ветропарка и расположены в Российской Федерации, Казахстане, Грузии, Армении, Литве, Приднестровской Молдавской республике, Турции. Суммарная установленная электрическая мощность активов на конец 2013 г. составила 33 587 МВт, установленная тепловая мощность – 25 377 Гкал/час.
Трейдинг	Компания является лидирующим российским оператором экспорта и импорта электроэнергии. География поставок Группы охватывает 13 стран, включая Финляндию, Норвегию, Белоруссию, Латвию, Эстонию, Литву, Украину, Грузию, Азербайджан, Южную Осетию, Казахстан, Китай и Монголию.
Сбыт	В собственности и управлении Группы находится 10 энергосбытовых компаний, включая поставщиков электроэнергии крупным промышленным потребителям. Совокупная доля Группы на российском розничном рынке поставок электрической энергии составляет 15%.
Распределение	Активы Группы представлены двумя электросетевыми компаниями – АО «Теласи» и ЗАО «Электрические сети Армении». Общая протяжённость линий электропередачи Группы составляет более 35 000 км.
Инжиниринг	В качестве нового направления бизнеса Группа развивает инжиниринговые услуги полного цикла: от проектирования до строительства энергообъектов под ключ. В 2013 г. выручка сегмента «Инжиниринг» составила 2 712 млн руб.

История Группы «Интер РАО» началась в 1997 г., когда компания была образована в качестве дочерней организации РАО «ЕЭС России», специализирующейся на международной торговле электроэнергией (трейдинге). Путём приобретения ряда активов в сфере генерации и сбыта Группа «Интер РАО» расширила своё присутствие в ключевых конкурентных сегментах электроэнергетики.

Рис. 1 История Группы «Интер РАО»

1997-2002	2003-2006	2007-2011	2012-2013
Международная торговля электроэнергией	Освоение генерации	Активный рост	Консолидация активов
- запуск проектов	- начало производства	- объединение генерирую-	- завершение процедуры реоргани-

по торговле электроэнергией нероссийского производства на зарубежных рынках;

- создание первых дочерних компаний для работы на зарубежных энергетических рынках;
- начало самостоятельного экспорта электроэнергии из России.

электроэнергии за счёт арендованного энергоблока на Ириклинской ГРЭС;

- активное приобретение электроэнергетических активов в России и за рубежом;
- консолидация российских и зарубежных активов, в частности АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (Казахстан), ЗАО «Молдавская ГРЭС» (Молдавия), Северо-Западная ТЭЦ (Россия) и TGR Enerji (Турция).

активов Северо-Западная ТЭЦ, Ивановские ПГУ, Калининградская ТЭЦ-2 и Сочинская ТЭС;

- приобретение статуса контролирующего акционера ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «ТГК-11», а также пяти энергосбытовых компаний, в том числе ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт» и др.;
- преобразование «Интер РАО» в открытое акционерное общество;
- публичное размещение акций на биржах ММВБ и РТС;
- допуск глобальных депозитарных расписок «Интер РАО» к торгам на платформе International Order Book (IOB) Лондонской фондовой биржи.

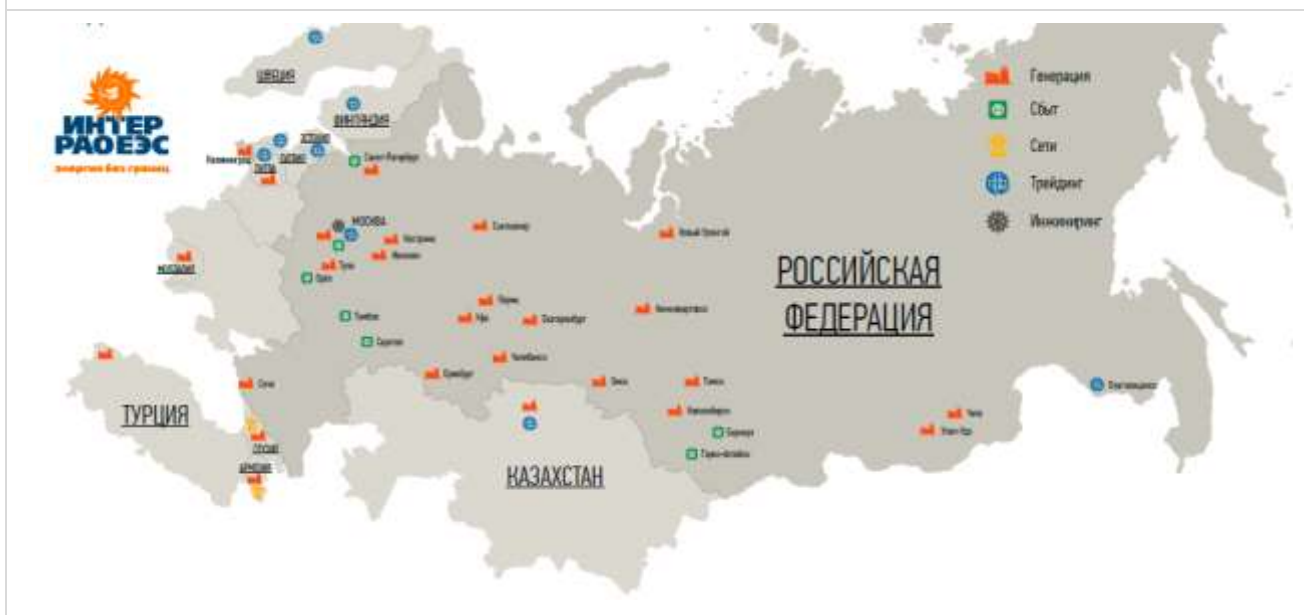
зации, в результате которой российские генерирующие активы ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3» перешли под стопроцентный контроль ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»;

- приобретение ряда перспективных активов, в числе которых активы Группы «Башкирэнерго», Тракуа Elektrik A.S. в Турции, ОАО «Томскэнергосбыт».

Долгосрочная цель Группы «Интер РАО» – стать одним из ключевых игроков на мировом энергетическом рынке, глобальной компанией, входящей в десятку крупнейших электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса. К 2020 году «Интер РАО» видит себя в качестве равноправного партнёра крупнейших энергокомпаний мира, управляющего диверсифицированным портфелем активов, реализующего цели акционеров и энергетическую политику России.

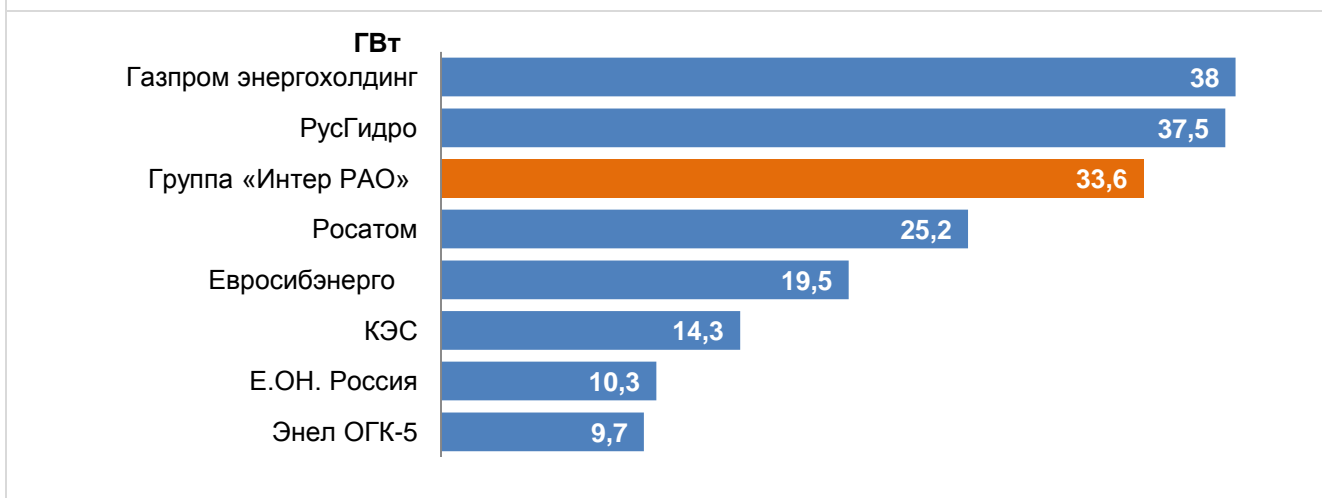
Группа «Интер РАО» занимает устойчивые позиции на рынках присутствия. Сегодня география деятельности Группы охватывает 25 городов Российской Федерации и 15 стран мира.

Рис. 2 География деятельности Группы «Интер РАО»



В настоящее время Группа «Интер РАО» является одним из крупнейших публичных энергетических холдингов Российской Федерации.

Рис. 3 Группа «Интер РАО» — третья по величине установленной мощности электроэнергетическая компания России¹



Управление Группой осуществляет материнская компания ОАО «Интер РАО». С 2010 г. ОАО «Интер РАО» входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ Российской Федерации².

¹ По состоянию на 31.12.2013 г.

² Указ Президента РФ от 30.09.2010 № 1190.

Рис. 4 Компании Группы «Интер РАО» на конец 2013 г. по видам деятельности

Генерация	Сбыт	Трейдинг	Зарубежные активы
<p><u>ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» (100%)</u></p> <p><u>ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» (100%) – 19 792 МВт</u></p> <p>Костромская ГРЭС – 3 600 МВт Ириклинская ГРЭС⁴ – 2 430 МВт Пермская ГРЭС – 2 400 МВт Каширская ГРЭС – 1 910 МВт Верхнетагильская ГРЭС – 1 497 МВт Черепетская ГРЭС – 1 285 МВт Гусиноозёрская ГРЭС – 1 130 МВт Печорская ГРЭС – 1 060 МВт Северо-Западная ТЭЦ – 900 МВт Южноуральская ГРЭС – 882 МВт Калининградская ТЭЦ-2 – 875 МВт Харанорская ГРЭС – 655 МВт Ивановские ПГУ – 325 МВт Уренгойская ГРЭС – 484 МВт Сочинская ТЭС – 158 МВт Джубгинская ТЭС – 201 МВт</p> <p>ЗАО «Нижевартовская ГРЭС» – 1 600 МВт</p>	<p><u>Гарантирующие поставщики:</u></p> <p>ОАО «Мосэнергосбыт» (50,92%)</p> <p>ОАО «Петербургская сбытовая компания» (100%)</p> <p>ОАО «Саратовэнерго» (56,97%)</p> <p>ОАО «Алтайэнергосбыт» (100%)</p> <p>ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (59,38%)</p> <p>ОАО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» (100%)</p> <p>ОАО «Томская энергосбытовая компания» (59,18%³)</p> <p><u>Независимые сбытовые компании:</u></p> <p>ООО «РН-Энерго» (100%)</p> <p>ОАО «Промышленная энергетика» (51%)</p> <p>ООО «РТ-Энерготрейдинг» (50%)</p>	<p>RAO Nordic Oy (Финляндия) (100%)</p> <p>AB Inter RAO Lietuva (Литва) (51%)</p> <p>SIA Inter RAO Latvia (Латвия) (51%)</p> <p>Inter RAO Eesti OU (Эстония) (51%)</p> <p>Inter RAO Green Renewables and Trading AB (75%)</p> <p>ОАО «ВЭК» (100%)</p>	<p><u>Молдавия:</u></p> <p>ЗАО «Молдавская ГРЭС» (100%) – 2 520 МВт</p> <p><u>Грузия:</u></p> <p>ООО «Мтквари Энергетика» (100%) – 600 МВт</p> <p>АО «Храми ГЭС-1» (100%) – 112,8 МВт</p> <p>АО «Храми ГЭС-2» (100%) – 114,4 МВт</p> <p>АО «Теласи» (75,11%)</p> <p><u>Армения:</u></p> <p>ОАО «РазТЭС» (100%) – 1 110 МВт</p> <p>ЗАО «Электрические сети Армении» (100%)</p> <p><u>Казахстан:</u></p> <p>АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (50%) – 1 000 МВт</p> <p><u>Литва:</u></p> <p>Vydmantai Wind Park (51%) – 30 МВт</p> <p><u>Турция:</u></p> <p>Trakya Elektrik A.S. (100%) – 478 МВт</p>
<p><u>ОАО «ТГК-11» (100%) – 2 003 МВт</u></p> <p>Омская ТЭЦ-3 (387 МВт)</p> <p>Омская ТЭЦ-4 (435 МВт)</p> <p>Омская ТЭЦ-5 (695 МВт)</p> <p>Томская ТЭЦ-1 (15 МВт)</p> <p>Томская ТЭЦ-3 (140 МВт)</p> <p>Томская ГРЭС-2 (331 МВт)</p>			<p>Инжиниринг</p> <p>ООО «Интер РАО – Инжиниринг» (100%)</p> <p>ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» (50,1%)</p> <p>ООО «КВАРЦ Групп» (100%)</p> <p>ООО «ИнтерРАО – УорлиПарсонс» (51%)</p> <p>ООО «Интер РАО – Экспорт» (100%)</p>
<p><u>ООО «Башкирская генерирующая компания» (100%) – 4 203 МВт</u></p> <p>Кармановская ГРЭС – 1 831 МВт</p> <p>10 ТЭЦ – 2 137 МВт</p> <p>4 ГТУ и ГПА – 21 МВт</p> <p>9 ГЭС (в т.ч. 7 малых ГЭС) – 212 МВт</p> <p>1 Ветроэлектростанция – 2 МВт</p> <p>ООО «БашРТС» (24 МВт)</p>			<p>Инновации и энергоэффективность</p> <p>Фонд «Энергия без границ» (100%)</p> <p>ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» (50%)</p>

³ Включая 24,8% акций, реализованных по договору РЕПО.

⁴ Ириклинская ГРЭС включает Ириклинскую ГЭС (30 МВт).

2.2 Ключевые показатели Группы

Ключевые показатели	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Выручка	млрд руб.	556,2	662,3	+19,1%
Чистый убыток	млрд руб.	-22,3	-24,0	+7,6%
Чистые активы	млрд руб.	353,2	334,6	-5,3%
Нематериальные активы (остаточная стоимость на 31 декабря)	млрд руб.	8,9	9,8	+10,1%
ЕБИТДА	млрд руб.	26,6	39,2	+47,4%
ЕБИТДА на 1 кВт•ч	млрд руб./кВт•ч	0,15	0,23	+53,3%
Установленная мощность, всего	МВт	33 501	33 587	+0,3%
в т.ч. установленная мощность в РФ	МВт	27 535	27 622	+0,3%
Ввод мощности	МВт	1 010	544	-46,1%
Выработка электроэнергии	млрд кВт•ч	127 438	147 468	+15,7%
Реализация электроэнергии	млрд кВт•ч	152 957	153 234	+0,2%
Средняя цена реализации электроэнергии	руб./кВт•ч	1,37	1,61	+17,9%
Численность персонала на конец года ⁵	чел.	57 069	59 670	+4,6%
Средняя численность персонала на 1 МВт установленной мощности (по сегменту «Генерация в РФ»)	чел./МВт	1,06	1,02	-3,7%
Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда	млрд руб.	33,7	39,1	+16,0%
Доля молодых специалистов	%	6,0	5,4	-0,6 п.п.
Средний возраст работников	лет	41	41	-
Инвестиции в обучение персонала	млрд руб.	0,24	0,20	-16,7%
Затраты на реализацию социальных программ для персонала	млрд руб.	3,95	4,69	+18,7%
Коэффициент частоты травматизма среди работников Группы		0,40	0,33	-17,5%
Удельные выбросы парниковых газов на единицу произведённой энергии	тонн CO ₂ -экв./МВт•ч	0,49	0,50	+2,0%
Инвестиции на охрану окружающей среды	млрд руб.	4,28	1,74	-59,3%
Валовые налоговые поступления в бюджеты всех уровней (по всем странам присутствия)	млрд руб.	16,0	10,9	-31,9%
Выплаты государству	млрд руб.	49,0	34,4	-29,8%
Благотворительная деятельность	млрд руб.	0,62	0,65	+4,8%
Нераспределённая экономическая стоимость ⁶	млрд руб.	-90,0	-62,8	-30,2%

⁵ Численность персонала Группы «Интер РАО» рассчитана по периметру Консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

⁶ Нераспределённая экономическая стоимость – показатель Руководства по отчетности в области устойчивого развития (ЕС1), рассчитываемый как разность созданной и распределённой экономической стоимости Группы и показывающий объём денежных средств после создания материальной ценности для заинтересованных сторон.

2.3 Основные события

Отчётный период стал для Группы знаковым в части реализации инвестиционной программы, расширения сбытового сегмента и привлечения кредитов на развитие деятельности

Строительство

Март 2013 г. В рамках ДПМ началось строительство четвертого энергоблока Пермской ГРЭС установленной мощностью 800 МВт. На новом блоке будет установлено парогазовое оборудование Siemens AG, соответствующее самым строгим стандартам экологической безопасности и обладающее одним из самых высоких в отрасли КПД (57-58%). В результате ввода энергоблока в эксплуатацию Пермская ГРЭС войдёт в число пяти крупнейших тепловых электростанций России.

Март 2013 г. Началось строительство двенадцатого энергоблока Верхнетагильской ГРЭС установленной мощностью 420 МВт. Ввод нового энергоблока позволит вывести из эксплуатации устаревшее угольное оборудование без снижения объёма выработки электроэнергии и существенно повысить показатели производственной, экологической и экономической эффективности работы станции.

Ввод в эксплуатацию

Июнь 2013 г. Введён в эксплуатацию новый энергоблок Омской ТЭЦ-3 установленной электрической мощностью 85,2 МВт и тепловой – 50 Гкал/ч, в результате чего совокупная мощность всей омской энергогенерации возросла до 1 517 МВт. Строительство было осуществлено менее чем за два года и позволило заместить физически и морально устаревшие паросиловые мощности ТЭЦ-3.

Октябрь 2013 г. После реконструкции и технического перевооружения введён в эксплуатацию энергоблок установленной мощностью 210 МВт на Гусиноозёрской ГРЭС, что позволит существенно повысить надёжность энергоснабжения потребителей Забайкальского края, Республики Бурятия и Иркутской области и обеспечит дополнительный спрос для региональных предприятий угледобывающей промышленности.

Октябрь 2013 г. Результатом реализации проекта ДПМ по реконструкции котлоагрегата ст. №12 типа ТП-82 на Омской ТЭЦ-3 ОАО «ТГК-11» стала замена и реконструкция морально и физически устаревшего оборудования с увеличением электрической нагрузки турбоагрегата ст. № 12 с 50 до 60 МВт.

Ноябрь 2013 г. Введена в эксплуатацию Джубгинская ТЭС общей установленной мощностью 200,7 МВт. Джубгинская ТЭС призвана покрыть пиковую нагрузку во время Олимпийских игр 2014 г. Станция является ключевым элементом энергосистемы для стабильного перетока электроэнергии между сетями 110 кВ и 220 кВ, что позволит эффективно обеспечить резерв бесперебойного электроснабжения всех потребителей в регионе.

Приобретения

Сентябрь 2013 г. Группа «Интер РАО» приобрела крупный пакет акций ОАО «Томскэнергосбыт» у частных инвестиционных фондов. Приобретение данного сбытового актива позволит получить синергетический эффект от расположенных в одном регионе

активов различных электроэнергетических бизнесов Группы: в Томской области располагаются электростанции ОАО «ТГК-11», 100% акций которой принадлежат Группе «Интер РАО».

Декабрь 2013. ОАО «Роснефтегаз» приобрело у Госкорпорации «Росатом» 12,49% акций ОАО «Интер РАО». По итогам этой операции Группа «Роснефтегаз» на 31.12.2013 г. стала владеть 13,8643% уставного капитала ОАО «Интер РАО».

Привлечение кредитов

Ноябрь 2013 г. Группа «Интер РАО» и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) заключили комплексную сделку о привлечении долгосрочного кредита в размере 12 млрд руб. на срок до семи лет для финансирования строительства, поставки оборудования и ввода в эксплуатацию парогазовой установки мощностью 420 МВт на Верхнетагильской ГРЭС.

Декабрь 2013 г. Группа «Интер РАО» заключила кредитное соглашение с Группой ВТБ в объёме до 35 млрд руб. со сроком траншей до пяти лет для финансирования операционно-хозяйственной деятельности компаний Группы.

Декабрь 2013 г. Группа «Интер РАО» заключила кредитное соглашение с ING Bank (отделение ING DiBa AG). Привлечение долгосрочного кредита в размере 48,4 млн евро на срок свыше десяти лет для рефинансирования поставок оборудования Siemens в рамках строительства и ввода в эксплуатацию энергоблока №2 Южноуральской ГРЭС-2. Обеспечением по данному кредиту является страховая полис экспортного кредитного агентства (ЭКА) Германии Euler Hermes Deutschland AG.

Международная деятельность

Июль 2013 г. Группа «Интер РАО» и эквадорская государственная электроэнергетическая корпорация CELEC подписали контракт на расширение ТЭС «Термогас Мачала» в Эквадоре, включая строительство газотурбинной установки и паровой турбины мощностью 100 МВт. В результате реализации контракта электростанция будет первой в Эквадоре ТЭС, работающей в комбинированном (парогазовом) цикле. Стоимость проекта составляет около 230 млн долларов США.

Международные рейтинги

Март 2013 г. Агентство Fitch подтвердило международный кредитный рейтинг Группы «Интер РАО» на уровне BB+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, и рейтинг AA(rus) по национальной шкале.

Ноябрь 2013 г. Международное агентство Moody's подтвердило корпоративный кредитный рейтинг для Группы «Интер РАО» на уровне Ba1 по глобальной шкале, прогноз стабильный, и Aa1.ru по национальной шкале.

Корпоративное управление

Май-Октябрь 2013 г. В рамках реализации Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления на 2013-2014 гг. утверждены в новой редакции такие основополагающие документы, как: Устав, Положение о Совете директоров, Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям, Политика ротации внешнего аудитора и др.

Инвестиции и инновации

Ноябрь 2013 г. Ввод в эксплуатацию Центра нанесения покрытий на территории Костромской ГРЭС – филиала ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», самого современного и осна-

щённого специализированного центра по ремонту и восстановлению электроэнергетического оборудования и агрегатов в России.

Ноябрь 2013 г. Фонд «Энергия без границ» принял участие в работе II Международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2013, где представил стенд «Инновации в энергетике», посвящённый последним инновационным разработкам и технологическим решениям в отечественной энергетике.

События после отчётной даты

Февраль 2014 г. Согласно распоряжению Правительства РФ от 16.01.2014 №22-р ОАО «Роснефтегаз» приобрело у Росимущества 13,76% акций ОАО «Интер РАО». Доля Группы «Роснефтегаз» в уставном капитале ОАО «Интер РАО» возросла до 27,63%.

Февраль 2014 г. Группа «Интер РАО» ввела в эксплуатацию первый энергоблок новой электростанции – Южноуральской ГРЭС-2. Проект строительства данного парогазового блока мощностью 400 МВт включён в утверждённый Правительством РФ Перечень генерирующих объектов, с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по ДПМ.

Февраль-март 2014 г. Произошли существенные изменения в географии энергосбытового бизнеса Группы «Интер РАО». С 1 февраля ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» стало единым гарантирующим поставщиком электроэнергии в Орловской области. С 1 марта 2014 г. ОАО «Петербургская сбытовая компания» получило статус гарантирующего поставщика в Омской области. Таким образом, гарантирующие поставщики Группы в настоящее время работают в 11 субъектах Российской Федерации.

Март 2014 г. Агентство Fitch Ratings подтвердило международный кредитный рейтинг Группы «Интер РАО» на уровне ВВ+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, и рейтинг АА(rus) по национальной шкале.

Март 2014 г. Совет директоров ОАО «Интер РАО» утвердил актуализированную стратегию развития Группы «Интер РАО» до 2020 г.

Апрель 2014 г. Завершена реорганизация ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ» путём присоединения к ОАО «Петербургская сбытовая компания».

Апрель 2014 г. Введён в эксплуатацию энергоблок №3 Нижневартовской ГРЭС (контролируется на 75% Группой «Интер РАО» и на 25% Группой «Роснефть») мощностью 410 МВт. Проект включён в утверждённый Правительством РФ Перечень генерирующих объектов, с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по ДПМ. Особенностью всех трёх энергоблоков Нижневартовской ГРЭС является то, что основным топливом для них является сухой отбензиненный газ – продукт переработки попутного нефтяного газа. Таким образом, новый энергоблок не только решает проблемы дефицита электроэнергии в основном нефтедобывающем регионе России, но и вносит существенный вклад в государственную программу эффективного использования попутного нефтяного газа.

Таблица 2 Участие Группы «Интер РАО» в некоммерческих ассоциациях и партнёрствах в 2013 г.

Название организации	Компании Группы
----------------------	-----------------

Название организации	Компании Группы
Торгово-промышленная палата Российской Федерации и её региональные отделения	ОАО «Интер РАО» ОАО «ТГК-11» ОАО «Алтайэнергосбыт»
Некоммерческое партнёрство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	ОАО «Интер РАО» ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» ОАО «ТГК-11» ООО «Башкирская генерирующая компания»
Некоммерческое партнёрство Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний	ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических технологий» (ЦИЭТ)	ОАО «Интер РАО» ОАО «ТГК-11» ЗАО «Молдавская ГРЭС» ОАО «ВЭК»
Национальная ассоциация энергетики и окружающей среды Грузии	АО «Храми ГЭС-1» АО «Храми ГЭС-2» ООО «Мтквари энергетика»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Гильдия энергоаудиторов»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» ОАО «Саратовэнерго» ООО «Омскэнергоремонт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Объединение генеральных подрядчиков в строительстве»	ООО «Интер РАО – Инжиниринг» ООО «КВАРЦ Групп» ООО «ПермГРЭСэнергоремонт» ООО «РЭМ» ООО «ИнтерРАО – УорлиПарсонс»
Саморегулируемая организация «Энергострой»	ОАО «ТГК-11» ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС»
Саморегулируемая организация «Энергопроект»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» ОАО «ТГК-11»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Объединение градостроительного планирования и проектирования»	ООО «КВАРЦ Групп» ООО «Интер РАО – Инжиниринг»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Экспертные организа-	ОАО «Мосэнергосбыт»

Название организации	Компании Группы
ции электроэнергетики»	ОАО «Петербургская сбытовая компания» ЗАО «Петрозэлектросбыт» ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ» ОАО «Саратовэнерго»
Сибирская энергетическая ассоциация	ОАО «ТГК-11» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Омскэнергоремонт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Межрегиональный союз проектировщиков и архитекторов Сибири»	ООО «Омскэнергоремонт» ООО «Энергосервис»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Союз строителей Омской области»	ООО «Омскэнергоремонт» ООО «Инженерно-строительная компания» ООО «Энергосервис»
Саморегулируемая организация некоммерческое партнёрство «Санкт-Петербургский Центр Энергосбережения и Энергоэффективности «ПетербургЭнергоАудит»	ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ» ЗАО «Петрозэлектросбыт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство по повышению качества строительства в г. Томске и Томской области	ОАО «Томскэнергосбыт» ОАО «Томскэнергобаланс»
Некоммерческое партнёрство Саморегулируемая организация Работодателей «Союз строителей Республики Башкортостан»	ООО «Энергоремонт» ООО «Энергоавтоматика»

3 Обращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО»

Уважаемые акционеры!

Группа «Интер РАО» в 2013 году сохранила статус одного из крупнейших российских диверсифицированных энергохолдингов и улучшила своё положение во всех сегментах бизнеса. Был обеспечен рост объёмов производства, выручки и EBITDA, который превысил не только наши прогнозные показатели, но и ожидания рынка. Считаю, что результаты деятельности подтверждают устойчивость бизнеса Группы к турбулентности внешней среды и нацеленность менеджмента на достижение стратегических целей.

Как известно, энергетика является одной из тех отраслей, которые наиболее чувствительны к ухудшению макроэкономической конъюнктуры, и в 2013 году практически все энергокомпании – как в России, так и в мире - ощущали на себе это воздействие. Поэтому несмотря на рост операционных показателей в 2013 году Группа зафиксировала убыток. Он вызван прежде всего обесценением миноритарных пакетов акций, находящихся на балансе компании.

Группа «Интер РАО» не перестала реализовывать основные положения своей стратегии в стремлении стать одной из крупнейших международных энергокомпаний и лидером электроэнергетики страны по эффективности. Сейчас мы видим новые вызовы, основные из которых – интеграция энергосистем и энергорынков с постепенным выравниванием цен, а также перспектива выхода ряда государств из режима параллельной работы с ЕЭС России. В то же время до сих пор сохраняется неопределённость в отношении долгосрочных правил на российском электроэнергетическом рынке и модели рынка тепла, продолжает устаревать оборудование электростанций и тепловых сетей. Строительство же новых объектов генерации и электросетевого комплекса дорожает, эффективность финансирования НИОКР находится на низком уровне. Именно поэтому в начале 2014 года утверждена актуализированная стратегия Группы на период до 2020 года, в соответствии с которой «Интер РАО» ставит перед собой задачу ответить на эти вызовы существенным повышением эффективности активов, оптимизацией инвестиционной деятельности, реализацией мероприятий по повышению стоимости.

В 2014 году мы ожидаем пика инвестиций: все усилия направлены на сдачу объектов капитального строительства в установленные сроки. Группе удалось перенести платежи на последние этапы реализации проектов, вследствие чего исчезло как класс необоснованное авансирование. При этом программа сокращения издержек позволила в 2012-2013 гг. сэкономить на проектах строительства новых энергоблоков более 6,5 млрд рублей. Ввод объектов в рамках договоров о предоставлении мощности обеспечит компании стабильное получение доходов в виде повышенной платы за мощность, что, в свою очередь, позволит зафиксировать прибыль в будущих отчётных периодах.

Нельзя забывать, что «Интер РАО» – высокодиверсифицированная компания, и это создаёт дополнительные возможности для повышения эффективности за счёт синергетического эффекта от деятельности в разных сегментах. Это также наш приоритет, и мы намерены придерживаться выбранного направления развития в будущем.

Председатель Совета директоров ОАО «Интер РАО»

И.И. Сечин

Уважаемые акционеры!

Результаты деятельности Группы «Интер РАО» в 2013 году являются очередным подтверждением устойчивости компании к вызовам внешней среды и продолжением развития в строгом соответствии с утверждённой Стратегией. Безусловно, 2013 год стал одним из самых непростых в истории «Интер РАО»: мы работали в условиях жёсткого финансового дефицита, непостоянства внешней среды, общего снижения доверия к отрасли. Но внешние факторы не заставили компанию отказаться от выбранных стратегических приоритетов – мы продолжили развитие по всем направлениям, создавая фундамент для будущего роста в интересах акционеров и других заинтересованных сторон.

Группа «Интер РАО» в 2013 году продемонстрировала рост ключевых операционных показателей по всем направлениям бизнеса. В первую очередь я хотел бы отметить успешное выполнение основной задачи, возложенной на нас государством, – модернизации и реконструкции российских генерирующих мощностей.

Мы ввели в эксплуатацию новые энергоблоки на Омской ТЭЦ-3 и Гусиноозёрской ГРЭС, в рекордные сроки завершили строительство двух новых электростанций. Это Джубгинская ТЭС, ставшая одним из основных источников электроэнергии на Олимпийских играх в Сочи в 2014 году, и Южноуральская ГРЭС-2. Это первые в истории Группы примеры строительства новых электростанций: уникальные, очень сложные проекты, требующие масштабных инвестиций, профессионализма и работоспособности.

Особенно важным отчётный год стал для теплового бизнеса Группы «Интер РАО». Во-первых, мы получили первый и очень существенный эффект от приобретения в конце 2012 года активов ОАО «Башкирэнерго»: отпуск тепла по сравнению с предыдущим периодом вырос почти на 60%. Во-вторых, успешно проведена масштабная работа по сокращению дебиторской задолженности, что способствует повышению финансовой устойчивости компаний. В-третьих, в конце 2013 года Министерство энергетики завершило обсуждение модели рынка тепла РФ. По нашим расчётам, выбранная модель позволит вывести тепловой бизнес на приемлемый уровень рентабельности, что станет драйвером для развития «Интер РАО» в этом сегменте.

Во многом определяющим 2013 год стал и для сбытового сегмента Группы «Интер РАО». Мы оптимизировали структуру управления сбытовыми активами, провели целый комплекс мероприятий по повышению эффективности каждого предприятия. Мы видим возможности получения синергетического эффекта от увеличения масштабов сбытовой деятельности в регионах присутствия наших сбытовых и генерирующих активов. За счёт объединения бизнес-процессов мы существенно сокращаем издержки компаний в пересчёте на одного потребителя. Продолжением работы в данном направлении стало приобретение в 2013 году контрольного пакета акций ОАО «Томскэнерго» и получение компаниями Группы статуса гарантирующих поставщиков в Орловской и Омской областях в начале 2014 года.

Для повышения эффективности и улучшения финансовых результатов компании мы также предпринимаем комплексные внутренние меры. Важнейшее событие – утверждение Советом директоров актуализированной стратегии Группы «Интер РАО» в начале 2014 года. Наши приоритеты остаются прежними: целевая модель развития «Интер РАО» – формирование глобального диверсифицированного энергетического холдинга. Однако в силу изменения доходности сегментов бизнеса мы решили сфокусироваться на более прибыльных направлениях. Это позволит повысить экономическую эффективность Группы и минимизировать зависимость от внешних факторов.

Основная цель на 2014 год, поставленная акционерами и Советом директоров, – повышение акционерной стоимости компании. Мы продолжим развитие в соответствии с утверждённой

стратегией и приложим все усилия для обеспечения роста финансовых показателей в интересах всех акционеров и других заинтересованных сторон ОАО «Интер РАО».

Председатель Правления ОАО «Интер РАО»

Б.Ю. Ковальчук

4 Стратегия развития компании

4.1 Стратегия компании

Миссия «Интер РАО» заключается в содействии устойчивому развитию экономики в регионах своего присутствия. Мы стремимся обеспечить надёжное энергоснабжение всех потребителей, создаём новые решения в области эффективности, инноваций, энергосбережения и устойчивого развития, а также прилагаем все усилия для формирования устойчивой добавленной стоимости в интересах наших акционеров.

Долгосрочная цель «Интер РАО» – стать одним из ключевых игроков на мировом энергетическом рынке, глобальной компанией, входящей в десятку крупнейших электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса. К 2020 г. «Интер РАО» видит себя в качестве равноправного партнёра крупнейших энергокомпаний мира, управляющего диверсифицированным портфелем активов, реализующего цели акционеров и энергетическую политику России.

Стратегические цели Группы «Интер РАО»

- Сохранение лидерских позиций в российской энергетике.
- Содействие энергетической безопасности и обеспечению стратегических интересов Российской Федерации.
- Обеспечение лидерства среди российских энергокомпаний в области эффективности управления энергоактивами с фокусом на внедрении инноваций и повышении энергетической эффективности.
- Расширение присутствия на целевых зарубежных рынках, а также продвижение на зарубежные рынки российской практики и решений в сфере энергетики.
- Рост акционерной стоимости.

Стратегические принципы Группы «Интер РАО»

Фокус на эффективность <i>текущего контура активов и организационный рост</i>	<ul style="list-style-type: none">• Реализация потенциала повышения эффективности активов• Оптимизация инвестиционной деятельности• Продвижение предложений в модели рынков
Снижение M&A активности на зарубежных рынках в ближайшие 2-3 года	<ul style="list-style-type: none">• Проработка вариантов распоряжения имеющимися активами на зарубежных рынках• Фокус на рынках стран присутствия
Акцент на рост стоимости	<ul style="list-style-type: none">• Эффективность реализуемых проектов

Таблица 3 Результаты реализации стратегии в 2013 г.

Стратегическая цель: сохранение лидерских позиций в российской энергетике и содействие энергетической безопасности и обеспечению стратегических интересов РФ

Развитие генерации	<p>Осуществлён ввод в эксплуатацию Джубгинской ТЭС общей установленной мощностью 200,7 МВт.</p> <p>На Гусиноозёрской ГРЭС введён в эксплуатацию пылеугольный энергоблок №4 мощностью 210 МВт, увеличив установленную электрическую мощность станции до 1 130 МВт.</p> <p>На Омской ТЭЦ-3 (филиал ОАО «ТГК-11») введена в эксплуатацию парогазовая установка установленной электрической мощностью 85,2 МВт, которая заменила две устаревшие паровые турбины общей мощностью 75 МВт. Также на Омской ТЭЦ-3 проведена реконструкция котлоагрегата ст. № 12 типа ТП-82. с увеличением электрической нагрузки турбоагрегата ст. № 12 с 50 до 60 МВт.</p> <p>Реализованы мероприятия в рамках утверждённой на 2013 г. программы управления издержками и программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.</p> <p>Подготовлен ряд предложений в нормативную базу функционирования ОРЭМ и реализовано взаимодействие по данному вопросу с Минэнерго России, НП «Совет рынка», НП «Совет производителей энергии» и ОАО «СО ЕЭС». Разработанные инициативы частично нашли отражение в соответствующих нормативных правовых актах и иных отраслевых документах, принятых в 2013 г.⁷</p> <p>Реализованы мероприятия по проекту «Развитие системы ремонтно-сервисного обслуживания», запущенному в 2012 г., в том числе обеспечен перевод в собственность ООО «КВАРЦ Групп» ремонтно-сервисных компаний Группы и последующее формирование единой операционной компании.</p>
Развитие теплового бизнеса	<p>Разработана целевая система управления тепловыми активами Группы и запущен проект по переходу к данной модели.</p> <p>Реализованы мероприятия в рамках программы управления издержками и программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, утверждённые на 2013 г.</p> <p>Подготовлены предложения в нормативную базу функционирования тепловых рынков и обеспечено взаимодействие по данному вопросу с Минэнерго России, НП «Совет производителей энергии» и ФСТ России. Ряд инициатив нашёл отражение в нормативных правовых актах и иных отраслевых документах, принятых в 2013 г.⁸</p>
Развитие собствен-	Увеличен объём добычи угля ООО «Угольный разрез» (100%

⁷ Постановление Правительства РФ от 27.08.2013 №743 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам проведения конкурентного отбора мощности на 2014 год»; Федеральный закон от 06.11.2013 №308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» и др.

⁸ Приказ ФСТ России от 13.06.2013 №760-э «Об утверждении Методических указаний по расчёту регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения», Постановление Правительства РФ от 18.11.2013 №1034 «О коммерческом учёте тепловой энергии, теплоносителя».

ной угольной базы	дочернее общество ОАО «Интер РАО»), разрабатывающего Окино-Ключевское месторождение в Республике Бурятия. Объём добычи составил более 1,6 млн тонн (1,2 млн тонн в 2012 г.)
Развитие розничного бизнеса	<p>Приобретён крупный пакет акций ОАО «Томскэнергосбыт» у частных инвестиционных фондов.</p> <p>Запущен проект по переходу к целевой системе управления сбытовыми активами Группы «Интер РАО».</p> <p>В целях повышения операционной эффективности энергосбытовых активов Группы реализованы мероприятия программы управления издержками, осуществляется работа по повышению качества обслуживания потребителей, в том числе развитие каналов коммуникаций с клиентами, структурирование и развитие дополнительных сервисов.</p> <p>Подготовлены предложения в нормативную базу функционирования РРЭ и обеспечено взаимодействие по данному вопросу с Минэнерго России. Разработанные инициативы учтены при подготовке законопроекта №348213-6, внесенного на рассмотрение в Государственную Думу в декабре 2013 г⁹.</p>
Развитие инжинирингового бизнеса	<p>Реализованы мероприятия по проекту создания совместного предприятия Группа «Интер РАО» – GE – ГК Ростехнологии, в рамках которого предполагается строительство на территории РФ завода по производству газотурбинных установок 6FA. Окончание строительства завода ожидается в 2014 г. Завод будет производить, продавать и обслуживать высокоэффективные газотурбинные установки мощностью 77 МВт с низким уровнем выбросов.</p> <p>В рамках инжинирингового сегмента обеспечено развитие компетенций по проектному направлению силами «Теплоэнергопроект» – Ивановский филиал ООО «Интер РАО – Инжиниринг» за счёт оказания соответствующих услуг компаниям Группы и на внешнем рынке.</p>

Стратегическая цель: Расширение присутствия на целевых зарубежных рынках, а также продвижение на зарубежные рынки российской практики и решений в сфере энергетики

Развитие международной деятельности	<p>Обеспечена реализация эффективных экспортно-импортных операций по основным направлениям: Финляндия, Литва, Китай и др. Совокупный объём торговых операций ОАО «Интер РАО» с учётом агентских договоров с ОАО «ВЭК» составил 22,1 млрд кВт•ч.</p> <p>В рамках развития международной деятельности в марте 2013 г. заключён Меморандум с Правительством Грузии о развитии сотрудничества в сфере электроэнергетики на период до 2025 г.</p> <p>Подписан контракт с эквадорской государственной электроэнергетической корпорацией CELEC на строительство газотурбинной установки и паровой турбины на ТЭС «Термогас Мачала». В результате реализации контракта электростанция будет первой в</p>
--	--

⁹ Проект Федерального закона №348213-6 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платёжной дисциплины потребителей энергоресурсов».

Эквадоре ТЭС, работающей в комбинированном (парогазовом) цикле, а её установленная мощность увеличится на 170 МВт. Контракт предусматривает проектирование, поставку, строительство, монтаж и ввод в эксплуатацию дополнительной газотурбинной установки типа 6FA и паровой турбины мощностью 100 МВт, а также строительство линий электропередачи и расширение двух существующих электроподстанций на условиях «под ключ». Стоимость проекта составляет около 230 млн долларов США.

Стратегическая цель: Обеспечение лидерства среди российских энергокомпаний в области эффективности управления энергоактивами с фокусом на внедрении инноваций и повышении энергетической эффективности

Развитие инновационной деятельности, энергоэффективность, энергосбережение

Первой в Европе среди крупных производственных энергокомпаний пройдена сертификация системы энергетического менеджмента на её соответствие международному стандарту ISO 50001. Аудит компаний Группы проведён органом по сертификации GUTcert, входящим в международную группу AFNOR и аккредитованным единым органом по аккредитации Германии – DакkS.

На территории Костромской ГРЭС введено в эксплуатацию инновационное предприятие «Интер РАО – Центр нанесения покрытий» для осуществления ремонта и восстановления электроэнергетического оборудования и агрегатов. В рамках реализации проекта были разработаны инновационные технологии, роботизированное оборудование и специальные материалы для нанесения на поверхности деталей, что позволит увеличить срок службы лопаток турбины, а также увеличить КПД энергоустановок.

Совместно с ГК «Росатом» учреждено ОАО «Интер СМАРТ» – инновационное предприятие для организации на территории РФ производства наукоёмких и высокотехнологичных интеллектуальных приборов учёта энергоресурсов категории Smart Meter на базе передовых зарубежных и российских технологий.

Производителем светодиодных ламп ЗАО «Светлана-Оптоэлектроника» реализован проект по внедрению светодиодных светильников на одном из крупнейших дорожных объектов г. Санкт-Петербурга – участке Светлановского проспекта. Модернизация системы освещения на данном участке дороги позволит городу сэкономить до 30% электроэнергии.

Повышение эффективности управления

эффективности системы

В соответствии с рекомендациями PWC по результатам диагностики корпоративного управления Группы «Интер РАО» реализованы мероприятия, запланированные на 2013 г.

Разработан и реализован план внедрения корпоративных стандартов Группы «Интер РАО».

Обеспечена корпоративная интеграция в контур Группы активов, приобретённых в 2012 г. в результате реорганизации ОАО «Башкирэнерго».

Обеспечена корпоративная интеграция в контур Группы гене-

рирующего актива Trakya Elektrik на территории Турции, приобретённого в 2012 г.

Стратегическая цель: Рост акционерной стоимости

Рост инвестиционной привлекательности	Международными агентствами Moody's Investors Service и Fitch подтверждён корпоративный кредитный рейтинг для Группы «Интер РАО» на уровнях Ba1 и BB+ соответственно по глобальной шкале и Aa1.ru и AA (rus) по национальной шкале. Внедрена система оценки финансового состояния компаний Группы «Интер РАО» на основе внутренних кредитных рейтингов.
--	---

В 2013 г. Группа «Интер РАО» проанализировала отраслевые тенденции и характеристики своих активов и приняла решение об актуализации стратегии развития. Так, среди основных рисков, оказывающих влияние на активы Группы можно выделить:

Генерация:

- нарастающее старение основного оборудования электростанций, неоптимальная загрузка генерирующих мощностей в ЕЭС России, недостаточное развитие сетевой инфраструктуры и наличие «запертых мощностей» ведут к снижению эффективности работы сектора, в том числе снижению показателей экономической, экологической и энергетической эффективности;
- неопределённость перспектив изменения правил функционирования ОРЭМ препятствует привлечению долгосрочных частных инвестиций в развитие генерирующих мощностей;
- опережающий рост цен на топливо приводит к снижению рентабельности генерирующих компаний.

Сбыт:

- в условиях неопределённости долгосрочной модели розничного рынка электроэнергии, а также с учётом действующей нормативно-правовой базы, ограничивающей рентабельность энергосбытовых компаний, дополнительную актуальность приобретает обеспечение диверсификации деятельности энергосбытовых компаний, в том числе путем представления дополнительных платных сервисов, улучшения системы обслуживания потребителей, развития энергосервисных услуг и т.д.;
- рост объёма накопленной дебиторской задолженности сбытовых компаний наряду с отсутствием действенных механизмов взыскания задолженности с потребителей-неплательщиков придает дополнительную актуальность мероприятиям, направленным на повышение платёжной дисциплины на розничном рынке электроэнергии.

Трейдинг:

- тенденция сближения цен на электроэнергию на ОРЭМ и внутренних национальных рынках зарубежных стран делает экспортные поставки российской электроэнергии менее рентабельными;

- ограничения, вводимые системными операторами стран Балтии на рынке Nord Pool Spot, привели к уменьшению поставок электроэнергии из России;
- несовершенство действующих механизмов ответственности за несоблюдение плановых значений межгосударственных перетоков по некоторым направлениям приводит к финансовым потерям в случае допущения значительных отклонений фактических перетоков электроэнергии.

Инжиниринг:

- стоимость строительства объектов генерации и электросетевого комплекса в РФ продолжает оставаться на высоком уровне, что обуславливает необходимость усиления контроля затрат при строительстве, применения более совершенных технологий, повышения качества проектных и технических решений;
- в силу отсутствия законодательно определённых механизмов возврата инвестиций в строительство новых мощностей после окончания срока действия договоров о предоставлении мощности и до момента введения аналогичных механизмов, развитие тепловой электроэнергетики, вероятнее всего, будет определяться программами реконструкции и ремонтов существующих мощностей;
- в настоящее время российский рынок инжиниринговых услуг отличается недостаточной эффективностью и наличием существенного потенциала повышения компетенции российских инжиниринговых предприятий отрасли.

Международные активы

- государственное регулирование в странах присутствия зарубежных активов Группы «Интер РАО» оказывает значительное влияние на эффективность функционирования данных активов;
- нестабильность финансовых рынков как следствие мирового финансово-экономического кризиса определяет низкие темпы роста экономик ряда стран в среднесрочной перспективе и создаёт определённые ограничения для ведения бизнеса;
- продолжение приватизационных процессов и процессов либерализации электроэнергетических рынков в ряде европейских стран может привести к изменению структуры собственности объектов электроэнергетики и создать дополнительные возможности приобретения энергетических активов, имеющих потенциал роста стоимости в будущем;
- сохраняется тенденция реализации программ продажи «неключевых» активов крупнейшими энергокомпаниями для выполнения обязательств перед финансовыми учреждениями, а также продажи государственных пакетов акций в энергокомпаниях в целях снижения государственного долга в странах Европы.

4.2 Бизнес-модель

ОАО «Интер РАО» прошло путь от оператора экспорта-импорта до интегрированной энергокомпании, обладающей ролью проводника государственной политики.

На текущий момент Группа «Интер РАО» представляет собой диверсифицированный энергетический холдинг, присутствующий в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом, включая производство и сбыт электрической и тепловой энергии, международный энергетический трейдинг, проектирование и строительство объектов генерации.

Увеличение акционерной стоимости Группы как одна из стратегических целей достигается за счёт развития направлений бизнеса на всех этапах цепочки создания стоимости: от проектирования объектов генерации и производства энергетического оборудования до сбыта производимой продукции конечному потребителю.

Рис. 5 Бизнес-модель Группы «Интер РАО»



4.3 Инвестиции и инновации

4.3.1 Инвестиции

Инвестиционная программа Группы «Интер РАО» является основным инструментом реализации Стратегии бизнеса в сфере производства электрической энергии, управления надёжностью и безопасностью генерирующих активов Группы.

Инвестиционная программа прежде всего направлена на выполнение следующих задач:

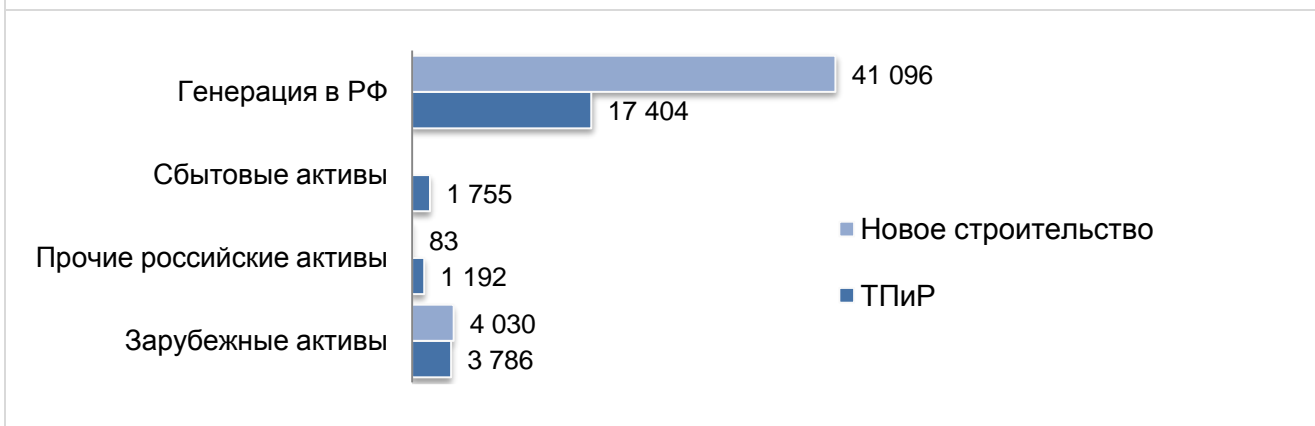
- ввод новых электро- и теплогенерирующих мощностей, основанных на современных высокоэффективных технологиях;
- обеспечение надёжной и безаварийной работы энергетического оборудования;
- обеспечение промышленной безопасности производственных объектов;
- повышение энергетической эффективности оборудования и снижение воздействия производства на окружающую среду;
- повышение конкурентоспособности компаний Группы, максимизация прибыли, расширение возможностей по оказанию системных услуг.

Приоритетом Группы «Интер РАО» является реализация инвестиционной программы в запланированные сроки со снижением затрат через прозрачность процесса ценообразования, регламентацию заказчиком основных составляющих сметной стоимости, а также обоснованность расходов.

Финансирование инвестиционной программы Группы производится за счёт собственных и привлечённых средств. В 2013 г. их соотношение составило 73% к 27% соответственно.

Всего в 2013 г. финансирование инвестиционной программы Группы составило 82 162 млн руб. с НДС, из них капитальные вложения – 68 805 млн руб., финансовые вложения – 13 357 млн руб.¹⁰

Рис. 6 Инвестиции в новое строительство генерирующих объектов в РФ составили около 60% капитальных вложений Группы в 2013 г., млн руб. с НДС



Основными направлениями инвестиционной программы Группы являются:

- инвестиционные проекты по строительству новых генерирующих объектов;
- инвестиционные проекты технического перевооружения и реконструкции оборудования электростанций;
- инвестиции в форме долгосрочных финансовых вложений.

Реализация инвестиционных проектов по строительству новых генерирующих объектов является важнейшим приоритетом Группы «Интер РАО». Особое внимание уделяется строительству объектов, в соответствии с которыми будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ)¹¹. Общий объём финансирования по проектам ДПМ в 2013 г. составил 40 047 млн руб. с НДС.

¹⁰ Данные по инвестиционной программе представлены в соответствии со Сводным отчётом по исполнению инвестиционной программы и могут не совпадать с данными, представленными в Консолидированной отчётности ОАО «Интер РАО» по МСФО.

¹¹ Перечень объектов определён Распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.08.2010 г. №1334-р (с изменениями, внесёнными Распоряжением Правительства РФ от 10.09.2012 № 1637-р).

Таблица 4. Новое строительство 2013-2016 гг.

Наименование проекта	Краткое описание	Вид	Топливо	Дата ввода ¹²	Вводимая мощность МВт ¹³	УРУТ	Профинансировано на 01.01.2014, %
2013							
Строительство Джубгинской ТЭС (бл.№1, 2)	Завершён инвестиционный проект «Строительство Джубгинской ТЭС» в рамках Программы строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта (в соответствии с постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 №991). Основное оборудование для объекта Джубгинская ТЭС поставлено GE Packaged Power Inc.: две газовые турбины Тип LMS-100 PB мощностью 100 МВт каждая. Объект введён в эксплуатацию 28 октября 2013 г.	новая	газ	4 кв. 2013	200,7	299	90%
Реконструкция и восстановление энергоблока ст.№4 на Гусиноозёрской ГРЭС	Завершено восстановление Гусиноозёрской ГРЭС до проектного состояния с установкой недостающего и заменой устаревшего и изношенного оборудования. Ввод объекта в эксплуатацию состоялся 31 октября 2013 г.	модернизация	уголь	4 кв. 2013	210	347	97%
Строительство ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3	Завершены работы по установке нового оборудования с применением высокоэффективных технологий сжигания газа по схеме ПГУ. Ввод объекта осуществлен 12 июня 2013 г.	новая	газ	2 кв. 2013	85,2 ¹⁴	245	99%
Реконструкция паровой турбины с генератором №12 на Омской ТЭЦ-3	Завершен инвестиционный проект по техническому перевооружению турбины №12 на Омской ТЭЦ-3 с увеличением мощности с 50 МВт до 60 МВт. В результате был произведен монтаж питательного электронасоса и блочного выключателя, завершены пуско-наладочные работы, осуществлена перемаркировка турбины из ПТ-50 в ПТ-60, а также проведена аттестация мощности.	модернизация	газ, мазут	3 кв. 2013	60/10 ¹⁵	320	100%
2014							
Строительство блока №8 на Черепетской ГРЭС	Продолжены работы по строительству двух энергоблоков общей мощностью 450 МВт на площадке Черепетской ГРЭС (г. Суворов, Тульская область). Ввод блока №8 перенесён с 4 квартала 2013 г. на 1 квартал 2014 г. в связи с недостаточностью финансовых ресурсов подрядчика. В целях сокращения отставания был усилен контроль над ходом строительства, а также увеличена численность подрядных организаций.	новая	уголь	2 кв. 2014	213,75	317	83%
Строительство блока №9 на Черепетской ГРЭС		новая	уголь	4 кв. 2014	213,75	317	
Строительство блока №1 на Южноуральской ГРЭС-2	Энергоблок № 1: завершено строительство главного корпуса, монтаж основного оборудования выполнен на 100%. По состоянию на 31.12.2013 энергоблок №1 к вводу готов, идёт подготовка к проведению комплексного опробования.	новая	газ	1 кв. 2014	400	229	86%
Строительство блока №2 на Южноуральской ГРЭС-2	Энергоблок № 2: поставлено оборудование силового острова, ведётся монтаж металлоконструкций, монтаж паротурбинной и газотурбинной установок, котла-утилизатора.	новая	газ	4 кв. 2014	400	229	57%

¹² Плановая дата ввода.¹³ Мощности по проектам ДПМ на стадии строительства указаны в соответствии с договорами присоединения мощности по фактически введённым объектам – по фактически введённой мощности.¹⁴ С 1.01.2014 г. с учётом переаттестации фактических параметров генерирующего оборудования.¹⁵ 60/10 следует читать: 60 МВт – ввод мощности, 10 МВт – прирост мощности в результате модернизации турбины. Иные показатели в аналогичном формате в таблице представлены в соответствии с данным подходом.

Наименование проекта	Краткое описание	Вид	Топливо	Дата ввода ¹²	Вводимая мощность МВт ¹³	УРУТ	Профинансировано на 01.01.2014, %
Реконструкция паровой турбины с генератором №13 на Омской ТЭЦ-3	Произведена поставка оборудования, выполнен входной контроль и укрупнительная сборка. Все работы выполняются в соответствии с графиком.	модернизация	газ, мазут	3 кв. 2014	60/10	320	36%
Реконструкция паровой турбины ст.№1 на Омской ТЭЦ-5	Разработана проектная документация по проекту модернизации турбины, основной целью которого является повышение электрической и тепловой мощности турбины ПТ-80-130 при работе с ограниченным (полностью отключённым) отбором пара на производственные нужды. Все работы выполняются в соответствии с графиком.	модернизация	уголь	4 кв. 2014	98/18	325	9%
Строительство энергоблока №3 Нижневартовской ГРЭС	Завершены основные строительные-монтажные работы и осуществлена поставка и монтаж основного оборудования блока: паровая турбина – на 80%, котёл-утилизатор и газовая турбина – на 100%. Ввод в эксплуатацию состоялся в апреле 2014 г.	новая	газ	1 кв. 2014	410	225	96%
2015							
Строительство ПГУ-800 на Пермской ГРЭС	Осуществлена поставка первой партии основного и вспомогательного оборудования компании Siemens, в том числе двух газовых турбин и двух генераторов. Получено положительное заключение государственной экспертизы; на данный момент выполняются работы по подготовке площадки строительства.	новая	газ	4 кв. 2015	800	216	29%
Строительство ПГУ-420 на Верхне-тагильской ГРЭС (бл.№12)	Заключён договор на выполнение функций генерального проектировщика, проведены конкурсные процедуры по отбору поставщика котла-утилизатора, а также подрядчика на выполнение строительного-монтажных работ по подготовке территории под строительство. Все работы выполнялись в соответствии с графиком.	новая	газ	4 кв. 2015	420	224	5%
Реконструкция паровой турбины ст.№2 на Омской ТЭЦ-5	Основной целью проекта по модернизации турбины является замена и реконструкция морально и физически устаревшего и изношенного оборудования и увеличение электрической нагрузки турбоагрегата ст.№2 на 18 МВт. Все работы выполняются в соответствии с графиком.	модернизация	уголь	4 кв. 2015	98/18	325	0%
Установка турбины Т-120 вместо ПТ-50-130 на Омской ТЭЦ-3	Инвестиционный проект предусматривает демонтаж существующей турбины ПТ-50-130 ст.№10, фундамента и вспомогательного оборудования и установку в существующую ячейку турбоагрегата Т-120-12,8. В 2013 г. разработана проектная документация, выполнены изыскательские работы и обследование существующих конструкций и оборудования в ячейке, а также выпущена рабочая документация на подготовительные работы. Все работы выполнялись в соответствии с графиком.	модернизация	газ, мазут	4 кв. 2016	120	293	4%
Вне ДПМ							
Строительство ПГУ-ТЭЦ-5 в Уфимском районе Республики Башкортостан	На настоящий момент заключены договоры на поставку основного оборудования со следующими компаниями: ООО «Энергопромспецсервис», ОАО «Силовые машины», ЗАО «Лонастехнология», ЗАО «Электротехническая компания». Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России»	новая	газ	1-2 кв. 2015	440	262	47%
Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блока №3 (Казахстан)	Получено положительное заключение по проекту от РГП «Госэкспертиза», размещены заказы на заводах-изготовителях оборудования, а также произведено частичное авансирование производства оборудования. На площадку строительства частично поставлены анкерные болты и металличе-	новая	уголь	4 кв. 2015	600-630	н/д	30%

Наименование проекта	Краткое описание	Вид	Топливо	Дата ввода ¹²	Вводимая мощность МВт ¹³	УРУТ	Профинансировано на 01.01.2014, %
	ские конструкции.						

Среднесрочной инвестиционной программой Группы «Интер РАО» предусматривается также выполнение **мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции** оборудования электростанций, что обеспечивает безопасную эксплуатацию оборудования, тепловых сетей, зданий и сооружений, а также поддерживает эксплуатационное состояние оборудования, достаточное для надёжного и бесперебойного электро- и теплоснабжения.

Основные проекты, реализованные в рамках направления **инвестиций в форме долгосрочных финансовых вложений** в 2013 г.:

- реорганизация ОАО «Башкирэнерго»;
- выкуп акций ОАО «Петербургская сбытовая компания» у ЗАО «Интер РАО Капитал»;
- приобретение ООО «КВАРЦ Групп» активов ремонтно-сервисных компаний ОАО «ТГК-11» (ОАО «ИСКОМ», ОАО ПРП «Омскэнергоремонт», ОАО «Энергосервис»), ОАО «Ремсервис КГРЭС», ООО «Энергоремонт», ООО «Энергоавтоматика».

4.3.2 Инновации

Важнейшими приоритетами инновационного развития Группы «Интер РАО» являются достижение технологического лидерства Группы в сфере электроэнергетики, обеспечение устойчивого роста стоимости активов и поддержание конкурентоспособности в долгосрочной перспективе. Целями и задачами Группы в данной сфере являются:

- повышение технического уровня надёжности, безопасности и эффективности работы генерирующих активов до уровня лучших мировых и отечественных аналогов;
- повышение экологической безопасности производства электрической и тепловой энергии;
- снижение себестоимости производства электрической и тепловой энергии, выработки электрической и тепловой мощности, а также услуг по повышению системной надёжности, энергосбытовых и инжиниринговых услуг;
- экономия энергоресурсов;
- повышение качества энергосбытовых и инжиниринговых услуг;
- формирование научно-инженерной и производственной основы для инновационного развития Группы и электроэнергетики России.

Для успешного достижения поставленных задач Группа реализует комплексную **Программу инновационного развития на период до 2017 г. с перспективой до 2021 г.**, утверждённую Советом директоров ОАО «Интер РАО» в соответствии с Постановлением Комиссии по высоким технологиям и инновациям при Президенте РФ.

Программа инновационного развития устанавливает ряд целевых индикаторов и предусматривает реализацию комплексных мер в области нового строительства, технического перевооружения и реконструкции, повышения энергоэффективности действующего производства, его экологической безопасности, развития человеческого капитала и выполнения НИОКР.

В 2012 г. Программа инновационного развития распространялась на следующие дочерние и зависимые общества: ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», ОАО «ТГК-11» и сбытовые компании. В 2013 г. к Программе инновационного развития присоединились ООО «Башкирская генерирующая компания» и ООО «БашРТС», АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2», ЗАО «Молдавская ГРЭС», инжиниринговые компании, теплосетевые, гидрогенерирующие и новые сбытовые активы Группы. При этом соответствующие плановые целевые показатели индикаторов Программы инновационного развития на 2014 и последующие годы были актуализированы, а утверждённые показатели индикаторов Программы 2013 г. остались в неизменном виде.

Таблица 5. Целевые показатели индикаторов Программы инновационного развития

Индикаторы	ед. изм.	2013 план ¹⁶	2013 факт	2014	2015	2016	2017	2021
Выбросы CO ₂ на единицу вырабатываемой электроэнергии	гСО2/кВт·ч	587	581,2	604,30	603,01	598,33	591,93	553,22
Удельный расход топлива	г/кВт·ч	317,8	319,8	319,3	315,89	305,97	303,00	294,00

¹⁶ Показатели за 2013 г. установлены в соответствии с Программой инновационного развития ОАО «Интер РАО» до 2016 г. с перспективой до 2020 г.

Индикаторы	ед. изм.	2013 план ¹⁶	2013 факт	2014	2015	2016	2017	2021
на отпуск электрической энергии								
Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии	кг/Гкал	148,8	149,0	145,5	144,11	143,34	142,94	142,94
Доля выполненных проектов, рекомендованных к внедрению на объектах Группы	%, не менее	60	90	65	70	75	75	80
Количество объектов интеллектуальной собственности на результаты деятельности, полученные в рамках выполнения проектов	единиц не менее	8	8	12	10	10	8	6
Количество отобранных заявок от внешних участников на формирование тематик НИОКР	единиц	188	193	150	200	220	230	400
Количество персонала на МВт установленной мощности Группы	чел./МВт	0,86	0,82	0,81	0,79	0,78	0,77	0,74
Прибыль от продаж дополнительных платных сервисов на розничном рынке	%, (тыс. руб)	0,59 ¹⁷	0,60 ¹⁸	230 000	292 000	376 000	437 000	685 000
Доля расходов на НИОКР по отношению к выручке генерирующих активов Группы	%	1,4	0,34	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Доходы Группы на одного сотрудника	тыс.руб /год	20 033	19 729 ¹⁷	17 548	19 702	21 993	24 111	27 200
Средний эксплуатационный КПД	%	38,65	38,42	38,48	38,89	40,15	40,54	41,79
Доля мощности новых прогрессивных технологий в общей мощности ТЭС Группы	%	13,46	13,64	12,17	13,84	16,59	19,23	23,54

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)

Одним из важнейших элементов инновационного развития Группы «Интер РАО» является проведение НИОКР и получение синергетического эффекта от их внедрения, который состоит в повышении эффективности, надёжности и безопасности активов Группы, обеспечении лидерских позиций в электроэнергетической отрасли РФ и долгосрочном развитии научно-технологического потенциала отечественной электроэнергетики. Цели Группы в этой области достигаются за счёт реализации среднесрочной **Программы НИОКР ОАО «Интер РАО» на 2014-2018 гг.**, которая формирует инструменты координации и мониторинга различных направлений исследований.

Государством, главным акционером ОАО «Интер РАО», рекомендован Группе целевой показатель финансирования НИОКР в размере 1,4% от выручки генерирующих активов.

¹⁷ Приведено действующее значение индикатора «Доля выручки от предоставления дополнительных услуг на розничном рынке», %.

¹⁸ Показатель рассчитан без учёта данных ОАО «Петербургская сбытовая компания».

Проводимые научно-исследовательские работы финансируются в основном за счёт отчислений компаний Группы, а также за счёт внешнего финансирования, в том числе с участием государственных программ.

Фактическое финансирование НИОКР Группы осуществляется через Фонд «Энергия без границ» в соответствии со среднесрочной Программой НИОКР ОАО «Интер РАО», рассчитанной на пятилетний период и ежегодно утверждаемой решением Правления ОАО «Интер РАО».

Таблица 6. Финансирование мероприятий по направлениям НИОКР Группы «Интер РАО»

Направления НИОКР	Объём финансирования, млн руб.			
	2013	2014	2015-2018	ИТОГО
Итого по действующим работам	597,4	531,2	114,5	1 486,8
Итого по новым работам	0	70,5	26,0	96,5
ИТОГО	597,4	601,7	140,5	1 583,3

Все мероприятия НИОКР до их рассмотрения Правлением ОАО «Интер РАО» проходят экспертную оценку с привлечением Научно-Технического Совета ОАО «Интер РАО».

Фонд «Энергия без границ»

Для эффективной реализации задач в сфере НИОКР в 2011 г. ОАО «Интер РАО» учредило Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ». Основными направлениями деятельности Фонда являются:

- разработка передовых энергетических технологий, определяющих современный научно-технологический прогресс в отрасли;
- оперативное управление мероприятиями Программы НИОКР Группы;
- привлечение дополнительного внешнего финансирования при реализации проектов НИОКР, являющихся приоритетными для российской экономики;
- налаживание международного и межотраслевого сотрудничества.

В 2013 г. в рамках исполнения Целевой программы НИОКР было завершено 20 мероприятий, по результатам которых 5 мероприятий были внедрены на предприятиях Группы, 13 инновационных технологических решений было рекомендовано к внедрению на предприятиях Группы.

По итогам 2013 г. Фондом получены два патента на полезную модель и одно свидетельство на программу ЭВМ, при этом подано 12 заявок на выдачу патентов на полезную модель и 15 – на изобретение.

Работы НИОКР, проводимые Фондом «Энергия без границ», затрагивают как генерирующие, так и сбытовые активы Группы «Интер РАО». Одним из важных показателей индикаторов Программы инновационного развития ОАО «Интер РАО» является «Прибыль от продаж дополнительных платных сервисов на розничном рынке». Данный показатель запланирован к росту с 230 млн руб. в 2014 г. до 630 млн руб. в 2021 г.¹⁹, в том числе за счёт реализации проекта НИОКР «Исследования в части диверсификации выручки, развитие и создание ти-

¹⁹ В соответствии с Программой инновационного развития на период до 2017 г. с перспективой до 2021 г., утверждённой Советом директоров ОАО «Интер РАО».

повых дополнительных платных сервисов сбытовых компаний для предоставления клиентам». Проектом предусмотрены как маркетинговые региональные исследования по возможным направлениям развития дополнительных сервисов, применительно к каждой сбытовой компании, так и пилотный запуск наиболее перспективных проектов для последующего тиражирования.

Центр нанесения покрытий

Наиболее значимым результатом работы Фонда в 2013 г. стало введение в эксплуатацию Центра нанесения покрытий на территории Костромской ГРЭС – филиала ОАО «Интер РАО – Электрогенерация».

Созданию Центра предшествовали многолетние научно-исследовательские работы, результатами которых стали уникальные материалы нового поколения, а также инновационные методы нанесения, среди которых метод высокоскоростного газопламенного напыления и лазерной наплавки, а также метод плазменного газотермического напыления.

К концу отчётного периода созданы роботизированные комплексы нанесения покрытий, разработаны технологии, обучен персонал, начата промышленная эксплуатация.

Технологии Центра будут использоваться для восстановления проточной части турбин, запорной арматуры, статорных элементов турбины, лопаток газотурбинных установок и других элементов горячего тракта ремонтными службами электростанций как Группы «Интер РАО», так и других генерирующих компаний отрасли

Таблица 7. Основные реализованные в 2013 г. проекты в области НИОКР

Мероприятие	Эффект от реализации	Применение
Разработка аморфных, наноструктурированных, термобарьерных, защитных и срабатываемых покрытий (5 работ)	Сокращение затрат при ремонте и восстановлении элементов турбин ремонтными службами электростанций Группы «Интер РАО»	Покрытия и технологии их нанесения используются в Центре нанесения покрытий, созданном в 2013 г. Технологии и оборудование применяются при ремонте и модернизации основного оборудования Группы «Интер РАО» и внешних заказов
Разработка комплексных решений для электростанций на базе локализованной газотурбинной установки 6FA с использованием передового отечественного оборудования	Сокращение стоимости строительства и проектирования Сокращение сроков реализации проектов (типизация, снижения сроков изготовления оборудования) Снижение эксплуатационных, сервисных, ремонтных затрат на обслуживание серийного оборудования	Разработанные типовые технические решения (всего 28 вариантов), типовые обоснования инвестиций по вариантам, а также универсальная финансово-экономическая модель ТЭС на базе ГТУ 6FA применяются на данном этапе в инжиниринговой деятельности Группы по реализации и развитию программы строительства ТЭС на базе ГТУ 6FA и связанных с ней инжиниринговых бизнес-процессах

Мероприятие	Эффект от реализации	Применение
Разработка угольных энергоблоков ТЭЦ нового поколения мощностью 100-120 МВт с повышенными технико-экономическими параметрами для перспективного замещения действующего оборудования или нового строительства	Повышение КПД угольных ТЭЦ в конденсационном режиме до ~39% (нетто), сокращение выбросов в атмосферу до уровней европейских стандартов Увеличение выработки электроэнергии на тепловом потреблении	Разработанные технические решения являются основой для дальнейших проектных и конструкторских проработок теплофикационного угольного блока нового поколения для заводов-изготовителей, проектных и инженеринговых организаций
Модернизация угольных энергетических котлов с применением вихревой технологии сжигания топлива	Достижение максимально возможной энергоэффективности работы топочной камеры при сжигании твёрдого топлива Обеспечение выполнения нормативных экологических регламентов по вредным выбросам	Технология рекомендована для модернизации котла №7 на Курментауской ТЭЦ ООО «Башкирская генерирующая компания». Разрабатывается ПредТЭО, согласно которому реализация проекта планируется в 2014-2015 гг.
Исследование возможностей применения обогащённого угля на электростанциях	Обеспечение экономии затрат при использовании топлива (угля) различных характеристик Повышение эффективности и надёжности работы оборудования Диверсификация топлив и поставщиков	Результаты работы рекомендованы при проведении опытного сжигания обогащённых углей в 2014 г. на Каширской ГРЭС и Черепетской ГРЭС

Участие Фонда «Энергия без границ» в выставке ENES 2013

В ноябре 2013 г. Фонд «Энергия без границ» совместно с Министерством энергетики Российской Федерации на выставке ENES 2013 представил стенд «Инновации в энергетике». Стенд был посвящён последним инновационным разработкам и технологическим решениям в отечественной энергетике. В частности, были представлены результаты реализации таких важнейших проектов в области НИОКР Группы «Интер РАО», как:

- инновационное оборудование Центра нанесения покрытий – специализированное предприятие по ремонту и восстановлению элементов энергетического оборудования;



пальной генерации.

- модель всережимной ПГУ мощностью 20-25 МВт, разработку проекта которой выполняет Всероссийский теплотехнический институт при финансовой поддержке Фонда;

- иллюстрационные материалы комплексных решений на базе локализованной газотурбинной установки 6FA в сфере распределенной и муниципальной генерации.

Стенд Фонда «Энергия без границ» посетила делегация Правительства России во главе с Председателем Правительства Дмитрием Медведевым. Член Правления Группы «Интер РАО» – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями и затратами, Валерий

Мургулец, представил инновационные разработки, созданные при участии Фонда.

4.3.3 Энергоэффективность

Деятельность Группы «Интер РАО» по управлению энергосбережением и повышением энергетической эффективности обеспечивает как оптимизацию затрат, так и планомерный переход к рациональному и экологически ответственному использованию и потреблению энергетических ресурсов. Достижения Группы «Интер РАО» в этой области создают новые возможности для повышения конкурентоспособности, финансовой устойчивости, энергетической и экологической безопасности Группы.

В Группе «Интер РАО» внедряется системный подход к управлению энергоэффективностью на основе рекомендаций международного стандарта серии ISO 50001. В 2013 г. пилотный проект по внедрению системы энергоменеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 50001:2011 завершился в исполнительном аппарате ОАО «Интер РАО», исполнительном аппарате и Томском филиале ОАО «ТГК-11». Продолжением развития системы энергетического менеджмента в Группе в 2013 г. стало внедрение и проведение международной сертификации по ISO 50001 Омского филиала ОАО «ТГК-11» и АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2».

Группа «Интер РАО» – первый из европейских электроэнергетических холдингов, сертифицированный в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на соответствие международному стандарту ISO 50001.

Органом по сертификации GUTcert, входящим в международную группу AFNOR и аккредитованным единым органом по аккредитации Германии – DakkS, на имя Группы «Интер РАО» выдан сертификат соответствия от 28.02.2013 г. № В–13–33001.

Достижению целей и задач Группы в области повышения энергоэффективности собственных активов способствует реализация среднесрочной Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, которая ежегодно актуализируется в соответствии со Стратегией и Программой инновационного развития Группы.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы «Интер РАО» на 2013-2017 гг.²⁰ распространялась на ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» и ОАО «ТГК-11». Со следующего отчетного периода актуализированная в 2013 г. Программа на 2014-2018 гг. будет распространяться на ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», ОАО «ТГК-11», ООО «Башкирская генерирующая компания», ООО «Башкирские распределительные тепловые сети», ЗАО «Молдавская ГРЭС» и АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2». В дальнейшем Группа планирует распространение Программы на все активы.

Программа предусматривает последовательное значительное снижение удельного расхода условного топлива на отпуск тепловой и электрической энергии в Группе. Достижение поставленной цели ежегодно оценивается посредством целевых показателей эффективности.

Программа инновационного развития и Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности устанавливают «верхний» и «нижний» уровни требований по достижению целевых показателей энергоэффективности, мотивируя персонал Группы на повышение эффективности работы в изменяющихся сценарных условиях.

²⁰ Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» от 28.12.2012 № ИРАО/890.

Таблица 8. Итоги достижения показателей Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности за 2013 г.²¹

Целевой показатель	Результат	План	Факт
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии	Выполнен	321,4 г/кВт•ч	319,77 г/кВт•ч
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии	Выполнен	149,58 кг/Гкал	149,04 кг/Гкал
Удельный расход электроэнергии на собственные нужды на производство электроэнергии	Выполнен	4,50%	4,28%
Удельный расход электроэнергии на собственные нужды на производство тепловой энергии	Не выполнен	41,15 кВт•ч/Гкал	41,80 кВт•ч/Гкал

Несмотря на изменения в структуре отпуска электро- и теплоэнергии и периодическую загрузку менее эффективного оборудования по требованиям надёжности и командам системного регулятора в 2013 г. Группа выполнила основные базовые показатели Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности. Основная причина невыполнения показателя «Удельный расход электроэнергии на собственные нужды на производство тепловой энергии» – снижение отпуска тепловой энергии с коллекторов и изменение структуры отпуска тепловой энергии (включение теплофикационного оборудования ОПК и сетевых насосов ОПК для поддержания гидравлического режима).

В 2013 г. в компаниях Группы было реализовано несколько масштабных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, в том числе:

- реконструкция освещения с заменой светильников на энергосберегающие (светодиодные) на большинстве электростанций;
- реконструкция энергоблока №10 Верхнетагильской ГРЭС с заменой ЦВД, ЦСД и ЦНД, с внедрением сотовых надбандажных уплотнений;
- модернизация ПЭНа энергоблока №2 Северо-Западной ТЭЦ;
- реконструкция питательных электронасосов с установкой гидромурфт на ПЭН №12 Омской ТЭЦ-3, ПЭН №6 на Омской ТЭЦ-4 и ЭПН №13 на Томской ГРЭС-2;
- совершенствование технологии обработки охлаждающей воды конденсаторов турбин Омской ТЭЦ-5 по технологии КС Витязь.

Результаты реализации Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы «Интер РАО» в 2013 г.²²

Снижено потребление энергоресурсов:

²¹ Представлены результаты выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы «Интер РАО» на период 2013-2017 гг., утверждённой приказом ОАО «Интер РАО» от 28.12.2012 № 890, которая распространялась на ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» и ОАО «ТГК-11».

²² Представлены результаты выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы «Интер РАО» на период 2013-2017 гг., утверждённой приказом ОАО «Интер РАО» от 28.12.2012 № 890, и распространяющейся на ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» и ОАО «ТГК-11».

- **топлива** на 666 303 тунт;
- **тепловой энергии** на 2 166 Гкал;
- **электроэнергии** на 16 060 тыс. кВт•ч;
- **воды** на 41 тыс. куб. м;

Снижен удельный расход условного топлива (УРУТ):

- **на отпуск электроэнергии на 5,96 г/кВт•ч (1,8%)**
- **на отпуск тепловой энергии на 0,04 кг/Гкал (0,03%)**

Получен **экономический эффект** от выполненных мероприятий **1 088 184 тыс. руб.**

Результаты деятельности Центра энергоэффективности Интер РАО в 2013 г.

ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» создано в конце 2010 г. на паритетных началах ОАО «Интер РАО» и Госкорпорацией «Росатом» с целью обеспечения лидерства компаний в сфере энергосбережения, повышения энергетической эффективности и экологии энергетики, укрепления позиций в энергетической отрасли, а также выхода на внешние рынки и увеличения стоимости бизнеса.

ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» стояло у истоков формирования нового рынка – рынка услуг в области энергоэффективности. Результаты 2013 г. показали, что это перспективный бизнес: помимо внедрения технологий в компаниях Госкорпорации «Росатом» и Группы «Интер РАО» продолжился интенсивный рост на внешних рынках. Так, в 2013 г. началась активная работа с рядом знаковых клиентов как среди государственных и бюджетных заказчиков, так и среди коммерческих компаний.

Ключевые результаты ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» в 2012-2013 гг.

- **1-я российская компания, получившая международный сертификат соответствия требованиям стандарта системы энергетического менеджмента ISO 50001:2011**
- Проведение **энергетических обследований более 1 500 объектов** в сфере промышленности, энергетики и ЖКХ
- **Внедрение более 300 автоматизированных систем** управления энергопотреблением на предприятиях
- **Реализация проектов** по заказу государственных и частных заказчиков в сфере энергоэффективности и энергосбережения **в 41 регионе РФ**
- **Разработка более 50 комплексных программ** энергоэффективности и энергосбережения для объектов энергетики
- **Установка более 520 000 точек учёта** электроэнергии и узлов учёта тепловой энергии и теплоносителей
- **Реализация более 60 проектов** в сфере энергоэффективности и энергосбережения для сторонних заказчиков
- **Регистрация более 1 000 энергопаспортов в СРО**, из них **950 паспортов** для сторонних заказчиков

- Проложение более **150 км оптоволоконных линий связи**
- **Установка свыше 200 000 единиц** осветительных приборов на основе светодиодов
- **Завершение строительства центра обработки данных** мощностью 10 МВт

В настоящее время основными компетенциями ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» являются инжиниринговые услуги в области энергоэффективности и эффективности управления производственными процессами, консалтинговые услуги в области энергоэффективности. В течение 2013 г. Центр энергоэффективности наращивал компетенции в области инжиниринга, энергообследований и НИОКР, а также развивал новые направления бизнеса: сертификацию систем управления и предоставление услуг метрологии.

5 Операционная деятельность Группы «Интер РАО»

5.1 Схема сегментов

Правление ОАО «Интер РАО» анализирует деятельность Группы как по географическому признаку (по странам, в которых зарегистрированы компании), так и по видам деятельности (генерация, трейдинг, сбыт, распределение, инжиниринг и прочее). Соответственно, каждый операционный сегмент представляет определённый вид деятельности или предприятие в определённой стране.

В соответствии с МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» были выделены следующие сегменты (с учётом критериев агрегирования, а также количественных пороговых значений выручки и EBITDA):

- **Сегмент «Генерация в Российской Федерации»** представлен следующими отчётными субсегментами:
 - *Группа Интер РАО – Электрогенерация* представлен ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» и ЗАО «Нижевартовская ГРЭС» (учитывается по методу долевого участия);
 - *ТГК-11* представлен группой ТГК-11;
 - *Генерация Башкирии* представлен ООО «Башкирская генерирующая компания» и ООО «БашРТС» с начала ноября 2012 г.
- **Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»** представлен ОАО «Мосэнергосбыт» (Группа компаний), ОАО «Петербургская сбытовая компания» (ОАО «ПСК») (Группа компаний), ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Алтайэнергосбыт», ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт», их управляющей компанией ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» (до 14 марта 2013 г.), ОАО «Промышленная энергетика», ООО «РН-Энерго», ОАО «Томскэнергосбыт» (с 20 декабря 2013 г.), ООО «РТ-Энерготрейдинг» (учитывается по методу долевого участия);
- **Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе»** представлен торговыми операциями ОАО «Интер РАО», RAO Nordic Oy, AB Inter RAO Lietuva, SIA Inter RAO Latvia, Inter RAO Eesti OU, Inter Green Renewables and Trading AB и ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»);
- **Сегмент «Инжиниринг в Российской Федерации»** представлен ООО «Интер РАО – Инжиниринг», ООО «Кварц – Новые Технологии» (учитывается по методу долевого участия), ООО «КВАРЦ Групп» (по методу долевого участия до 5 августа 2013 г.), ООО «ИнтерРАО – УорлиПарсонс» (по методу долевого участия), ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» (по методу долевого участия), ООО «ИНТЕР-ЭНЕРГОЭФФЕКТ» (по методу долевого участия) (до 31 декабря 2012 г.), ООО «Консалтинговое партнёрство ЭнергоСоюз», ООО «Интер РАО – Экспорт» и некоммерческой организацией Фондом поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ».

- **Сегмент «Грузия»** представлен АО «Теласи», ООО «Мтқвари Энергетика», АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2»;
- **Сегмент «Армения»** представлен ЗАО «Электрические сети Армении» и ОАО «Разданская ТЭС» (ОАО «РазТЭС»);
- **Сегмент «Молдавия»** представлен ЗАО «Молдавская ГРЭС»;
- **Сегмент «Казахстан»** представлен АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (учитывается по методу долевого участия) и ООО «Интер РАО – Центральная Азия»;
- **Сегмент «Турция»** представлен Группой Тракуа (с декабря 2012 г.), TGR Elektrik Energy Toptan Ticaret A.S. и Inter Rao Turkey Energy Holding A.S.
- Прочие.

Оценка результатов деятельности сегментов

Руководящий орган, отвечающий за принятие решений по операционной деятельности, оценивает результаты операционных сегментов на основе следующих показателей:

- **ЕБИТДА:** рассчитывается как прибыль / (убыток) за период до учёта финансовых доходов и расходов, расходов по налогу на прибыль, амортизации основных средств и нематериальных активов, обесценения основных средств и инвестиционной собственности, обесценения гудвила и резервов по обесценению дебиторской задолженности и запасам, доли в прибыли / (убытках) ассоциированных компаний и эффектов, связанных с приобретением таких, как превышение справедливой стоимости приобретенной доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и прочих аналогичных эффектов²³;
- **амортизации** основных средств и нематериальных активов, процентных доходов и расходов;
- **выручки** сегмента, которая представляет собой в основном выручку от реализации электроэнергии, мощности и тепловой энергии, распределённую на отчётные сегменты;
- **кредитов и займов**, распределяемых на отчётные сегменты, не включая межсегментные остатки.

При этом, **совместные предприятия** (объекты инвестиций, учитываемые по методу долевого участия) анализируются на предмет **доли Группы в их прибыли / (убытках)**, а также **кредитах и займах**.

Нераспределённые статьи и элиминации включают исключаемые при консолидации операции между сегментами («Элиминации») и управленческие расходы, процентные доходы и расходы ОАО «Интер РАО», а также обязательства по кредитам и займам, полученным ОАО «Интер РАО» или другими дочерними компаниями, которые не могут быть достаточно обоснованно распределены на определённый отчётный сегмент («Нераспределённые статьи и элиминации»).

²³ Порядок определения Группой ЕБИТДА может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями.

5.2 Основные результаты деятельности Группы

Целью Группы «Интер РАО» в 2013 г. стало повышение операционной эффективности за счёт органического и неорганического роста, а также целенаправленной работы по оптимизации издержек.

Таблица 9. Основные финансово-экономические результаты деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

Показатель	Ед. изм.	Сбыт	Генерация			Трейдинг	Армения	Грузия	Молдавия	Казахстан	Турция	Инжиниринг РФ	Прочее	Нераспределённые статьи и элиминации	Итого
		Российская Федерация	Российская Федерация		Российская Федерация и Европа										
			Группа Интер РАО – Электрогенерация	ТГК-11		Генерация Башкирии									
Выручка	млн руб.	404 290	138 612	24 885	42 908	47 484 ²⁴	10 332	5 364	4 655	79	14 304	2 712	1 149	(34 453)	662 321
Доля Выручки Сегмента в Итоге	%	61%	21%	4%	6%	7%	2%	1%	1%	0%	2%	0%	0%	-5%	100%
Операционные расходы, в том числе:															
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(218 851)	(7 821)	(1 765)	(3 248)	(38 989)	(5 842)	(663)	-	(45)	-	-	(23)	31 709	(245 538)
Расходы на топливо	млн руб.	(31)	(79 623)	(11 575)	(27 688)	-	(1 345)	(1 173)	(3 087)	-	(12 600)	-	-	-	(137 122)
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(163 522)	-	-	(69)	(4 654)	(308)	(393)	(47)	(29)	-	-	-	-	(169 022)

²⁴ Выручка сегмента «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» не учитывает результатов от финансовой торговли.

Показатель	Ед. изм.	Сбыт	Генерация			Трейдинг	Армения	Грузия	Молдавия	Казахстан	Турция	Инжиниринг РФ	Прочее	Нераспределённые статьи и элиминации	Итого
		Российская Федерация	Российская Федерация			Российская Федерация и Европа									
			Группа Интер РАО – Электрогенерация	ТГК-11	Генерация Башкирии										
Доля в прибыли/ убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	58	1 014	-	-	-	-	-	-	1 890	-	7	(5)	-	2 964
ЕБИТДА	млн руб.	7 060	23 745	2 930	3 998	2 930	325	1 539	534	1 898	664	(113)	502	(6 825)	39 187
Амортизация	млн руб.	(1 185)	(13 301)	(1 495)	(4 628)	(56)	(477)	(428)	(482)	(3)	(772)	(66)	(426)	(414)	(23 733)
Процентные доходы	млн руб.	865	826	-	120	46	21	68	-	2	6	153	1 279	(638)	2 748
Процентные расходы	млн руб.	(350)	(1 492)	(630)	(52)	(21)	(445)	(143)	(157)	-	(328)	(32)	(471)	87	(4 034)
Доля ЕБИТДА Сегмента в Итоге	%	18,0%	60,6%	7,5%	10,2%	7,5%	0,8%	3,9%	1,4%	4,8%	1,7%	-0,3%	1,3%	-17,4%	100,0%
ЕБИТДА margin	%	1,7%	17,1%	11,8%	9,3%	6,2%	3,1%	28,7%	11,5%		4,6%	-4,2%	43,7%	19,8%	5,9%

Таблица 10. Основные операционные результаты деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

Показатель	Ед. изм.	Сбыт Российской Федерации	Генерация			Трейдинг	Армения	Грузия	Молдавия	Турция	Казахстан	Инжиниринг	Прочие	Итого
			Российская Федерация											
			Группа Интер РАО – Электрогенерация	ТГК-11	Генерация Башкирии									
Установленная мощность	МВт	-	21 392	2 003	4 227	-	1 110	827	2 520	478	1 000	-	30	33 587
Выработка электроэнергии	млн. кВт•ч	-	103 601	8 791	19 760	-	660	1 385	3 044	3 889	6 280	-	57	147 468
Реализация электроэнергии ²⁵	млн. кВт•ч	153 234	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153 234
Полезный отпуск теплотенергии ²⁶	тыс. Гкал	-	4 591	13 879	23 935	-	-	-	98	-	36	-	-	42 539
Коэффициент использования установленной мощности	%	-	55,8%	50,4%	53,6%	-	6,8%	19,1%	13,8%	92,9%	71,7%	-	21,8%	50,5%
Расход топлива в натуральном выра-														

²⁵ Реализация электроэнергии с учётом внутригрупповых оборотов (ВГО). Реализация электроэнергии без учёта ВГО в 2013 г. – 147 666 млн кВт•ч.

²⁶ Полезный отпуск теплотенергии с учётом внутригрупповых оборотов (ВГО). Полезный отпуск теплотенергии без учёта ВГО в 2013 г. – 37 104 тыс. Гкал. Полезный отпуск тепловой энергии рассчитывается как отпуск тепловой энергии с коллекторов за вычетом потерь тепловой энергии и расходов тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды.

5.3 Сегмент «Генерация в Российской Федерации»

5.3.1 Описание сегмента

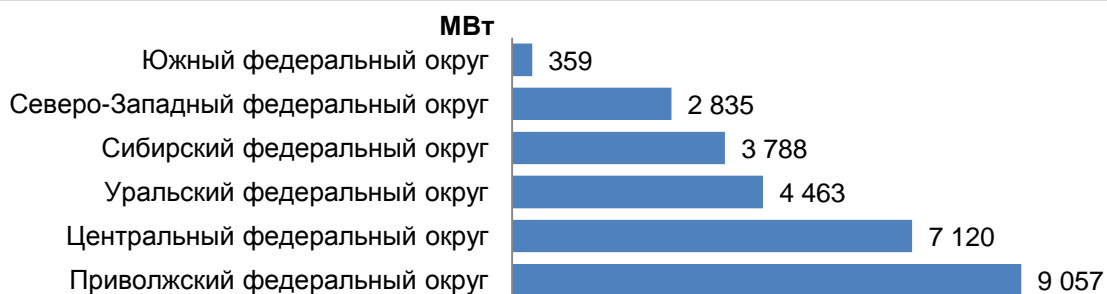
В состав сегмента «Генерация в Российской Федерации» Группы «Интер РАО» входят управляющая компания ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» и генерирующие компании ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», ЗАО «Нижевартовская ГРЭС», ОАО «ТГК-11», ООО «Башкирская генерирующая компания» и ООО «БашРТС».

Генерирующие предприятия сегмента расположены в 19 субъектах РФ и входят в состав пяти объединённых энергосистем (ОЭС) России. Под управлением ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» находятся **ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»**, объединяющее 16 крупных электростанций, и ЗАО «Нижевартовская ГРЭС». Объекты подсегмента «Группа Интер РАО – Электрогенерация» расположены в 16 субъектах Российской Федерации и представлены такими крупными электростанциями, как Костромская ГРЭС, Ириклинская ГРЭС и Пермская ГРЭС.

ОАО «ТГК-11» управляет ТЭЦ и районными котельными в Томской и Омской областях. Региональное предприятие **ООО «Башкирская генерирующая компания»** управляет 12 тепловыми электростанциями, а также объектами малой энергетики в Республике Башкортостан.

На конец 2013 г. общая установленная электрическая мощность российских генерирующих предприятий Группы составила 27 622 МВт, тепловая – 24 697 Гкал/ч.

Рис. 7 Наиболее крупные генерирующие объекты сегмента сосредоточены в Приволжском и Центральном федеральных округах



За отчётный период изменения установленной электрической мощности ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» составили менее 1% общей установленной мощности предприятия на конец 2013 г. Произошедшие изменения связаны с вводом в эксплуатацию Джубгинской ТЭС и модернизированного энергоблока №4 Гусиноозёрской ГРЭС, а также выводом из эксплуатации энергоблока №1 Ивановских ПГУ. В ОАО «ТГК-11» ввод новых энергетических установок на Омской ТЭЦ-3 и Томской ТЭЦ-1, а также модернизация и вывод из эксплуатации паровых турбин на Омской ТЭЦ-3 привели к росту общей установленной мощности на 1,6%. В ООО «Башкирская генерирующая компания» модернизация и вывод из эксплуатации паровых турбин на некоторых электростанциях не привели к существенному изменению общей установленной мощности.

5.3.2 Положение сегмента на рынке

Таблица 11. Распределение генерирующих мощностей сегмента по ОЭС России

Показатель	Ед. изм.	Всего по ЕЭС России	ОЭС Центра	ОЭС Северо-Запада	ОЭС Юга	ОЭС Урала	ОЭС Сибири
Установленная мощность ОЭС на 01.01.2014 г.	МВт	226 470,2	51 681,8	23 386,3	19 302,4	47 587,5	49 241,7
Установленная мощность Сегмента	МВт	27 621,8	7 120,0	2 835,0	358,7	13 520,5	3 787,6
Доля мощностей Сегмента в установленной мощности ОЭС	%	12,2%	13,8%	12,1%	1,9%	28,4%	7,7%
Доля ОЭС в структуре мощностей Сегмента	%	100,0%	25,8%	10,3%	1,3%	48,9%	13,7%

5.3.3 Итоги операционной деятельности

На конец 2013 г. изменение установленной мощности сегмента «Генерация в Российской Федерации» составило 86,3 МВт.

За отчётный период введено более 540 МВт мощности:

- 200,7 МВт на Джубгинской ТЭС;
- 210 МВт на Гусиноозёрской ГРЭС²⁷;
- 95,2 МВт в Омском филиале ОАО «ТГК-11» за счёт ввода ПГУ-90 мощностью 85,2 МВт на Омской ТЭЦ-3 и перемаркировки ТГ-12 на Омской ТЭЦ-3 с 50 МВт до 60 МВт;
- 37,7 МВт в ООО «Башкирская генерирующая компания».

Вывод мощности составил 288,7 МВт:

- 158 МВт – вывод блока №1 на филиале Ивановские ПГУ ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»;
- 75 МВт на Омской ТЭЦ-3 Омского филиала ОАО «ТГК-11»;
- 55,7 МВт в ООО «Башкирская генерирующая компания».

Установленная тепловая мощность сократилась на 528 Гкал/час в основном за счёт выбытия 259 Гкал/час в Омском филиале ОАО «ТГК-11» и 342 Гкал/час в ООО «Башкирская генерирующая компания».

В 2013 г. российскими генерирующими компаниями Группы «Интер РАО» выработано 132,2 млрд кВт•ч электроэнергии, что выше уровня прошлого года на 16,0% за счёт увеличения выработки по субсегменту «Группа Интер РАО – Электрогенерация» на 3,5% и включения в периметр Группы активов субсегмента «Генерация Башкирии».

Таблица 12. В 2013 г. рост выработки электроэнергии по ряду станций субсегмента «Группа Интер РАО – Электрогенерация» был нивелирован снижением выработки электроэнергии по другим

²⁷ В отчётности за ранние периоды Группа «Интер РАО» не отражала вывод 180 МВт на Гусиноозёрской ГРЭС, поэтому эффект в отчётности от ввода пылеугольного энергоблока №4 на 210 МВт составляет 30 МВт.

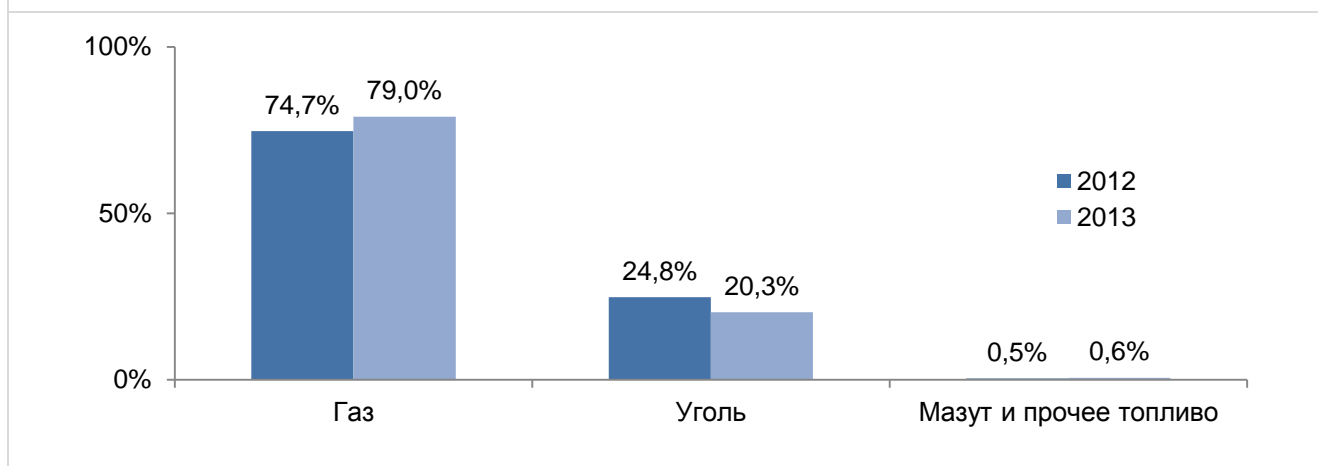
Рост объёма выработки электроэнергии	Снижение объёма выработки электроэнергии
<p>2 777 млн кВт·ч на Пермской ГРЭС по причине оптимизации графика ремонтов в отчётном периоде</p> <p>2 593 млн кВт·ч на Уренгойской ГРЭС по причине ввода генерирующей мощности в рамках договора на поставку мощности (ДПМ)</p> <p>1 039 млн кВт·ч на Нижневартовской ГРЭС по причине снижения количества технологических нарушений</p> <p>799 млн кВт·ч на Северо-Западной ТЭЦ по причине сокращения времени нахождения оборудования в холодном резерве</p> <p>611 млн кВт·ч на Харанорской ГРЭС по причине ввода генерирующей мощности в рамках договора на поставку мощности (ДПМ)</p>	<p>1 401 млн кВт·ч на Южноуральской ГРЭС в результате сокращения состава включённого оборудования в отчётном периоде</p> <p>1 069 млн кВт·ч на Ириклинской ГРЭС в результате сокращения состава включённого оборудования в отчётном периоде</p> <p>1 025 млн кВт·ч на Каширской ГРЭС в результате сокращения состава включённого оборудования в отчётном периоде</p>

Снижение выработки электроэнергии ОАО «ТГК-11» на 10,5% связано с выполнением диспетчерского графика электрических нагрузок и работой станций в режиме, близкому к тепловому графику, а также остановкой Томской ТЭЦ-3 в летнее время.

Полезный отпуск тепловой энергии сегмента составил 42,4 млн Гкал, что на 78,3% больше уровня 2012 г. за счёт приобретения генерирующих активов субсегмента «Генерация Башкирии».

Основными видами топлива предприятий сегмента являются газ и уголь. Структура топливного баланса российских генерирующих активов Группы на 79,0% представлена газом, 20,3% составляет доля угля, 0,4% – мазут и 0,2% – прочие виды жидкого топлива.²⁸

Рис. 8 В 2013 г. по сравнению с 2012 г. в структуре топливного баланса сегмента доля природного газа увеличилась на 4,3 п.п., а доля угля снизилась на 4,5 п.п.



В 2013 г. цены на газ для компаний сегмента выросли в среднем на 13,1% в результате повышения регулируемых государством тарифов в июле, августе и октябре 2013 г. Основными поставщиками газа стали ОАО «НОВАТЭК» (53%), ОАО «Газпром» (35%) и ОАО «НК «Роснефть» (10%).

²⁸ Здесь и далее в 2013 г. суммарное значение долей видов используемого топлива в топливном балансе сегмента «Генерация в Российской Федерации» равно 99,9% в результате округления данных по потреблению топлива компаниями сегмента.

Средневзвешенная цена закупки угля по сегменту сократилась на 4,0%, в том числе по ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» снижение составило 6,2%. Данное снижение обусловлено следующими факторами:

- минимальным ростом цен на уголь с 1.01.2013 г.;
- оптимизацией работы с поставщиками угля и, как следствие, ростом доли поставок дешёвых углей на Гусиноозёрскую ГРЭС и Харанорскую ГРЭС и снижением доли поставок дорогих углей на Черепетскую ГРЭС;
- стабилизацией цены угля для ОАО «ТГК-11» на уровне прошлого года.

Последовательное сокращение удельного потребления энергетических ресурсов и снижение расходов на них – важное направление в рамках работы по повышению эффективности функционирования основных производственных фондов сегмента

Задания по нормативным запасам угля и жидкого топлива на предприятиях Группы в РФ, установленные приказами Министерства энергетики РФ, выполнены на 100%.

В 2013 г. в целом по сегменту удельный расход топлива на отпуск электрической энергии снизился на 6,1 г ут/кВт•ч, или -1,9%, до 319,8 г ут/кВт•ч. Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии снизился на 3,5 кг ут/Гкал, или -2,3%, до 145,5 кг ут/Гкал.

В 2013 г. выполнены капитальные и средние ремонты 21 энергоблока суммарной мощностью 6 165 МВт, отремонтированы 24 турбоагрегата и 27 энергетических котлов, проведено 13 инспекций на газотурбинном оборудовании и завершены более 150 текущих ремонтов основного оборудования. Результатом успешной ремонтной кампании стал рост коэффициента готовности на всех предприятиях сегмента.

Рис. 9. Коэффициент готовности генерирующего оборудования в 2013 г. превысил значение показателя 2012 г., а также целевое значение на 2013 г.



Прохождение осенне-зимнего периода (ОЗП) предприятиями сегмента характеризуется максимумом нагрузок. Планирование и реализация мероприятий по бесперебойной эксплуата-

ции оборудования в этот период обеспечивает надёжное энергоснабжение потребителей в России.

В соответствии с приказом Министерства энергетики РФ осенью 2013 г. в компаниях сегмента проведены проверки готовности генерирующих объектов к работе в ОЗП 2013-2014 гг. Проверки проводились комиссиями в составе представителей Системного оператора ЕЭС России, Технической инспекции ЕЭС России, Ростехнадзора, МЧС России и представителей технических служб предприятий Группы. По итогам работы комиссий ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», ЗАО «Нижевартовская ГРЭС», ОАО «ТГК-11», ООО «Башкирская генерирующая компания» и «БашРТС» получили паспорта готовности к работе в ОЗП 2013-2014 гг.

Таблица 13. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Установленная мощность на конец периода	МВт	27 535	27 622	+0,3%
Структура топливного баланса:				
Газ	%	74,7	79,0	+4,3 п.п.
Уголь	%	24,8	20,3	-4,5 п.п.
Мазут	%	0,5	0,4	-0,1 п.п.
Прочее топливо	%	0,0	0,2	+0,2 п.п.
Выработка э/э в России	млрд кВт•ч	1 032 271	1 023 500	-0.8%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	113 955	132 152	+16%
Доля выработки э/э российскими активами «Интер РАО» в России	%	11,0%	12,9%	+1,9 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск э/э	г ут/кВт•ч	326,0	319,8	-1.9%
Коэффициент использования установленной мощности	%	55.6%	55.1%	-0,5 п.п.
Полезный отпуск т/э по Сегменту	тыс. Гкал	23 786	42 405	+78,3%
Удельный расход условного топлива на отпуск т/э	кг ут/Гкал	149,0	145,5	-2,3%

5.3.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. выручка сегмента «Генерация в Российской Федерации» увеличилась на 54,1 млрд руб., или 35,5%. На значительное увеличение выручки оказал влияние как неорганический, так и органический рост сегмента. Неорганический рост сегмента произошёл за счёт включения в периметр Группы активов субсегмента «Генерация Башкирии». Органический рост произошёл за счёт следующих факторов:

- ввод новых мощностей;
- рост цен на рынке на сутки вперёд (PCB) в первой и второй ценовых зонах;
- рост цен на мощность, реализуемую в сегменте конкурентного отбора мощности (КОМ) оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ).

В результате органического роста сегмента изменение выручки составило 13,6% при общем изменении выручки на 35,5%. Аналогично, в результате органического роста сегмента изменение показателя EBITDA составило 80,1% при общем изменении EBITDA на 99,6%.

В отчётном периоде выручка сегмента от реализации электроэнергии увеличилась на 27,2 млрд руб. (из них на 18,5 млрд руб. – за счёт субсегмента «Генерация Башкирии»), от реализации теплоэнергии – на 11,7 млрд руб., от реализации мощности – на 15,5 млрд руб. (из них на 4,6 млрд руб. – за счёт субсегмента «Генерация Башкирии»).

Рост выручки сегмента от реализации электроэнергии обусловлен вводом новых мощностей и ростом цен на РСВ в первой и второй ценовых зонах. Основными причинами роста выручки от реализации электроэнергии по субсегменту «Электрогенерация» являются:

- рост цен реализации электроэнергии на ОРЭМ вследствие роста цен на энергоносители;
- рост выработки электроэнергии на Пермской ГРЭС вследствие сокращения периода ремонтов генерирующего оборудования;
- ввод объектов в рамках ДПМ на Уренгойской и Харанорской ГРЭС в конце 2012 г.

Рост выручки сегмента от реализации мощности обусловлен вводом новых мощностей в рамках ДПМ и ростом цен на мощность, реализуемую в сегменте КОМ ОРЭМ. Основными причинами роста выручки от реализации мощности по субсегмента «Группа Интер РАО – Электрогенерация» являются:

- ввод объектов в рамках ДПМ на Уренгойской и Харанорской ГРЭС в конце 2012 г. и Гусиноозёрской ГРЭС и Джубгинской ТЭС в ноябре 2013 г.;
- рост цены реализации мощности в КОМ и получение увеличенных регулируемых тарифов на мощность в 2013 г., в том числе для филиалов, получивших статусы «вынужденный» и «дорогой».

В 2013 г. показатель EBITDA сегмента «Генерация в Российской Федерации» увеличился в два раза – с 15,4 млрд руб. до 30,7 млрд руб. Рентабельность по EBITDA возросла на 5,5 п.п. – с 11,9% до 17,4%.

Показатель EBITDA субсегмента «Группа Интер РАО – Электрогенерация» увеличился на 10,2 млрд руб. за счёт ввода новых мощностей в рамках ДПМ на Уренгойской ГРЭС, Харанорской ГРЭС, Гусиноозёрской ГРЭС и Джубгинской ТЭС. Показатель EBITDA ОАО «ТГК-11» увеличился на 1,6 млрд руб. в результате повышения операционной эффективности и ввода новой мощности на Томской ТЭЦ-1. По субсегменту «Генерация Башкирии» показатель EBITDA за 2012 г. представлен операционной деятельностью компании лишь за два месяца, т.к. приобретение компании произошло в ноябре 2012 г. Результаты операционной деятельности в 2013 г. отражены в показателе EBITDA за полный год. В отчётном периоде показатель EBITDA субсегмента составил 4 млрд руб. против 0,6 млрд руб. годом ранее.

Таблица 14. Результаты финансовой деятельности субсегмента «Группа Интер РАО – Электрогенерация» за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано) ²⁹	2013	2013/2012, %
Выручка	млн руб.	119 917	138 612	+16%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	22%	21%	-1 п.п.
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.			
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(6 766)	(7 821)	+16%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(72 270)	(79 623)	+10%
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний		1 075	1 014	-6%
ЕБИТДА	млн руб.	13 521	23 745	+76%
ЕБИТДА margin	%	11,3%	17,1%	+5,9 п.п.
Доля в ЕБИТДА Группы «Интер РАО»	%	50,8%	60,6%	+9,8 п.п.

Таблица 15. Результаты финансовой деятельности субсегмента «ТГК-11» за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
Выручка	млн руб.	24 009	24 885	+4%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	4%	4%	-
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.			
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(1 769)	(1 765)	0%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(11 676)	(11 575)	-1%
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний		-	-	-
ЕБИТДА	млн руб.	1 291	2 930	+127%
ЕБИТДА margin	%	5,4%	11,8%	+6,4 п.п.
Доля в ЕБИТДА Группы «Интер РАО»	%	4,9%	7,5%	+2,6 п.п.

Таблица 16. Результаты финансовой деятельности субсегмента «Генерация Башкирии» за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
Выручка	млн руб.	8 416	42 908	+410%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	2%	6%	+4 п.п.
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.			
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(550)	(3 248)	+491%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(5 692)	(27 688)	+386%
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний		-	-	-

²⁹ Здесь и далее результаты финансовой деятельности сегментов Группы «Интер РАО» в 2012 г. могут отличаться от результатов финансовой деятельности, указанных в Годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2012 г. Результаты финансовой деятельности сегментов Группы за 2012 г. были пересчитаны по причине применения новых и пересмотренных стандартов МСФО в консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций по МСФО за 2013 г.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
контролируемых компаний				
ЕБИТДА	млн руб.	555	3 998	+620%
ЕБИТДА margin	%	6,6%	9,3%	+2,7 п.п.
Доля в ЕБИТДА Группы «Интер РАО»	%	2,1%	10,2%	+8,1 п.п.

5.3.5 Перспективы развития

Ключевыми преимуществами компаний Группы «Интер РАО» являются высокая экономичность, низкая себестоимость тепловой энергии, вырабатываемой при комбинированной выработке электрической энергии, и высокая надёжность теплоснабжения.

Перспективное развитие компаний сегмента «Генерация в Российской Федерации» нацелено на повышение уровня технического состояния объектов энергогенерации и уровня их энергоэффективности при соблюдении требований промышленной и экологической безопасности.

Основными способами достижения указанных задач являются ввод новых генерирующих мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ), реализация программ модернизации оборудования и развитие системы ремонтно-сервисного обслуживания в компаниях сегмента.

Строительство и реконструкция генерирующих мощностей в соответствии с ДПМ является ключевым направлением перспективного развития сегмента «Генерация в Российской Федерации».

Формирование новой системы ремонтно-сервисного обслуживания в Группе планируется реализовать по следующим направлениям деятельности:

- максимальное использование потенциала ремонтных подразделений и активов Группы;
- формирование единой ремонтно-сервисной компании;
- переход к системе долгосрочных контрактов с производителями оборудования;
- внедрение системного подхода к набору и мотивации собственного ремонтного персонала;
- усиление ремонтной базы на удалённых станциях;
- создание многофункциональных бригад.

Особое внимание компании сегмента «Генерация в Российской Федерации» уделяют **развитию деятельности в сфере теплоснабжения**. Перспективными направлениями деятельности компаний сегмента в теплоэнергетике являются:

- повышение конкурентоспособности отпускаемой тепловой энергии за счёт снижения издержек на генерацию и транспорт тепловой энергии;
- реализация мероприятий по поддержанию долгосрочных гарантий сбыта тепловой энергии;
- участие в нормотворческой деятельности по разработке изменений в действующие нормативно-правовые акты и эффективной тарифной политики в сфере теплоснабжения;

- участие в разработке схем теплоснабжения городов и муниципальных образований.

Данные мероприятия призваны обеспечить конкурентоспособность компаний сегмента на внутреннем и внешнем рынках, а также финансовую устойчивость и операционную эффективность в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

5.4 Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»

5.4.1 Описание сегмента

Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» включает 10 компаний Группы «Интер РАО», осуществляющих сбыт (продажу) электрической энергии потребителям. В состав сегмента входят семь энергосбытовых компаний (ЭСК) – гарантирующих поставщиков (ГП)³⁰ электроэнергетики и три нерегулируемые энергосбытовые компании (НСК)³¹, осуществляющие сбыт электроэнергии для крупных промышленных предприятий.

До 2013 г. функции управляющей компании для энергосбытовых активов Группы выполняло ОАО «Объединённая энергосбытовая компания». В 2013 г. в сегменте введена новая модель управления: энергосбытовые компании переведены на прямое управление ОАО «Интер РАО», а ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» ликвидировано вследствие выполнения задачи по интеграции сбытовых активов в составе Группы.

Таблица 17. Территория присутствия энергосбытовых компаний Группы «Интер РАО» по состоянию на конец 2013 г.

Название	Статус	Территория присутствия
ОАО «Алтайэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Алтайский край, Республика Алтай
ОАО «Мосэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	г. Москва, Московская область
ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Гарантирующий поставщик	г. Санкт-Петербург, Ленинградская область
ОАО «Саратовэнерго»	Гарантирующий поставщик	Саратовская область
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Гарантирующий поставщик	Тамбовская область
ОАО «Томскэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Томская область
ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Орловская область
ООО «РН-Энерго»	Нерегулируемая сбытовая ком-	Краснодарский край, Ставропольский край, Республика Удмуртия, Самарская область, Респуб-

³⁰ Гарантирующий поставщик (ГП) – сбытовая компания, обязанная заключить с любым обратившимся к ней физическим или юридическим лицом, находящимся в зоне её деятельности, договор энергоснабжения. ГП действует в рамках определённой зоны деятельности. ГП продаёт на розничном рынке электрическую энергию (мощность), приобретённую им на оптовом рынке с использованием группы (групп) точек поставки (ГТП), соответствующей его зоне деятельности, а также на розничных рынках у энергосбытовых (энергоснабжающих) организаций и производителей электрической энергии (мощности) на розничном рынке.

³¹ Нерегулируемая (независимая) энергосбытовая компания (НСК) – энергосбытовая компания, заключающая с обратившимся к ней юридическим лицом договор энергоснабжения. НСК самостоятельно покупает для потребителя электроэнергию (мощность) у ГП на розничном рынке электроэнергии и мощности (РРЭМ) или выводит потребителя на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ), приобретая для него электроэнергию (мощность) на ОРЭМ.

Название	Статус	Территория присутствия
	пания	лика Коми, Тюменская область (в т.ч. Ханты-Мансийский АО – Югра, Ямало-Ненецкий АО), Томская область, Иркутская область, Красноярский край, Сахалинская область
ООО «Промышленная энергетика»	Нерегулируемая сбытовая компания	Свердловская область, Волгоградская область, Московская область, Пермский край
ООО «РТ-Энерготрейдинг»	Нерегулируемая сбытовая компания	Самарская область, Московская область, Нижегородская область, Ленинградская область, Новосибирская область, Удмуртская Республика, Республика Башкортостан и Республика Татарстан

5.4.2 Положение сегмента на рынке

ЭСК Группы «Интер РАО» являются субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности РФ (ОРЭМ и РРЭ). В отчетном периоде отмечено снижение платёжной дисциплины субъектов ОРЭМ и РРЭ и, как следствие, рост кредиторской и дебиторской задолженности энергосбытовых компаний. По решению НП «Совет рынка» 13 энергосбытовых компаний РФ лишены статуса ГП за нарушение правил платёжной дисциплины на ОРЭМ. Для определения новых ГП Минэнерго России проведены конкурсы на присвоение статуса ГП в ряде субъектов РФ. В декабре 2013 г. в соответствии с приказами Минэнерго России ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» и ОАО «Петербургская сбытовая компания» признаны победителями конкурсов на присвоение статуса ГП на территории Орловской области и Омской области соответственно³².

В отчетном периоде в состав сегмента вошло ОАО «Томскэнергосбыт», имеющее статус ГП на территории Томской области. На конец 2013 г. доля сегмента «Сбыт в Российской Федерации» на розничном рынке электроэнергии РФ составила 15,2%.

В 2013 г. вступили в силу изменения в законодательстве в сфере электроэнергетики и ЖКХ, которые оказывают влияние на деятельность ЭСК Группы «Интер РАО».

Таблица 18. Изменения нормативной базы в сфере электроэнергетики, оказавшие влияние на финансовые результаты сбытовых компаний Группы «Интер РАО» в 2013 г.

Нормативно-правовой акт	Ключевые положения	Следствие принятия акта
Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 ³³	Отмена возможности выбора первой и второй ценовых категорий для потребителей с максимальной мощностью энергопринимающих устройств свыше 670 кВт с 1 июля 2013 г.	Оплата потребления электроэнергии исходя из максимальной мощности для потребителей с максимальной мощностью свыше 670 кВт, не соответствующих требованиям к применению третьей-шестой ценовой категории. Повышение выручки и маржи

³² См. приказы Минэнерго России от 10.12.2013 №881 «О признании заявителя победителем конкурса на присвоение статуса гарантирующего поставщика на территории Орловской области» и от 10.12.2013 №884 «О признании заявителя победителем конкурса на присвоение статуса гарантирующего поставщика на территории Омской области».

³³ Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

Приказ ФСТ России от 30.10.2012 № 703-э³⁴	Установление новых принципов расчёта сбытовых надбавок. Определение доходности продаж ГП. Дифференциация сбытовых надбавок для группы «прочие потребители» по четырём подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности энергопринимающих устройств. Учёт компенсации выпадающих доходов ГП от перекрестного субсидирования.	нальной прибыли ЭСК. Совершенствование механизмов обоснования и экономически обоснованных расходов и повышение уровня собираемости необходимой валовой выручки ЭСК.
Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1179³⁵	Снятие ограничений на применение коэффициента оплаты мощности с 1 июля 2013 г. с целью стимулирования выбора потребителями ценовых категорий за исключением первой	Получение ГП дополнительного обоснованного дохода в отношении потребителей, по различным причинам не отказавшихся от расчёта по первой ценовой категории
Постановление Правительства РФ от 31.07.2013 № 652³⁶	Уточнение порядка определения максимальной мощности по совокупности энергопринимающих устройств потребителей и соответствующего выбора потребителем ценовой категории.	Уменьшение применяемых ГП сбытовых надбавок
Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442	Установление порядка оплаты услуг по передаче электроэнергии исключительно исходя из выбранного потребителем варианта тарифа на данные услуги с 1 января 2013 г.	Расчёт ГП с сетевой компанией по каждой точке поставки электроэнергии отдельно с применением выбранного потребителем тарифа

5.4.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. в целом по сегменту зафиксирован рост объёма реализации электроэнергии потребителям на 0,2%. Основной объём реализации электроэнергии в 2013 г. обеспечивают Группа «Мосэнергосбыт» – 53,4%, Группа «Петербургская сбытовая компания» – 19,5% и ООО «РН-Энерго» – 12,7%.

Существенный рост объёма реализации электроэнергии потребителям показали компании:

- Группа «Мосэнергосбыт» – на 1,5% (+1 264 млн кВт•ч) в связи с естественным приростом клиентской базы;
- ООО «РН-Энерго» – на 3,7% (+708 млн кВт•ч) в основном за счёт проведения договорной кампании, увеличения количества потребителей в соответствии с реализацией преимущественного права по энергоснабжению потребителей ОАО «НК «Роснефть» в соответствии с Соглашением об обязательствах, заключённым между ОАО «Интер РАО» и ОАО «НК «Роснефть»;

³⁴ Приказ ФСТ России от 30.10.2012 №703-э «Об утверждении Методических указаний по расчёту сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков».

³⁵ Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)».

³⁶ Постановление Правительства Российской Федерации от 31.07.2013 №652 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в части уточнения порядка определения максимальной мощности совокупности энергопринимающих устройств потребителей».

- ООО «РТ-Энерготрейдинг» – на 12,3% (+270 млн кВт•ч) за счёт роста количества потребителей;
- ОАО «Томскэнергосбыт», показатели которого учтены только за четвёртый квартал 2013 г., объём реализации электроэнергии за который составил 1 109 млн кВт•ч.

Положительная динамика реализации электроэнергии потребителям была частично нивелирована снижением объёмов реализации электроэнергии другими компаниями сегмента:

- ОАО «Промышленная энергетика» – на 49,9% (-2 259 млн кВт•ч) за счёт выхода потребителей ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Волгоградэнергосбыт» и филиала «АЗОТ» ОАО «Уралхим»;
- ОАО «Саратовэнерго» – на 5,0% (-314 млн кВт•ч) за счёт выхода на ОРЭМ таких потребителей компании, как ОАО «Оборонэнергосбыт» и ООО «Электросбытовая компания»;
- Группа «Петербургская сбытовая компания» – на 0,9% (-278 млн кВт•ч);
- ОАО «Алтайэнергосбыт» – на 4,6% (-252 млн кВт•ч).

В 2013 г. количество клиентов ГП возросло на 6,2% до 10,9 млн физических лиц, 375 тыс. юридических лиц и 315 сетевых организаций. Наибольший рост количества клиентов (более 200 тыс. физических лиц) пришёлся на Группу «Мосэнергосбыт» в результате заключения новых договоров и приёма на расчёт абонентов ООО «Химэнергосбыт».

В 2013 г. доля рынка ЭСК Группы на территории России увеличилась до 15,2%.

Таблица 19. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Полезный отпуск в России³⁷	млн кВт•ч	1 016 333,2	1 009 739,8	-1%
Полезный отпуск по Сегменту³⁸	млн кВт•ч	152 957	153 234	+0,2%
Доля полезного отпуска Сегмента в России	%	15% ³⁹	15,2%	+0,2 п.п.
Количество клиентов энергосбытовых компаний (гарантирующих поставщиков) на конец календарного года⁴⁰, в том числе:	шт	10 648 323	11 305 406	+6,2%
физических лиц	шт	10 302 603	10 929 733	+6,1%
юридических лиц	шт	345 443	375 358	+8,7%
сетевых организаций	шт	277	315	+13,7%
Количество клиентов энергосбытовых компаний (независимых поставщиков), на конец календарного года, в том числе:	шт	980	951	-3%
физических лиц	шт	184	154	-16,3%

³⁷ В Годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2012 г. показатель «Полезный отпуск в России» использовался по данным СО ЕЭС о реализации электроэнергии «в целом по России» (в 2012 г. – 1 038,1 млрд. кВт•ч, в 2013 г. – 1 031,2 млрд. кВт•ч). В Годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2013 г. используются данные СО ЕЭС «по России».

³⁸ Полезный отпуск по сегменту с учётом внутригрупповых оборотов (ВГО). Полезный отпуск по сегменту без учёта ВГО – 148 656 млн кВт•ч в 2012 г. и 147 666 млн кВт•ч в 2013 г.

³⁹ В Годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2012 г. доля полезного отпуска сегмента в России рассчитывалась по данным СО ЕЭС о реализации электроэнергии «в целом по России». В Годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2013 г. для расчёта доли полезного отпуска сегмента по России используются данные СО ЕЭС «по России».

⁴⁰ При расчёте количества клиентов ЭСК данные ОАО «Томскэнергосбыт» учитываются с 4 кв. 2013 г.

	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
юридических лиц	шт	792	793	0%
сетевых организаций	шт	4	4	0%

ЭСК Группы «Интер РАО» проводят различные мероприятия по повышению качества и доступности услуг энергоснабжения для потребителей. К таким мероприятиям относятся:

- принятие актуализированных стандартов качества обслуживания потребителей, отвечающих требованиям постановлений Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 и от 06.05.2011 № 354⁴¹;
- предоставление услуг по очному, заочному и выездному обслуживанию потребителей, в том числе услуг по вызову контролёров для обслуживания лиц с ограниченными возможностями и пожилых граждан на дому;
- оборудование зданий компаний пандусами для обеспечения доступа лицам с ограниченными возможностями;
- предоставление различных онлайн-услуг, в том числе посредством использования сервиса «Личный кабинет» на сайтах компаний;
- работа контактных центров для консультирования потребителей по вопросам учёта и оплаты электроэнергии;
- формирование групп по работе с англоговорящими потребителями.

Для повышения качества обслуживания клиентов ЭСК Группы «Интер РАО» также уделяют большое внимание работе с обращениями потребителей. В компаниях предусмотрен очный и заочный приём обращений потребителей посредством «горячей линии», электронной почты или виртуальной приёмной. Основными темами обращений являются вопросы по показаниям приборов учёта электроэнергии, расчёту объёмов потреблённой электроэнергии и платежам за электроэнергию.

При работе с обращениями потребителей сбытовые компании также активно используют такие внешние каналы коммуникации, как СМИ, публичные мероприятия, социальные сети и др.

Рис. 10 В 2013 г. основными темами обращений потребителей в ОАО «Мосэнергосбыт» стали вопросы по показаниям приборов учёта и оплате электроэнергии, %

⁴¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 6.05.2011 г. N 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».



Качество и операционная эффективность сбытовых компаний зависят от выполнения потребителями договорных обязательств. Сбытовые компании Группы стремятся повысить платёжную дисциплину потребителей и снизить объёмы имеющейся дебиторской задолженности. Одной из дисциплинарных мер воздействия за систематическое нарушение сроков оплаты электроэнергии является отключение потребителей.

Рис. 11 Потребители ЭСК Группы вносят оплату за электроэнергию в течение 48 часов с момента отключения энергоснабжения

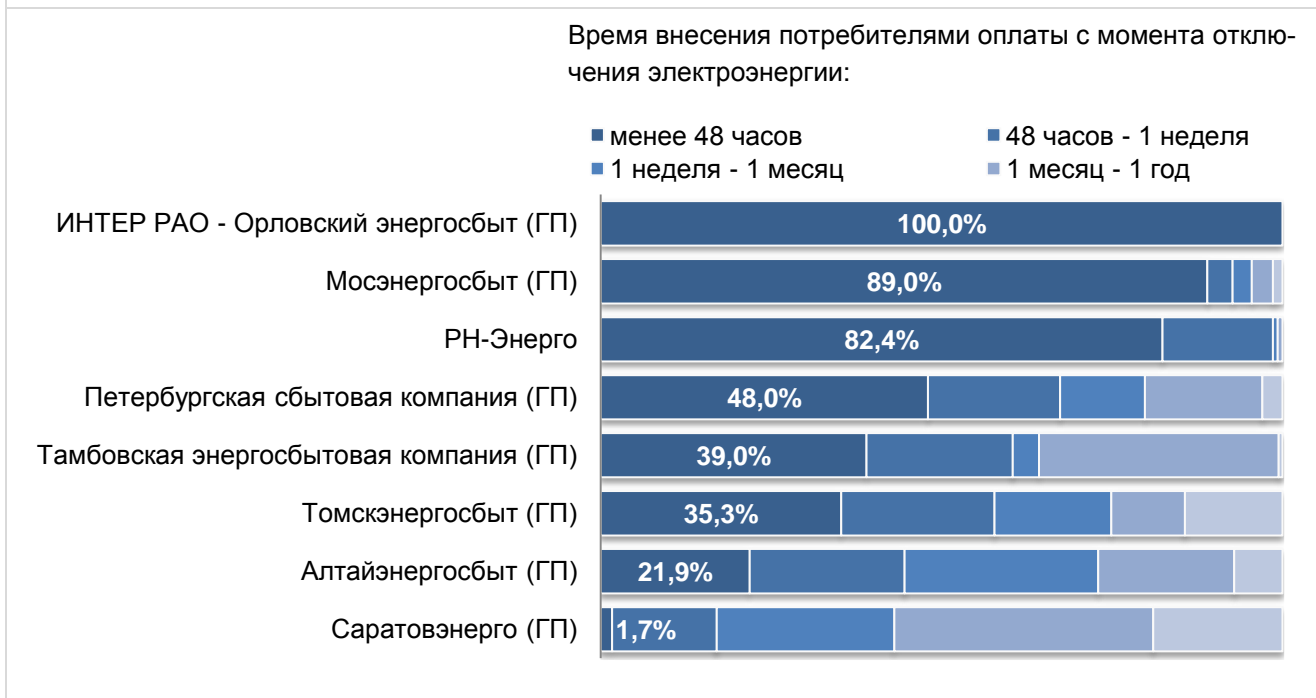
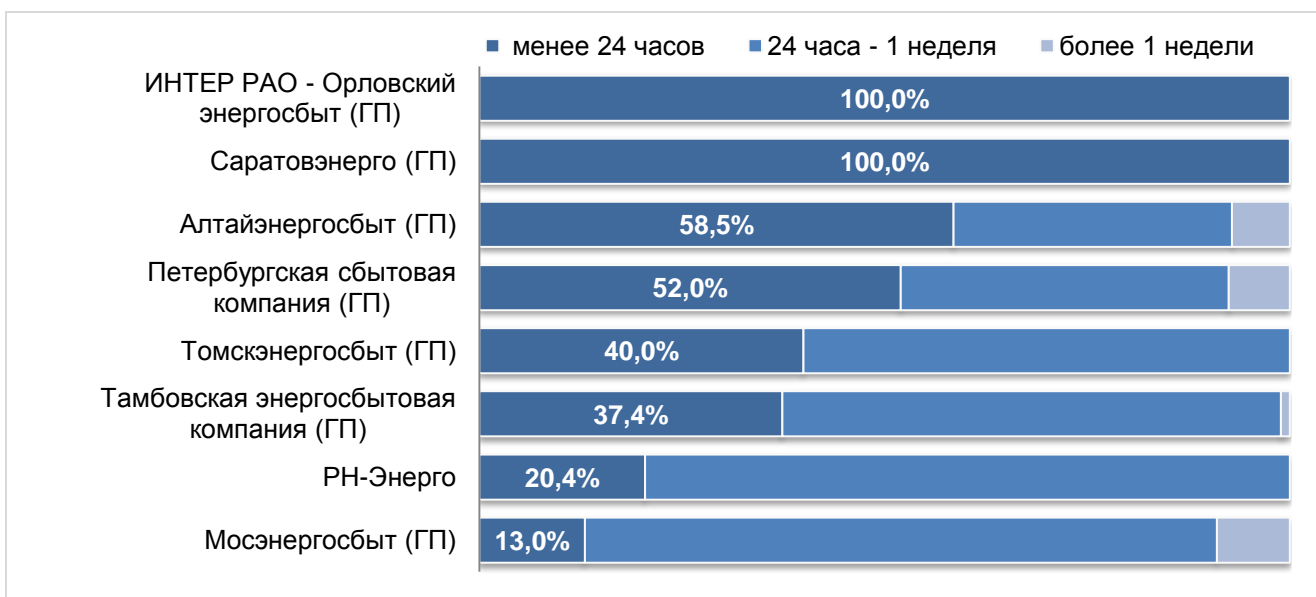


Рис. 12 В 2013 г. восстановление энергоснабжения после оплаты задолженности потребителями осуществлялось в течение одного-двух рабочих дней



Для построения долгосрочных партнёрских отношений с потребителями ЭСК Группы «Интер РАО» в 2013 г. проводили комплексные мероприятия по оптимизации энергопотребления и продвижению культуры энерго- и ресурсосбережения, среди которых:

- проведение семинаров по учёту и оптимизации потребления электроэнергии, в т.ч. для клиентов компаний с мощностью энергопринимающих устройств свыше 670 кВт;
- организация круглых столов и мероприятий по энергосбережению для физических и юридических лиц, в том числе для ТСЖ, ЖСК и советов многоквартирных домов;
- участие в выставках и форумах по энергосбережению;
- проведение обучающих мероприятий по энергосбережению для учащихся школ;
- ведение рубрик с советами по энергосбережению на официальных страницах компаний в сети «Интернет»;
- проведение акций среди клиентов компаний, способствующих популяризации технологий энергосбережения;
- осуществление энергетических обследований (энергоаудитов) в многоквартирных домах и бюджетных организациях;
- разработка и продвижение технических решений для внедрения энерго- и ресурсосберегающих технологий на объектах клиентов и схем их финансирования;
- заключение энергосервисных контрактов на реализацию энерго- и ресурсосберегающих мероприятий с клиентами компаний.

Сотрудничество сбытовых компаний Группы с потребителями электроэнергии способствует повышению эффективности деятельности сегмента и формированию новых перспектив его развития на рынке электроэнергии и мощности РФ.

5.4.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. внешняя выручка сегмента «Сбыт в Российской Федерации» увеличилась на 13% и составила 404 млрд руб. Рост выручки обусловлен преимущественно ростом цен (тарифов) ЭСК, ростом клиентской базы, а также входждением в периметр консолидации Группы компа-

нии ОАО «Томскэнергосбыт», выручка которой за четвертый квартал 2013 г. составила 2,4 млрд руб.

Показатель EBITDA сегмента вырос на 12% и составил 7,1 млрд руб. Рост EBITDA наблюдался по ГП сегмента и был обусловлен ростом цен (тарифов) сбытовых компаний, а также наращиванием объема предоставляемых дополнительных услуг. Снижение EBITDA наблюдалось по НСК сегмента и было обусловлено как изменениями в клиентской базе, так и переводом схемы подключения потребителей от сетей ОАО «ФСК ЕЭС» к сетям распределительных сетевых компаний (РСК) с более высокой стоимостью услуг по передаче электроэнергии.

Доля в EBITDA сегмента снизилась на 5,6 п.п. Фактически, рентабельность по EBITDA сегмента повысилась с учетом действия в первом квартале 2012 г. эффекта числа часов использования заявленной мощности (ЧЧИМ). Факторами изменения являются снижение ряда операционных расходов, а также рост доходов от оказания дополнительных услуг, таких как установка приборов учёта электроэнергии и энергоаудит.

Таблица 20. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
Выручка	млн руб.	359 105	404 290	+13%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	65%	61%	-4 п.п.
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.			
расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(191 675)	(218 851)	+14%
расходы по передаче э/э	млн руб.	(146 025)	(163 522)	+12%
EBITDA	млн руб.	6 287	7 060	+12%
EBITDA margin	%	1,8%	1,7%	-0,1 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	23,6%	18,0%	-5,6 п.п.

5.4.5 Перспективы развития

Группой «Интер РАО» определены четыре стратегических направления развития ЭСК сегмента: участие компаний в нормотворчестве в сфере электроэнергетики и ЖКХ, повышение операционной эффективности, сохранение и развитие клиентской базы, а также развитие дополнительных платных услуг.

Участие в разработке новых нормативно-правовых актов в сфере электроэнергетики и ЖКХ способствует вовлечению ЭСК в совершенствование рынков электроэнергии и мощности РФ. В отчетном периоде компании Группы участвовали в работе органов государственной власти по разработке социальных норм потребления электроэнергии и обсуждению изменений правил учёта и оплаты потребления электроэнергии. Активное участие ЭСК Группы в нормотворческой деятельности позволит устранить существующие противоречия в законодательстве, вызывающие на практике споры между участниками рынка и, как следствие, оказывающие негативное влияние на финансово-экономическое положение ЭСК.

Повышение операционной эффективности становится доминирующим фактором роста сегмента и его адаптации к изменениям в регулировании рынков электроэнергии и мощности. Повышение операционной эффективности ЭСК Группы планируется осуществлять по-

средством формирования и внедрения в сегменте целевой модели энергосбытовой компании (с учётом параметров модели «эталонного сбыта») и оптимизации работы с дебиторской задолженностью. В результате изменения модели управления ЭСК снижена стоимость и повышена эффективность управленческой деятельности в сбытовых компаниях, произведено перераспределение функциональных обязанностей подразделений, утверждены новые организационные структуры и штатные расписания, повышена роль генеральных директоров.

Развитие клиентской базы направлено на построение оптимальной системы оценки удовлетворенности в предоставляемых услугах и получению обратной связи. В перспективе компании Группы планируют сохранять и активно развивать отношения с клиентами, что позволит существенно увеличить присутствие компаний сегмента на рынке.

Предоставление дополнительных платных услуг для потребителей позволяет сбытовым компаниям диверсифицировать свою работу и развивать новые направления операционной деятельности. В 2013 г. ряд компаний заключил контракты на предоставление услуг по ведению энергосервисной деятельности и установке энергосберегающего оборудования для клиентов. В перечень перспективных услуг также входят установка и обслуживание приборов учёта тепла и воды, оказание услуг по биллингу⁴² в сфере ЖКХ, продажа страховых и финансовых услуг, а также услуг по проверке качества электроэнергии.

5.5 Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе»

5.5.1 Описание сегмента

Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» в 2013 г. включает торговые операции в следующих странах: Финляндия, Норвегия, Белоруссия, Литва, Латвия, Эстония, Украина, Грузия, Азербайджан, Казахстан, Южная Осетия, Монголия и Китай. Операции осуществляются компаниями Группы «Интер РАО»: ОАО «Интер РАО», RAO Nordic Oy, AB Inter RAO Lietuva, SIA Inter RAO Latvia, OU Inter RAO Eesti и ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»). Сотрудничество компаний способствует достижению максимального синергетического эффекта в рамках трейдинговой деятельности Группы на региональных рынках.

ОАО «Интер РАО»

В сегменте «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» ОАО «Интер РАО» выступает как оператор экспорта и импорта электроэнергии на территории Российской Федерации. В течение 2013 г. ОАО «Интер РАО» осуществляло поставки как по коммерческим договорам, так и в рамках обеспечения параллельной работы с зарубежными энергосистемами и оказания аварийной взаимопомощи.

RAO Nordic Oy

Компания RAO Nordic Oy зарегистрирована на территории Финляндии и является дочерним предприятием Группы «Интер РАО». Развитие бизнеса RAO Nordic Oy стратегически важно для расширения присутствия Группы на европейском рынке. RAO Nordic Oy закупает элек-

⁴² Биллинг в сфере ЖКХ – комплекс процессов и решений, включающих сбор информации об использовании услуг ЖКХ, их тарификацию, выставление счетов абонентам и обработку платежей.

троэнергию у ОАО «Интер РАО» по договору поставки и осуществляет её последующую реализацию на электроэнергетическом рынке стран Северной Европы, а также продаёт электроэнергию контрагентам по прямым договорам. Кроме того, RAO Nordic Oy осуществляет торговлю стандартными и структурированными производными энергетическими продуктами, являясь участником финансовой энергетической биржи Nasdaq OMX Commodities.

AB Inter RAO Lietuva

Компания AB Inter RAO Lietuva входит в структуру трейдингового сегмента Группы «Интер РАО» и начала свою деятельность в 2002 г. Inter RAO Lietuva – ведущий участник электроэнергетического рынка стран Балтии, один из крупнейших независимых поставщиков электроэнергии в Литве, развивающий деятельность в Латвии, Эстонии и Польше. В настоящее время в состав группы Inter RAO Lietuva входят дочерние компании Inter RAO Latvia, Inter RAO Eesti, IRL Polska Sp. z o.o. и UAB Vydmantai wind park⁴³. Компания осуществляет торговлю на европейском энергетическом рынке NordPool.

Inter RAO Lietuva через UAB Vydmantai Wind Park присутствует в секторе генерации электроэнергии, владея и управляя расположенным в западной Литве одним из крупнейших ветропарков в странах Балтии. Компания активно сотрудничает с партнёрами из Балтийских и Скандинавских стран, России, Белоруссии и Польши.

51% акций Inter RAO Lietuva принадлежит финской компании RAO Nordic Oy, 29% акций – литовской инвестиционной компании UAB Scaent Baltic, 20% акций находится в обращении на рынке.

SIA Inter RAO Latvia

Inter RAO Latvia основано в январе 2010 г. с целью создания на латвийском рынке конкурентоспособной компании, торгующей электроэнергией. В марте того же года компании была выдана лицензия независимого поставщика электроэнергии, позволяющая осуществлять розничную торговлю на латвийском энергорынке. Компания является одним из крупных поставщиков электроэнергии в стране, снабжая электроэнергией как бизнес-клиентов, так и государственный сектор Латвии.

OU Inter RAO Eesti

Inter RAO Eesti основано в январе 2010 г. с целью создания на эстонском рынке конкурентоспособной компании, занимающейся энерготрейдингом.

IRL Polska Sp. z o.o.

IRL Polska Sp. z o.o. является дочерней компанией Inter RAO Lietuva в Польше. Компания создана в октябре 2012 г. с целью расширения деятельности Группы в регионе. Уставный капитал компании в ноябре 2013 г. был увеличен с 2 млн польских злотых до 10 млн польских злотых.

ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»)

ОАО «ВЭК», дочернее общество ОАО «Интер РАО», образовано в 2007 г. с целью развития проектов экспорта электроэнергии в Китай и Монголию, а также для расширения сотрудничества в энергетической сфере с другими странами Азии и Азиатско-Тихоокеанского региона.

⁴³ Операционные и финансово-экономические результаты UAB Vydmantai wind park учитываются в сегменте «Прочие».

Компания также участвует в реализации планов развития энергетики Дальнего Востока и Сибири.

5.5.2 Положение сегмента на рынке

Компании сегмента работают на энергетических рынках Российской Федерации, стран Северной Европы⁴⁴ и Балтии⁴⁵, Азербайджана, Белоруссии, Грузии, Украины, Казахстана, Монголии и Китая.

В Российской Федерации ОАО «Интер РАО» осуществляет торговые операции по купле-продаже электроэнергии на ОРЭМ. Основной объём торговых операций осуществляется в секторе рынка на сутки вперёд (РСВ) ОРЭМ.

В странах Северной Европы и Балтии компании сегмента ведут деятельность на единой биржевой площадке NordPool. На площадке ведётся торговля на рынке на сутки вперёд и внутрисуточная торговля. Также в странах Северной Европы действует единая биржевая площадка Nasdaq OMX Commodities для торговли производными финансовыми инструментами.

Таблица 21. Конкуренты сегмента «Трейдинг в Российской Федерации и Европе»

Наименование компании конкурента	Сфера возникновения конкуренции	Регион	Сильные стороны конкурента
Российские генерирующие компании	Импорт электроэнергии на внутренний рынок России	Россия	Оплата в российском рынке мощности внутренним генераторам и неоплата импортируемой мощности
Украинские энергетические компании	Поставка электроэнергии в Белоруссию, Молдавию	Белоруссия, Молдавия	Избыточные генерирующие мощности, географическое положение
ОАО «Азербэнерго» (Азербайджан)	Поставка электроэнергии в Грузию	Закавказские энергосистемы	Избыточные генерирующие мощности
Поставщики электроэнергии стран Центрально-Азиатского региона (Кыргызстан)	Поставка электроэнергии в Казахстан	Казахстан	Гидроэнергетический потенциал
Североевропейские и балтийские поставщики электроэнергии и трейдеры	Поставка электроэнергии в страны Северной Европы и страны Балтии	Финляндия, Страны Балтии	Сезонная (в разрезе года) возможность выработки электроэнергии с невысокой себестоимостью

5.5.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. объём экспорта электроэнергии из Российской Федерации ОАО «Интер РАО», с учётом поставок электроэнергии ОАО «ВЭК» в Китай и Монголию и без учёта агентских договоров, сократился на 4% по сравнению с 2012 г. и составил 17 539 млн кВт•ч.

Экспортные поставки электроэнергии ОАО «ВЭК» в Китай и Монголию в 2013 г. составили 3 909 млн кВт•ч, что на 29,3% больше объёма поставок в 2012 г. Увеличение экспорта электроэнергии на рынки Монголии и Китая обусловлено растущим спросом на конкурентоспособную российскую электроэнергию на данных рынках.

⁴⁴ Под странами Северной Европы в рамках данного отчёта подразумеваются Финляндия и Норвегия.

⁴⁵ Страны Балтии включают Эстонию, Латвию и Литву.

Таблица 22. В 2013 г. рост объёма экспорта электроэнергии по ряду направлений поставок был нивелирован снижением объёма экспорта по другим

Рост объёма экспорта электроэнергии	Снижение объёма экспорта электроэнергии
<p>865 млн кВт•ч в Китай по причине увеличения контрактного объёма электроэнергии. Техническая возможность поставок обеспечивается линией электропередачи (ЛЭП) 500 кВ Амурская-Хайхэ</p> <p>313 млн кВт•ч в Финляндию по причине роста цен на бирже NordPool в зоне Финляндии</p>	<p>1 212 млн кВт•ч в Литву по причине ограничений пропускной способности со стороны системных операторов стран Балтии со второго квартала 2013 г. для поставок электроэнергии из России</p> <p>616 млн кВт•ч в Казахстан из них 370 млн кВт•ч по причине уменьшения отклонений в рамках режима параллельной работы энергосистем России и Казахстана и 246 млн кВт•ч за счёт уменьшения коммерческого экспорта</p>

В 2013 г. общий объём импорта электроэнергии Группы «Интер РАО» в Российскую Федерацию увеличился на 75% по сравнению с прошлым годом.

Рост объёмов импорта в Российскую Федерацию в 2013 г. по сравнению с прошлым годом в основном обусловлен увеличением на 99%, или на 1 958 млн кВт•ч, поставки электроэнергии из Казахстана. Тенденция роста импорта электроэнергии из Казахстана объясняется технической и экономической возможностью осуществлять взаимовыгодные коммерческие поставки электроэнергии.

Таблица 23. Экспорт электроэнергии Группы «Интер РАО» без учёта агентских договоров через границу Российской Федерации

Объём экспорта	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Всего объём экспорта, в том числе по направлениям:	млн кВт•ч	18 364	17 539	-4%
Азербайджан	млн кВт•ч	56	57	+3%
Белоруссия	млн кВт•ч	3 698	3 597	-3%
Грузия	млн кВт•ч	517	461	-11%
Казахстан	млн кВт•ч	2 284	1 668	-27%
Китай	млн кВт•ч	2 630	3 495	+33%
Литва	млн кВт•ч	4 780	3 568	-25%
Монголия	млн кВт•ч	393	414	+5%
Украина	млн кВт•ч	82	39	-53%
Финляндия	млн кВт•ч	3 794	4 107	+8%
Южная Осетия	млн кВт•ч	130	134	+3%

Таблица 24. Импорт электроэнергии Группы «Интер РАО» через границу Российской Федерации

Объём импорта	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Всего объём импорта, в том числе по направлениям:	млн кВт•ч	2 608	4 564	+75%
Азербайджан	млн кВт•ч	241	129	-47%
Белоруссия	млн кВт•ч	4	2	-48%
Грузия	млн кВт•ч	369	371	+0,5%
Казахстан	млн кВт•ч	1 973	3 931	+99%
Литва	млн кВт•ч	0	99	-

Объём импорта	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Монголия	млн кВт•ч	21	23	+11%
Украина	млн кВт•ч	0	6	-
Финляндия	млн кВт•ч	0	3	-

Таблица 25. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Реализовано э/э, в том числе:	млн кВт•ч	21 777	23 854	+9,5%
Российская Федерация	млн кВт•ч	2 587	4 564	76,4%
Страны Северной Европы	млн кВт•ч	3 861	4 836	25,3%
Литва	млн кВт•ч	3 895	3 615	-7,2%
Белоруссия	млн кВт•ч	3 807	3 712	-2,5%
Латвия	млн кВт•ч	1 114	640	-42,6%
Китай	млн кВт•ч	2 630	3 495	32,9%
Монголия	млн кВт•ч	393	414	+5,2%
Иные	млн кВт•ч	3 490	2 578	-26,1%

5.5.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. выручка по сегменту «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» увеличилась на 5%, или 2 млрд руб., по сравнению с прошлым годом. Рост выручки обусловлен увеличением поставок российской электроэнергии на экспорт, а также увеличением продаж электроэнергии на российском рынке в связи с возросшим импортом электроэнергии из Казахстана. Рост выручки был частично нивелирован падением выручки AB Inter RAO Lietuva в результате неблагоприятной ценовой конъюнктуры на энергетическом рынке стран Балтии, а также снижением выручки от поставок в Казахстан и Белоруссию.

В 2013 г. увеличились доли ряда стран в общей выручке сегмента:

- страны Северной Европы – на 2 млрд руб. в результате увеличения объёма экспорта и роста цен на рынке NordPool;
- Китай – на 1,7 млрд руб. в результате увеличения спроса на электроэнергию со стороны импортёра с учётом условий долгосрочного контракта на поставку электроэнергии;
- Россия – на 0,5 млрд руб. в связи с увеличением продаж на российском рынке импортируемой из Казахстана электроэнергии.

В 2013 г. сократились доли ряда стран в общей выручке сегмента:

- Литва и Латвия – на 1,3 млрд руб. по двум странам в связи с ограничением пропускной способности со стороны системных операторов стран Балтии для поставок электроэнергии из России;
- Казахстан – на 0,7 млрд руб. вследствие снижения объёма электроэнергии в рамках обеспечения режима параллельной работы энергосистем России и Казахстана.

Выручка компаний сегмента в странах Северной Европы и Балтии зависит от цен на бирже NordPool. В 2013 г. цены на бирже NordPool сохранились на низком уровне ввиду более высокой, чем в среднем, температуры воздуха в странах биржи NordPool Spot и высокой произ-

водительности ветрогенераторов. Ситуация на NordPool также оказывает влияние на цены на электроэнергию в Литве.

Показатель EBITDA сегмента уменьшился на 33%, рентабельность по EBITDA снизилась на 4 п.п. по сравнению с аналогичными показателями прошлого года. Снижение показателя обусловлено, прежде всего, опережающими темпами роста цены на покупную электроэнергию в России по сравнению с ценами на реализацию электроэнергии. Относительно небольшое абсолютное изменение показателя EBITDA при достаточно высоком темпе роста цен на покупную электроэнергию объясняется, прежде всего, переориентацией на импорт электроэнергии из Казахстана, где цена покупной электроэнергии остаётся на достаточно низком и более конкурентоспособном уровне. Также снижение показателя EBITDA вызвано общим сокращением маржинальности торговой деятельности AB Inter RAO Lietuva из-за технических ограничений пропускной способности со стороны системных операторов стран Балтии и роста цен на импортную электроэнергию. Данные негативные эффекты были частично нивелированы увеличением показателя EBITDA по торговой деятельности RAO Nordic Oy и ОАО «Восточная энергетическая компания».

Таблица 26. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
Выручка, в том числе:	млн руб.	45 249	47 484	+5%
Российская Федерация	млн руб.	12 294	12 886	+5%
Страны Северной Европы	млн руб.	6 210	8 160	+31%
Литва	млн руб.	7 324	6 579	-10%
Белоруссия	млн руб.	7 356	6 980	-5%
Латвия	млн руб.	2 055	1 444	-30%
Китай	млн руб.	4 023	5 699	+42%
иные	млн руб.	5 987	5 736	-4%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	8%	7%	-1 п.п.
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(35 957)	(38 989)	+8%
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(4 498)	(4 654)	+3%
EBITDA	млн руб.	4 396	2 930	-33%
EBITDA margin	%	9,7%	6,2%	-3,5 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	16,5%	7,5%	-9,0 п.п.

5.5.5 Перспективы развития

В краткосрочной перспективе на деятельность сегмента «Трейдinг в Российской Федерации и Европе» окажет значительное влияние завершение в 2014-2015 гг. прокладки кабеля Nord-Balt, соединяющего Литву и Швецию. Завершение этого проекта приведёт к появлению следующих возможностей по увеличению экспорта электроэнергии компаниями Группы:

- увеличение пропускной способности линий электропередачи в странах Северной Европы и странах Балтии;
- усиление интеграционных процессов на общем рынке электроэнергии Европы.

Другим направлением развития компаний сегмента является диверсификация их деятельности и выход на новые рынки. Так, RAO Nordic Oy планирует создание европейского торгового

дома, предлагающего клиентам широкий спектр энергетических и производных продуктов. Направления развития включают в себя торговлю стандартными инструментами (форварды, контракты на разницу), структурированными инструментами (опционы, профильные продукты и свопы). В дальнейших планах стоит расширение торгового присутствия в финансовом секторе рынка Швеции. IRL Polska Sp. z o.o. планирует активно развивать деятельность по торговле электроэнергией, приобретаемой на польском рынке.⁴⁶ В среднесрочной и долгосрочной перспективе IRL Polska Sp. z o.o. намерена осуществлять импорт и экспорт электроэнергии. Долгосрочные планы включают расширение спектра услуг и поставку электроэнергии розничным потребителям.

5.6 Сегмент «Инжиниринг в Российской Федерации»

5.6.1 Описание сегмента

В состав сегмента «Инжиниринг в Российской Федерации» входят ООО «Интер РАО – Инжиниринг», ООО «Кварц – Новые Технологии» (учитывается по методу долевого участия), ООО «КВАРЦ Групп» (по методу долевого участия до 5 августа 2013 г.), ООО «ИнтерРАО-УорлиПарсонс» (по методу долевого участия), ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» (по методу долевого участия), ООО «ИНТЕРЭНЕРГОЭФФЕКТ» (по методу долевого участия) (до 31 декабря 2012 г.), ООО «Консалтинговое партнёрство ЭнергоСоюз», ООО «Интер РАО – Экспорт» и некоммерческая организация Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ».

ООО «Интер РАО – Инжиниринг» является базовым инжиниринговым активом Группы, осуществляет управление всеми профильными активами Группы и реализацию инвестиционной программы в части строительства и модернизации новых генерирующих мощностей.

ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» специализируются на управлении проектами строительства и модернизации объектов энергетики в России и за рубежом.

Группа компаний КВАРЦ была создана в 2005 г. и представляет собой холдинговую структуру, объединяющую ремонтные предприятия, сформированные в результате реформы энергетической отрасли на базе централизованных производственно-ремонтных подразделений крупнейших АО-энерго. Созданные предприятия сохранили специализацию по различным направлениям и видам ремонтов.



С подробной информацией о деятельности Фонда «Энергия без границ» и ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» вы можете ознакомиться в подразделах [Все мероприятия НИОКР до их рассмотрения Правлением ОАО «Интер РАО» проходят экспертную оценку с привлечением Научно-Технического Совета ОАО «Интер РАО».](#)

[Фонд «Энергия без границ»](#) [Фонд «Энергия без границ»](#) и [Энергоэффективность Энергоэффективность](#)

⁴⁶ В январе 2014 г. компании IRL Polska Sp. z o.o. предоставлена лицензия на торговлю электроэнергией на территории Польши со сроком действия по 9 января 2024 г.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. доля участия Группы «Интер РАО» в ООО «КВАРЦ Групп» составляла 50,1% (учитывалась по методу долевого участия). 5 августа 2013 г. Группа дополнительно приобрела долю участия в ООО «КВАРЦ Групп» в размере 49,9%, в результате чего доля участия увеличилась до 100%.

2 декабря 2013 г. ООО «КВАРЦ Групп» реорганизовалось путём присоединения к нему ООО «ТЭР», ООО «РЭМ», ООО «КАТЭКэнергоремонт», ООО «Кварц – Западная Сибирь», ООО «ПермГРЭСэнергоремонт», ООО «Энергоремонт», ООО «Энергоавтоматика», ООО «Ремсервис КГРЭС», ООО ПРП «Омскэнергоремонт», ООО «ИСКОМ» и ООО «Энергосервис». В результате была создана единая операционная компания с производственными филиалами и главным офисом в г. Москве. Основными заказчиками предприятий являются крупнейшие предприятия электроэнергетики: ОАО «Интер РАО - Электрогенерация», ОАО «Э.ОН Россия», ОАО «ОГК-2», ОАО «Фортум» (ОАО «ТГК-10»), ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-11», ООО «Башкирская генерирующая компания».

5.6.2 Положение сегмента на рынке

Формирование и развитие рынка инжиниринговых услуг в электроэнергетике России связано с необходимостью модернизации существующих и ввода новых генерирующих мощностей. Наиболее динамичным сектором рынка инжиниринговых услуг становится строительство энергетической инфраструктуры для предприятий ТЭК. В настоящий момент крупнейшими компаниями рынка инжиниринговых услуг России являются ОАО «Группа Е4», Объединённая компания ОАО «НИАЭП» - ЗАО «Атомстройэкспорт», ОАО «ТЭК-Мосэнерго» и ОАО «ВО «Технопромэкспорт». Данные компании реализуют около половины проектов по строительству, модернизации и реконструкции объектов тепловой генерации.

Компании рынка инжиниринговых услуг в России ориентируются на передовые тенденции строительства и модернизации объектов энергетики. К таким тенденциям относится повышение требований к качественным и количественным характеристикам новых объектов генерации, рост количества строящихся объектов генерации, функционирующих на возобновляемых источниках энергии (ВИЭ), а также растущая автоматизация процессов управления и предъявление высоких технических требований к квалификации сотрудников в инжиниринговых компаниях.

В отчётном периоде основными направлениями деятельности компаний сегмента были строительство и модернизация энергообъектов, инжиниринговый консалтинг, работы исследовательского, проектно-конструкторского, расчётно-аналитического характера, агентские услуги по поставке оборудования, а также выполнение функций агента по договорам с ОАО «Интер РАО». При этом портфель контрактов сегмента распределён по всей территории РФ: реализуются масштабные проекты в Уральском, Северо-Кавказском, Центральном, Приволжском, Южном, Северо-Западном и других округах РФ.

5.6.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. суммарный портфель успешно реализованных проектов ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» составил 10 проектов суммарной мощностью 2,7 ГВт. Текущий портфель заказов состоит из 10 проектов суммарной установленной мощностью 3,6 ГВт. В их числе проекты строительства новых генерирующих объектов на терри-

тории России, Казахстана, Эквадора, а также проекты поставки и монтажа оборудования для нужд государственных и частных энергетических компании Венесуэлы и Эквадора.

В 2013 г. по сравнению с прошлым годом общая стоимость контрактов ООО «Интер РАО – Инжиниринг» увеличилась на 19,6%, общая стоимость контрактов ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» увеличилась на 47,4%, общая стоимость контрактов ООО «ИнтерРАО – Уорли-Парсонс» снизилась на 31,2%.

Основным результатом деятельности ООО «Интер РАО – Инжиниринг» в 2013 г. стало завершение ряда проектов по строительству, модернизации и реконструкции объектов генерации в России:

- строительство Джубгинской ТЭС установленной мощностью 200,7 МВт в Краснодарском крае для ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»;
- строительство парогазового энергоблока установленной мощностью 85,2 МВт на Омской ТЭЦ-3 в Омской области для ОАО «ТГК-11»;
- реконструкция пылеугольного энергоблока №4 Гусиноозёрской ГРЭС установленной мощностью 210 МВт для ОАО «Интер РАО – Электрогенерация».

Таблица 27. Структура портфеля заказов по видам деятельности в 2013 г.

Наименование вида деятельности	Портфель заказов в 2013 г.
Функции заказчика по строительству и модернизации энергообъектов	<ul style="list-style-type: none"> • Строительство Энергетического комплекса Южноуральской ГРЭС-2 (Блок №1, Блок №2) • Строительство Джубгинской ТЭС (Блоки №1,2) • Строительство двух энергоблоков мощностью по 225 МВт на Черепетской ГРЭС (Блок №8, Блок №9) • Реконструкция и восстановление энергоблока ст.№4 на Гусиноозёрской ГРЭС • Строительство парогазового энергоблока Пермской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 800 МВт • Строительство парогазового энергоблока Верхнетагильской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 410 МВт
Инжиниринговый консалтинг	В 2013 г. заказы отсутствовали.
Функции агента по договорам с ОАО «Интер РАО»	<ul style="list-style-type: none"> • Функции агента по договору №ИРАО/ИРЭ-001П от 29.12.2012 (поиск новых проектов) • Функции агента по договору №ИРАО/ИРЭ-002А от 29.12.2012 (поставка газотурбинных генераторов в Венесуэлу)
Работы исследовательского, проектно-конструкторского, расчётно-аналитического характера	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка предварительного технико-экономического обоснования реконструкции энергоблоков ПГУ-250 ст.№11,12 Молдавской ГРЭС с заменой существующих газовых турбин ГТ-35-770-3 на современные ГТУ • Разработка рабочей документации по объекту капитального строительства ПГУ «ТЭЦ-5» г. Уфа • Разработка проекта реконструкции гидросооружений золотвала №2 по результатам многофакторных исследований с экспертизой проекта для нужд Верхнетагильской ГРЭС – филиала ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» • Разработка проекта на строительство новой мазутонасосной для нужд энергоблоков 3-1 очереди существующего надземного бакового хозяйства Черепетской ГРЭС

Наименование вида деятельности	Портфель заказов в 2013 г.
Агентские услуги по поставке оборудования	Агентские услуги по договору GE Energy Products France, SNC.

В 2014 г. ООО «Интер РАО – Инжиниринг» планирует завершить ряд текущих проектов:

- строительство двух пылеугольных энергоблоков общей мощностью 450 МВт на Черепетской ГРЭС для ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»;
- строительство энергоблока установленной мощностью 400 МВт на Нижневартовской ГРЭС для ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»;
- строительство двух парогазовых энергоблоков общей мощностью 800 МВт на Южно-Уральской ГРЭС-2 для ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»;
- поставка газотурбинных установок общей мощностью 423,8 МВт для компании Variven S.A. в Венесуэлу.

В отчётном периоде в ООО «Интер РАО – Инжиниринг» успешно реализован проект по оптимизации и приведению системы управления в соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001. Международным органом по сертификации TUV NORD SERT GmbH после проведения сертификационного аудита ООО «Интер РАО – Инжиниринг» в декабре 2013 г. предоставлено положительное заключение о выдаче сертификатов соответствия интегрированной системы менеджмента. В конце 2013 г. компании выдан предварительный сертификат, основные сертификаты будут выданы компании в 2014 г.

Основное влияние на деятельность ООО «КВАРЦ Групп» оказало присоединение активов, ранее принадлежавших ОАО «ТГК–11», ООО «Башкирская генерирующая компания» и ООО «Капитал». В течение 2013 г. ООО «КВАРЦ Групп» оказывало услуги по новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции, ремонту энергетического оборудования, инжиниринговые услуги различным компаниям электроэнергетического сектора и других отраслей промышленности. Наибольший объём услуг был оказан компаниям Группы «Интер РАО».

Основным результатом деятельности ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» в 2013 г. стало завершение ряда проектов по строительству, модернизации и подготовке технико-экономического обоснования для объектов генерации в России. Так, совместно с ООО «Интер РАО – Инжиниринг» компания завершила проект по строительству Джубгинской ТЭС, проект по устройству системы электроснабжения «Большой Вудъярв» для ОАО «Апатит», а также подготовила технико-экономическое обоснование строительства ТЭЦ «Волга» для ОАО «Волга». В 2014 г. ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» планирует завершить проект строительства пылеугольного энергоблока установленной мощностью 660 МВт на Троицкой ГРЭС для ОАО «ОГК-2».

В 2013 г. ООО «ИнтерРАО – УорлиПарсонс» выполняло ряд проектов по инженеринговому консалтингу:

- оказание консультационных услуг при строительстве АЭС в Турции;
- подготовка технико-экономического обоснования строительства углехимического комбината в Ростовской области;
- оказание консультационных услуг по рассмотрению и анализу тендерной документации консорциума компаний для участия в конкурсе по сооружению двух блоков АЭС в Республике Чехия.

Также компания заключила договор на разработку предварительного технико-экономического обоснования сооружения АЭС в Республике Сербия.

В 2014 г. ООО «ИнтерРАО – УорлиПарсонс» планирует заключить договор, в соответствии с которым компания будет оказывать услуги инженера-заказчика.

5.6.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. выручка сегмента «Инжиниринг» сформирована в соответствии с заключёнными договорами на оказание услуг подряда, поставок оборудования, энерготехнического аудита, экспертизы в области нормирования, а также выполнения функций технического агента, заказчика-застройщика.

Расходы сформированы с учётом накладных расходов и прямых затрат по оказываемым услугам. Отрицательное значение показателя EBITDA обусловлено спецификой бизнеса, а именно: высокой продолжительностью цикла реализации проектов, а также включением в совокупные показатели результатов деятельности некоммерческой организации – Фонд «Энергия без границ», реализующей Программы научных исследований, опытно-конструкторских, опытно-технологических работ и инновационной деятельности в целях развития научно-технологического потенциала предприятий энергетики.

Таблица 28. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
Выручка⁴⁷	млн руб.	1 034	2 712	+162%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	0,2%	0,4%	+0,2 п.п.
Расходы	млн руб.	(1 081)	(2 883)	+167%
EBITDA	млн руб.	(220)	(113)	+49%
EBITDA margin	%	-21,3%	-4,2%	+17,1 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	-0,8%	-0,3%	+0,5 п.п.
Доля в прибыли/(убытках) совместно контролируемых компаний	млн руб.	(173)	7	+104%

5.6.5 Перспективы развития

Основными задачами ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и других компаний сегмента по реализации проектов строительства и модернизации объектов энергетики являются:

⁴⁷ Выручка ООО «КВАРЦ Групп» за период с 05.08.2013 г. до 31.12.2013 г. в размере 2 460 млн руб. включена в отчётность Группы в полном объёме.

- продвижение инжиниринговых услуг на внешних по отношению к Группе рынках;
- увеличение портфеля проектов;
- качественная реализация текущих проектов: обеспечение соблюдения установленных сроков ввода объектов энергетики в эксплуатацию и гарантированных технических показателей энергообъектов;
- достижение оптимизации расходов при управлении проектами капитального строительства;
- внедрение лучших международных практик в сфере менеджмента качества, охраны труда, экологической и производственной безопасности.

В перспективе ООО «Интер РАО – Инжиниринг» планирует развивать деятельность по проектированию объектов энергетики, в том числе с использованием технологий 3D проектирования, на базе «Теплоэнергопроект» – Ивановского филиала ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и формирования штата высококвалифицированных сотрудников, достаточного для заключения договоров генерального проектирования. Компания стремится развиваться на рынке инжиниринговых услуг в качестве генерального подрядчика проектов капитального строительства и модернизации энергообъектов в России и за рубежом, предоставляя своим заказчикам лучшие комплексные решения в данной сфере.

5.7 Сегмент «Грузия»

5.7.1 Описание сегмента

Генерирующие активы Группы «Интер РАО» в Грузии представлены ООО «Мтквари энергетика» (тепловая электростанция), АО «Храми ГЭС-1», АО «Храми ГЭС-2» (каскад гидроэлектростанций). В состав сегмента входит также сетевая компания АО «Теласи».

В состав **ООО «Мтквари энергетика»** входят два энергоблока общей установленной мощностью 600 МВт. Основным видом топлива для станции является природный газ. **АО «Храми ГЭС-1»** и **АО «Храми ГЭС-2»** образуют каскад гидроэлектростанций на реке Храми. Суммарная установленная мощность двух гидроэлектростанций составляет 227,2 МВт. 100% акций АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» находятся в собственности Gardabani Holdings B.V., дочернего общества ОАО «Интер РАО».

АО «Теласи» управляет сетью из десяти филиалов, обслуживающих г. Тбилиси и его пригороды. В 2013 г. количество потребителей предприятия возросло на 3,7% и составило 524 559 абонентов. В отчётном периоде общая протяжённость линий электропередачи компании увеличилась на 6% по сравнению с 2012 г. и составила 4 347 км, из них воздушных линий – 1 897 км, кабельных линий – 2 449 км. Компании также принадлежат 1 726 трансформаторных подстанций. ОАО «Интер РАО» владеет 75,108% уставного капитала АО «Теласи», 24,529% уставного капитала находятся в собственности Грузии.

Рис. 13 Количество потребителей АО «Теласи» в 2013 г. увеличилось на 3,7% по сравнению с 2012 г.

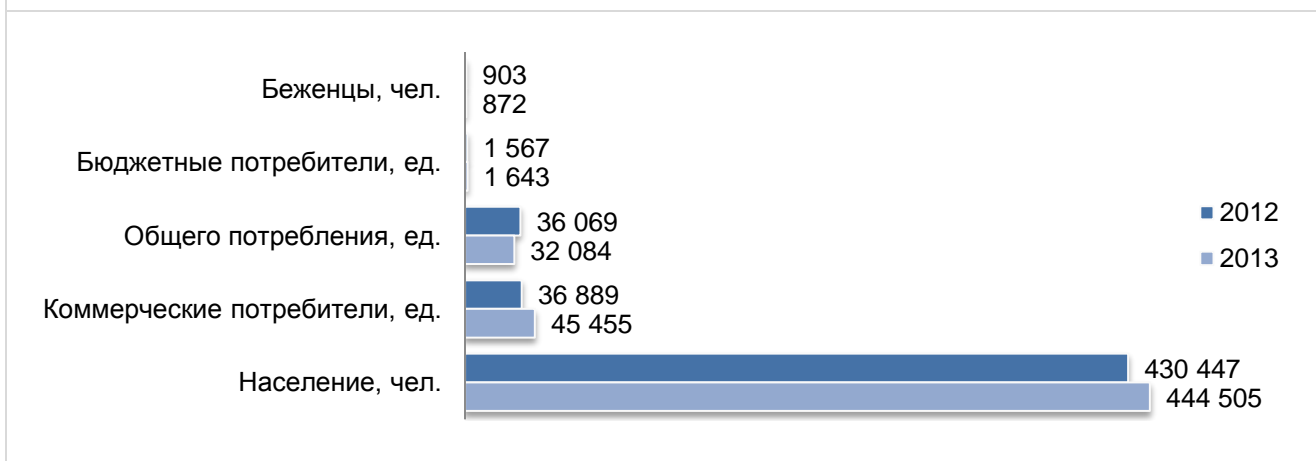
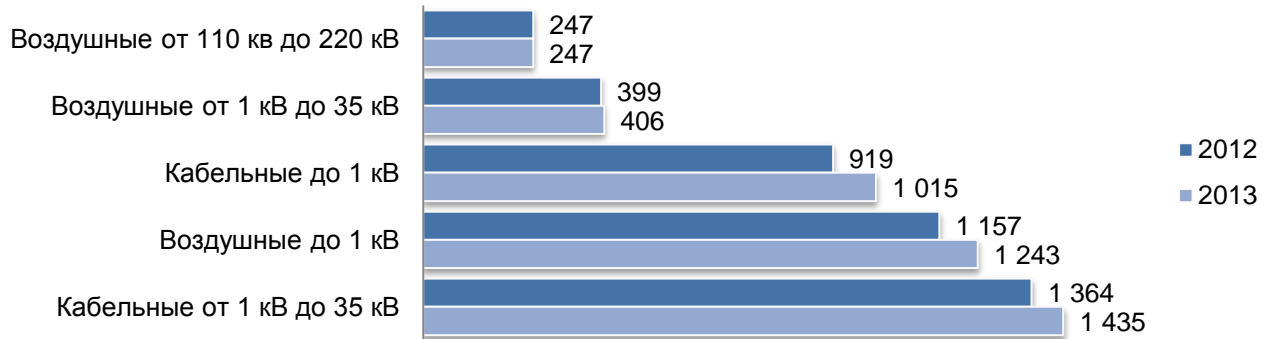


Рис. 14 Общая протяжённость линий электропередачи АО «Теласи» в 2013 г. увеличилась на 6% по сравнению с 2012 г., км



5.7.2 Положение сегмента на рынке

Общая установленная мощность электростанций страны составляет 3 363 МВт. Энергосистема Грузии избыточна в весенне-летний период и дефицитна зимой. Тарифы на электроэнергию, мощность и тепловую энергию в Грузии формируются на конкурентной основе и регулируются законодательством в интересах потребителей.

ООО «Мтқвари Энергетика» является одной из двух основных ТЭС Грузии. Большая часть выработки электроэнергии на станции приходится на период зимних нагрузок энергосистемы. Электроэнергия, отпускаемая электростанцией, реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи» и с коммерческим оператором рынка электроэнергии Грузии. Ежегодно ООО «Мтқвари энергетика» вырабатывает 9-10% всей производимой в Грузии электроэнергии в зависимости от спроса на электроэнергию в стране и уровня температуры наружного воздуха в ОЗП.

АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» вырабатывают электроэнергию для нужд населения и промышленных объектов в течение всего календарного года. Электроэнергия реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи». Ежегодно АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» вырабатывают около 5% всей производимой в Грузии электроэнергии.

АО «Теласи» является одной из крупнейших электросетевых компаний Грузии, осуществляющих распределение и сбыт электроэнергии. АО «Теласи» обслуживает население г. Тбилиси и его пригородов.

5.7.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. выработка электроэнергии по всем генерирующим активам сегмента «Грузия» снизилась на 23,4%, что обусловлено системными ограничениями и сезонностью в потребности выработки электроэнергии компаниями сегмента.

ООО «Мтқвари Энергетика» выработало 899 млн кВт·ч электроэнергии, что ниже выработки 2012 г. на 23,6%. Снижение выработки электроэнергии в отчётном периоде произошло по следующим причинам:

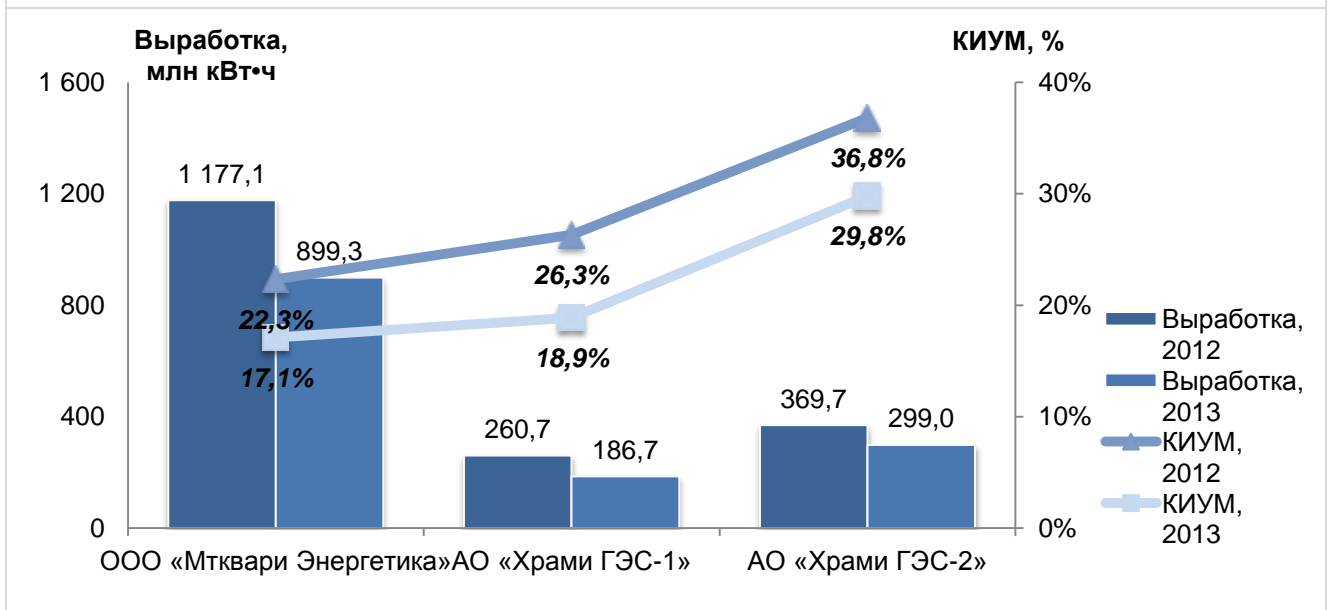
- увеличение системных и сезонных ограничений мощностей на основании решения центрального диспетчера энергосистемы Грузии;

- высокая наружная температура воздуха в ОЗП 2012-2013 гг. и, как следствие, остановка энергоблока ранее запланированного времени.

Потребление природного газа для нужд генерации ООО «Мтқвари Энергетика» сократилось на 24,5% при сохранении прошлогодней цены на газ и стоимости его транспортировки на ТЭС. Снижение КИУМ и удельного расхода топлива в 2013 г. по сравнению с прошлым годом произошло по причине работы блока №9 станции на большей средней нагрузке.

АО «Храми ГЭС-1» выработало 187 млн кВт•ч электроэнергии, АО «Храми ГЭС-2» – 299 млн кВт•ч. Снижение выработки на АО «Храми ГЭС-1» в сравнении с выработкой в прошлом году составило 28,4%, на АО «Храми ГЭС-2» – 19,1%. Снижение выработки на гидроэлектростанциях сегмента в отчётном периоде вызвано низким уровнем осадков в регионе в течение 2013 г. и, как следствие, низким уровнем воды в Бассейне годового регулирования.

Рис. 15 На электростанциях сегмента в 2013 г. произошло снижение выработки электроэнергии и КИУМ по сравнению с 2012 г.



В отчётном периоде генерирующие активы сегмента выполнили все ремонты в соответствии с планом затрат. В АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» также завершены работы, перенесённые с 2012 г. из-за невозможности полной остановки станций. В АО «Храми ГЭС-1» проведены текущие и капитальные ремонты гидроагрегатов, а также работы по ремонту силового трансформатора и диагностике осадки гидротехнических сооружений. В АО «Храми ГЭС-2» проведены текущий ремонт двух гидроагрегатов, ремонт уплотнения механизмов водосброса и водоприёмника бассейна суточного регулирования, капитальный ремонт подземной части ГЭС, а также другие технические работы. В результате проведённых работ фактический коэффициент готовности оборудования к работе по времени за год остался на уровне 2012 г.

В 2013 г. в АО «Теласи» объём отпуска электроэнергии в сеть превысил уровень прошлого года на 4,8% за счёт проведения организационных и технических работ. В отчётном периоде АО «Теласи» уделила особое внимание техническому состоянию и расширению электросети г. Тбилиси и совершенствованию системы обслуживания абонентов.

Рис. 16 Коэффициент потерь при передаче энергии в 2013 г. незначительно вырос и достиг 2% от всей закупленной электроэнергии

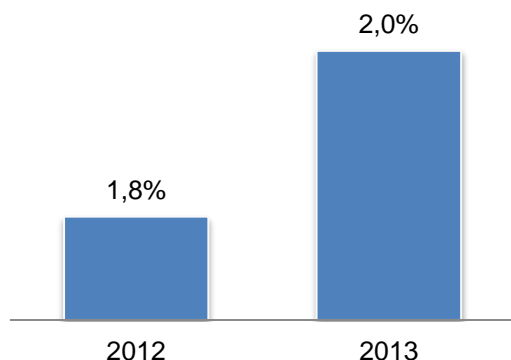
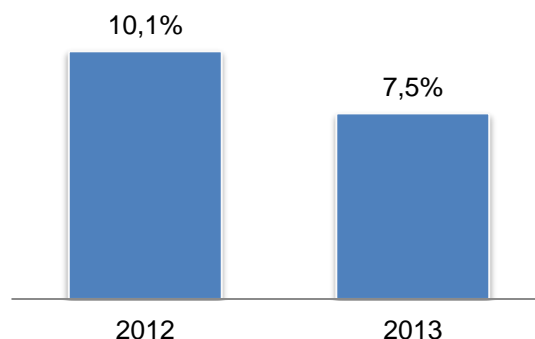


Рис. 17 За счёт повышения качества учёта отпускаемой электроэнергии потери в сети сократились на 2,6 п.п. и составили 7,5%



С целью повышения надёжности и безопасности электроснабжения руководство АО «Теласи» реализует мероприятия, предусмотренные Технической политикой компании. Результатом отчётного периода стало снижение количества перебоев в подаче электроэнергии на 14%, суммарного времени перебоев в подаче электроэнергии – на 9%. В 2014 г. АО «Теласи» планирует проведение реабилитации распределительных сетей 110-24-10-6-0,4 кВ для дальнейшего снижения количества и продолжительности перебоев в энергоснабжении потребителей.

Рис. 18 Индекс SAIFI в 2013 г. незначительно снизился по сравнению с 2012 г., ед. случаев на потребителя⁴⁸

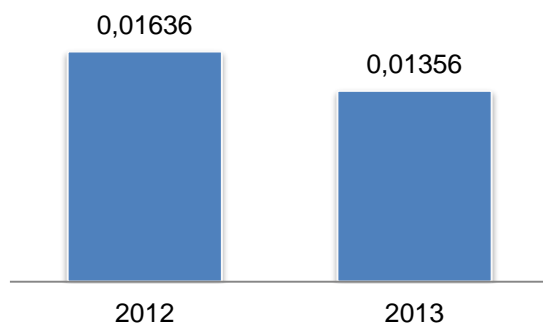
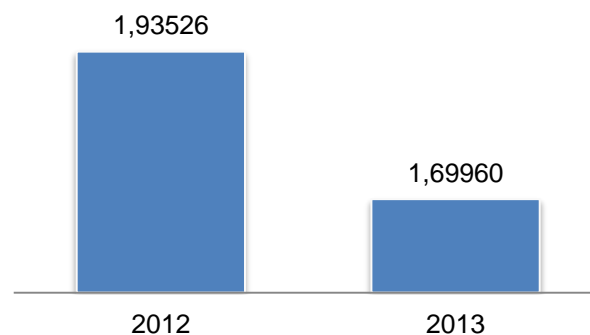


Рис. 19 Индекс SAIDI в 2013 г. снизился по сравнению с 2012 г., минут на потребителя⁴⁹



Предприятием также реализуются мероприятия, направленные на совершенствование системы обслуживания потребителей. В АО «Теласи» действует система биллинга – база данных отчётов по отдельным операциям и коммерческим параметрам сбыта электроэнергии более чем 500 тыс. абонентам компании. В отчётном периоде в систему биллинга, среди прочего, внедрены новые опции: возможность экспорта данных абонентов с помощью мо-

⁴⁸ Индекс частоты возникновения перебоев в системе SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) определяет количество случаев перебоев в подаче электроэнергии в расчёте на одного потребителя за отчётный год.

⁴⁹ Индекс средней продолжительности перебоев в подаче электроэнергии SAIDI (System Average Interruption Duration Index) определяет среднюю продолжительность перебоев в подаче электроэнергии (в минутах) в расчёте на одного потребителя за отчётный год.

бильных устройств, модуль авторизации договоров перераспределения задолженности абонентов и модуль присоединения новых абонентов.

Таблица 29. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Установленная мощность	МВт	827,2	827,2	0%
Структура топливного баланса:				
Газ	%	100%	100%	-
Выработка э/э в Стране	млн кВт•ч	9 698	10 059	+3,7%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	1 808	1 385	-23,4%
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	%	18,6%	13,8%	-4.8 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	г ут/кВт•ч	327,2	326,2	-0,3%
Кoeffициент использования установленной мощности	%	24,9%	19,1%	-5.8 п.п.
Общая протяженность линий электропередач по Сегменту	км	4087	4347	+6,4%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту ⁵⁰	млн кВт•ч	1 819	1 907	+4,8%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Стране	млн кВт•ч	9 379	9 690	+3,3%

5.7.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. выручка по генерирующим активам сегмента «Грузия» снизилась на 23%. Большая доля снижения выручки пришлась на ООО «Мтквари Энергетика» вследствие уменьшения объёмов выработки электроэнергии на станции и снижения с сентября 2013 г. тарифа на электроэнергию и гарантированную мощность в стране. Расходы на приобретение топлива сократились на 22% вследствие снижения выработки электроэнергии, расходы на приобретение электроэнергии и мощности возросли на 17% за счёт увеличения объёмов покупной электроэнергии в связи с ранней остановкой блока.

Снижение выручки по генерирующим активам сегмента «Грузия» в отчётном периоде частично компенсируется ростом выручки сетевой компании АО «Теласи». Объём выручки сетевой компании в коммерческом секторе вырос на 9,6% вследствие увеличения объёмов реализации электроэнергии при неизменном тарифе. Увеличение расходов сетевой компании по передаче электроэнергии на 12% обусловлено тем, что с августа 2013 г. по решению Национальной комиссии по регулированию энергетики и водоснабжения Грузии была определена новая компания ООО «Энерготранс», предоставляющая услуги по передаче электроэнергии.

В 2013 г. показатель EBITDA по сегменту «Грузия» уменьшился на 0,04 млрд рублей. Снижение EBITDA обусловлено разнонаправленными эффектами:

- уменьшение EBITDA по генерирующим активам на 0,2 млрд рублей вследствие падения тарифов на продажу электроэнергии и уменьшения выработки ООО «Мтквари Энергетика», АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2»;

⁵⁰ Отпуск в сеть за 2012 г. пересмотрен с учётом потерь по сегменту.

- увеличение EBITDA по сетевым активам на 0,2 млрд рублей, в основном, благодаря снижению расходов на покупку электроэнергии в 2013 г. в результате увеличения закупок электроэнергии с Ингури ГЭС и Каскада Варднили ГЭС по более низким тарифам.

Таблица 30. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	Генерация			Сети		
		2012 (пересчитано)	2013	2013/ 2012, %	2012 (пересчитано)	2013	2013/ 2012, %
Выручка*	млн руб.	2 384	1 840	-23%	4 797	4 902	+2%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	0,4%	0,3%	-0,1 п.п.	0,9%	0,7%	-0,2 п.п.
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.						
Расходы на приобретение э/э и мощности*	млн руб.	(6)	(7)	+17%	(2 092)	(2 033)	-3%
Расходы по передаче э/э		(1)	(1)	0	(350)	(392)	+12%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 497)	(1 173)	-22%	-	-	-
ЕБИТДА	млн руб.	549	340	-38%	1 026	1 199	+17%
ЕБИТДА margin	%	23,0%	18,5%	-4,6 п.п.	21,4%	24,5%	+3,1 п.п.
Доля в ЕБИТДА Группы «Интер РАО»	%	2,1%	0,9%	-1,2 п.п.	3,9%	3,1%	-0,8 п.п.
*Включая внутрисегментные обороты:							
Выручка	млн руб.	1 462	1 378		-		
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	-	-		(1 462)	(1 377)	

5.7.5 Перспективы развития

Развитие сегмента «Грузия» связано с общеотраслевыми тенденциями в стране и регионе. К 2015 г. в Грузии ожидается рост потребления электроэнергии на 30% по сравнению с 2010 г. По прогнозам, рост потребления электроэнергии будет ежегодно расти на 6% в период до 2020 г.

В отчётном периоде Правительство Грузии, АО «Фонд партнёрства» и Группа «Интер РАО» подписали Меморандум о развитии сотрудничества в сфере электроэнергетики и реализации достигнутых ранее договорённостей. Заключение Меморандума направлено на установление прозрачного регулирования деятельности АО «Теласи» и повышение эффективности операционной деятельности сегмента «Грузия» в целом.

5.8 Сегмент «Армения»

5.8.1 Описание сегмента

В сегмент «Армения» Группы «Интер РАО» входят ОАО «Разданская энергетическая компания» (ОАО «РазТЭС») и ЗАО «Электрические сети Армении».

ОАО «РазТЭС» – крупнейшая тепловая электростанция Республики Армения установленной электрической мощностью 1 110 МВт, тепловой – 560 Гкал/час. Основным видом топлива для станции является природный газ. ОАО «РазТЭС» является балансирующей электростанцией, вырабатывающей электроэнергию при наличии дефицита электроэнергии в энергосистеме Армении. ОАО «Интер РАО» является единственным акционером ОАО «РазТЭС».

ЗАО «Электрические сети Армении» – единственная компания Армении, осуществляющая деятельность по передаче и распределению электроэнергии. Компания управляет 11 филиалами, расположенными на всей территории страны. В отчётном периоде общая протяжённость линий электропередачи ЗАО «Электрические сети Армении» составила 31 397 км, из них воздушных линий – 25 690 км, кабельных линий – 5 708 км. Компании также принадлежат 324 трансформаторные станции, 8 106 трансформаторных пункта и 260 распределительных пунктов. ОАО «Интер РАО» владеет 100% уставного капитала ЗАО «Электрические сети Армении».

Рис. 20 В 2013 г. в структуре потребителей ЗАО «Электрические сети Армении» не произошло существенных изменений

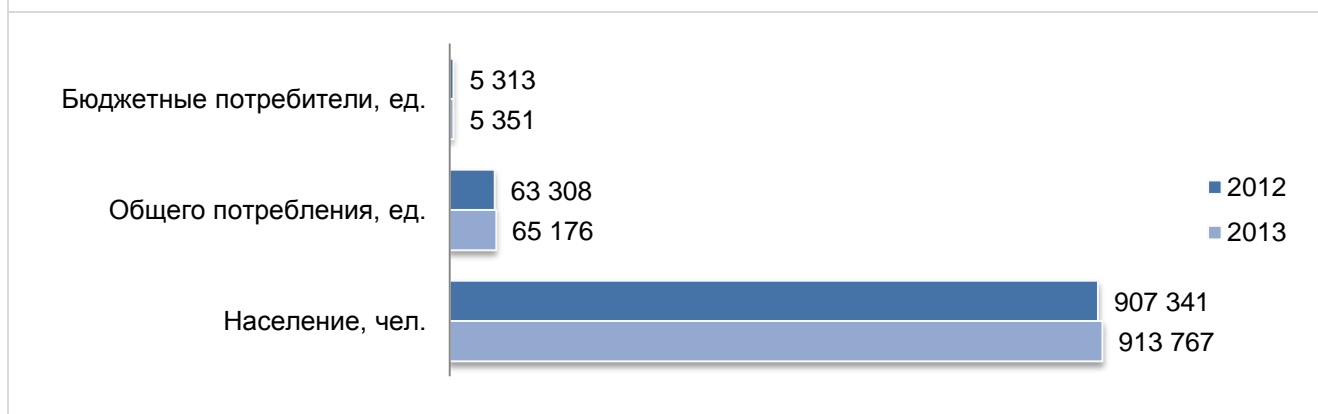
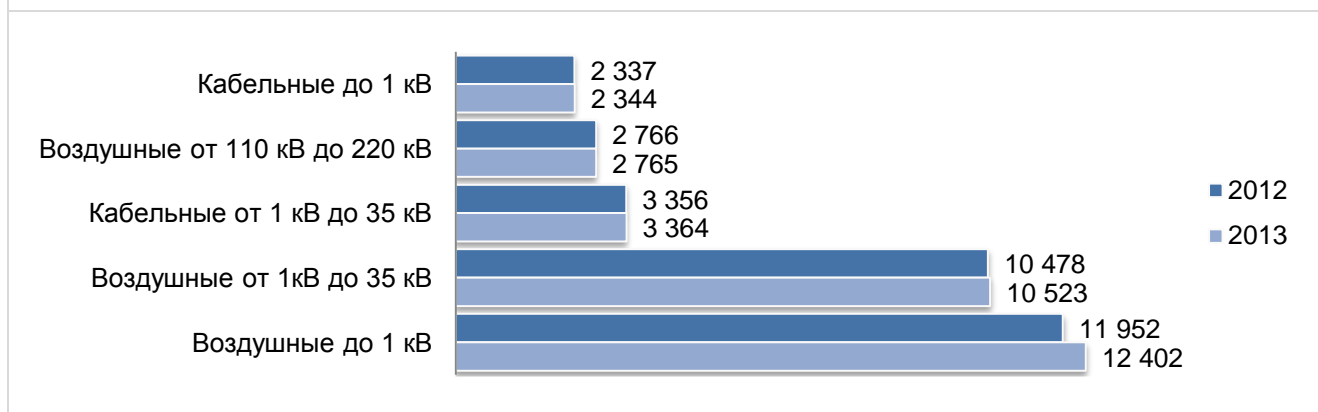


Рис. 21 Общая протяжённость линий электропередачи ЗАО «Электрические сети Армении» в 2013 г. не изменилась по сравнению с 2012 г., км



5.8.2 Положение сегмента на рынке

Общая установленная мощность электростанций Армении составляет около 3 500 МВт. Регулирование рынка электроэнергии Армении производится Комиссией по регулированию общественных услуг Республики Армения. Тарифы на покупку и продажу электроэнергии, а также тарифы на услуги по транзиту и диспетчеризации электроснабжения регулируются Комиссией по регулированию общественных услуг в интересах потребителей.

ОАО «РазТЭС» является одной из основных электростанций Армении. Основная часть электроэнергии вырабатывается во время осенне-зимних нагрузок энергосистемы и в период ежегодного простоя Армянской АЭС.⁵¹ Ежегодно ОАО «РазТЭС» вырабатывает до 6% электроэнергии, производимой в стране.

ЗАО «Электрические сети Армении» обеспечивает распределение и продажу всей потребляемой в Армении электроэнергии для более 1 млн абонентов. ЗАО «Электрические сети Армении» вынуждено периодически закупать электроэнергию по высокой отпускной цене вследствие несоблюдения участниками рынка электроэнергии планового энергобаланса. В отчётном периоде на рынке электроэнергии Армении приняты меры по совершенствованию тарифообразования, оказывающие положительное влияние на ЗАО «Электрические сети Армении». Так, увеличен средневзвешенный тариф реализации электроэнергии и введены меры по компенсации в течение последующих трёх лет тарифной маржи компании, недополученной в прошлые годы. Ожидается, что введённые меры позволят ЗАО «Электрические сети Армении» улучшить свои финансово-экономические результаты и, как следствие, вложить дополнительные средства в повышение эффективности операционной деятельности.

5.8.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. ОАО «РазТЭС» выработало 660 млн кВт•ч, что ниже выработки в 2012 г. на 17,2%. Сокращение выработки электроэнергии в отчётном периоде вызвано снижением спроса на электроэнергию среди потребителей.

КИУМ сократился на 1,4 п.п. до 6,8% вследствие меньшей выработки электроэнергии по сравнению с 2012 г. и изменения режимов работы станции, которые планируются и регулируются ЗАО «Оператор электроэнергетической системы Республики Армения».

В результате снижения выработки электроэнергии потребление природного газа – основного вида топлива, используемого на электростанции – сократилось на 17,6%. При этом стоимость природного газа значительно возросла: с 7 июля 2013 г. тариф на газ, установленный Комиссией по регулированию общественных услуг Республики Армения, увеличился на 14% и составил 277 долл. США за 1000 м³.

В отчётном периоде ОАО «РазТЭС» выполнены все запланированные текущие ремонты основного и общестанционного оборудования, профилактические работы и работы по техническому обслуживанию станции. Фактический коэффициент готовности оборудования станции к работе по времени за год увеличился на 2,3 п.п. и достиг 98,9%. Удельный расход условного

⁵¹ Армянская атомная электрическая станция (Армянская АЭС) – единственная атомная электростанция в Республике Армения установленной электрической мощностью работающего энергоблока 408 МВт. Армянская АЭС производит в среднем 30-40% всей электроэнергии Армении. До 1 марта 2012 г. находилась в управлении Группы «Интер РАО».

топлива на электроэнергию в 2013 г. снизился на 5,4%, что связано с изменением режима работы оборудования станции.

В 2013 г. отпуск ЗАО «Электрические сети Армении» электроэнергии в сеть с учётом потерь составил 5 384 млн кВт•ч, что больше отпуска в сеть в 2012 г. на 1,5%. Рост отпуска электроэнергии в сеть связан с небольшим увеличением объёма покупной электроэнергии и уменьшением потерь при передаче в высоковольтных сетях.

Компания продолжает реализацию мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению надёжности энергоснабжения потребителей. В отчётном периоде в ЗАО «Электрические сети Армении» проведена работа по уточнению схем расчётов технологических потерь, выполнена программа по их уменьшению и внедрены автоматические системы контроля и учёта электроэнергии в сетях напряжением 0,4 кВ.

Рис. 22 Коэффициент потерь при передаче энергии в 2013 г. сократился на 0,2 п.п. и составил 2,01%

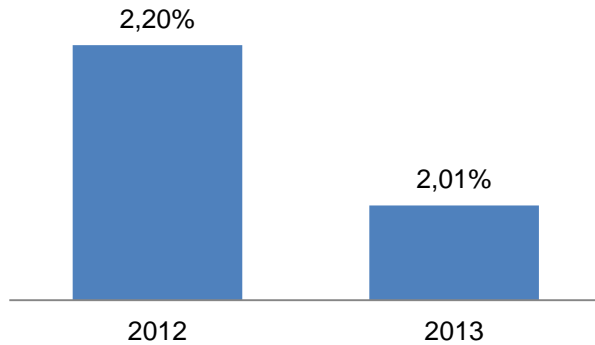
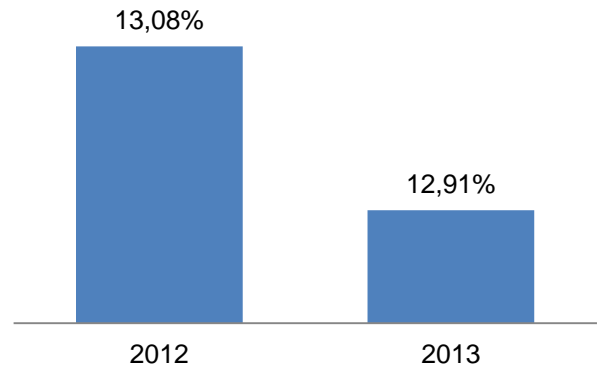


Рис. 23 Коэффициент потерь при отпуске энергии в 2013 г. сократился на 0,2 п.п. и составил 12,91%



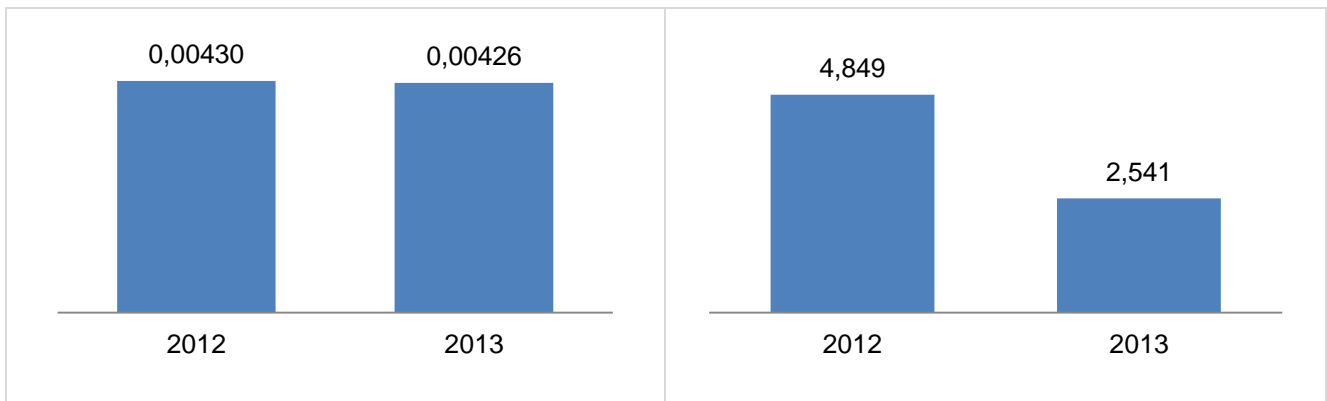
Оборудование ЗАО «Электрические сети Армении» характеризуется высоким уровнем фактического износа. Для обеспечения безопасности и надёжности энергоснабжения компания провела ремонт 6 252 трансформаторных подстанций, 217 распределительных подстанций, реконструкцию и восстановление воздушных линий протяженностью 12 643 км, кабельных линий – 878 км. В результате проведённых в 2013 г. работ снизились частота и средняя продолжительность перебоев в подаче электроэнергии.

Рис. 24 Индекс SAIFI в 2013 г. практически не изменился по сравнению с 2012 г., ед. случаев на потребителя⁵²

Рис. 25 Индекс SAIDI в 2013 г. снизился по сравнению с 2012 г., минут на потребителя⁵³

⁵² Индекс частоты возникновения перебоев в системе SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) определяет количество случаев перебоев в подаче электроэнергии в расчёте на одного потребителя за отчётный год.

⁵³ Индекс средней продолжительности перебоев в подаче электроэнергии SAIDI (System Average Interruption Duration Index) определяет среднюю продолжительность перебоев в подаче электроэнергии (в минутах) в расчёте на одного потребителя за отчётный год.



Текущее состояние оборудования ЗАО «Электрические сети Армении» требует проведения его масштабной модернизации. Привлечение заёмных средств финансовых институтов для проведения модернизации затруднено действующим в стране механизмом возврата инвестиций и применяемым порядком определения тарифной маржи. Реализация собственной инвестиционной программы на период 2014-2018 гг. для модернизации оборудования и повышения эффективности деятельности остаётся основным направлением работы ЗАО «Электрические сети Армении».

Таблица 31. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Установленная мощность	МВт	1 110	1 110	-
Структура топливного баланса:				
Газ	%	100	100	-
Выработка э/э в Стране	млн кВт•ч	8 036	7 721	-3,9%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	797	660	-17,2%
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	%	9,9	8,5	-1,4 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	г ут/кВт•ч	367,8	347,9	-5,4%
Коэффициент использования установленной мощности	%	8,2	6,8	-1,4 п.п.
Общая протяженность линий электропередач по Сегменту	км	30 889	31 397	+1,6%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту	млн кВт•ч	5 304	5 384	+1,5%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Стране	млн кВт•ч	5 304	5 384	+1,5%

5.8.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. основной объём выручки сегмента «Армения» составила выручка ЗАО «Электрические сети Армении» – 86%.

Рост выручки ЗАО «Электрические сети Армении» в отчётном периоде составил 19%, что обусловлено ростом среднего тарифа продаж электроэнергии при сохранении объёмов реализации электроэнергии. На внутреннем рынке основным потребителем остаётся население, на долю которого за 2013 г. приходится 37% реализации компанией электроэнергии на внутреннем рынке, или 36% общего объёма её реализации. Расходы ЗАО «Электрические сети

Армении» на приобретение электроэнергии и мощности возросли на 25% за счёт роста тарифов реализации электроэнергии с 7 июля 2013 г. при сохранении объёмов её реализации. Расходы компании по передаче электроэнергии возросли на 45%, что также обусловлено повышением тарифов на услуги инфраструктурных организаций рынка электроэнергии в Армении с 7 июля 2013 г.

Выручка ОАО «РазТЭС» в отчётном периоде сохранилась на уровне прошлого года, несмотря на значительное снижение объёма выработки электроэнергии. Сохранение прошлогоднего уровня выручки обусловлено изменением тарифов со стороны Комиссии по регулированию общественных услуг Республики Армения и заданным режимом работы станции со стороны ЗАО «Оператор электроэнергетической системы Республики Армения». Расходы ОАО «РазТЭС» на приобретение топлива сократились на 11% в основном за счёт снижения выработки электроэнергии. Расходы компании на приобретение электроэнергии и мощности возросли на 273%, т.к. в прошлом году эти расходы отражались в составе коммунальных расходов.

Рост показателя EBITDA по сегменту «Армения» на 0,1 млрд руб. обусловлен разнонаправленными эффектами: уменьшением показателя EBITDA по сетевым активам на 0,03 млрд руб. и увеличением показателя EBITDA по генерирующим активам на 0,1 млрд руб. Значительный рост показателя EBITDA по генерирующим активам сегмента достигнут в основном за счёт снижения расходов на топливо.

Таблица 32. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	Генерация			Сети		
		2012 (пересчитано)	2013	2013/ 2012, %	2012 (пересчитано)	2013	2013/ 2012, %
Выручка*	млн руб.	1 711	1 715	0%	8 744	10 388	+19%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	0,31%	0,26%	-0,05 п.п.	1,57%	1,57%	-
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.						
Расходы на приобретение э/э и мощности*	млн руб.	(15)	(56)	+273%	(6 027)	(7 556)	+25%
Расходы по передаче э/э		-	-	-	(212)	(308)	+45%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 517)	(1 345)	-11%	-	-	-
ЕБИТДА	млн руб.	(7)	141	+2 114%	212	184	-13%
ЕБИТДА margin	%	-0,4%	8,2%	+8,6 п.п.	2,4%	1,8%	-0,7 п.п.
Доля в ЕБИТДА Группы «Интер РАО»	%	0,0%	0,4%	+0,4 п.п.	0,8%	0,5%	-0,3 п.п.
*Включая внутрисегментные обороты:							
Выручка	млн руб.	1 711	1 715		15	56	
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(15)	(56)		(1 709)	(1 714)	

5.8.5 Перспективы развития

Основные направления развития сегмента «Армения» и участие Группы «Интер РАО» в функционировании рынка электроэнергетики Республики Армения определены в Меморандуме о сотрудничестве между ОАО «Интер РАО» и Министерством энергетики и природных ресурсов Республики Армения, подписанном 15 мая 2013 г.

Действие Меморандума предполагает участие обеих сторон в формировании баланса электроэнергии в стране, повышении ответственности участников рынка электроэнергии за выполнение баланса, подготовке законопроектов по изменению действующего в стране механизма возврата инвестиций, а также совместную разработку и реализацию инвестиционной программы ЗАО «Электрические сети Армении» в 2014-2018 гг.

5.9 Сегмент «Молдавия»

5.9.1 Описание сегмента

В состав сегмента «Молдавия» Группы «Интер РАО» входит ЗАО «Молдавская ГРЭС» – тепловая электростанция, расположенная в юго-восточной части Приднестровской Молдавской Республики. Предприятие вошло в состав Группы в 2005 г., 100% акций ЗАО «Молдавская ГРЭС» находится под контролем ОАО «Интер РАО».

ЗАО «Молдавская ГРЭС» располагает 12 энергоблоками установленной электрической мощностью 2 520 МВт, тепловой – 166 Гкал/ч. В отчётном периоде на предприятии не производился ввод новых мощностей, их модернизация или вывод из эксплуатации. В собственности компании также находятся открытые распределительные устройства (ОРУ 100 кВ, 300 кВ и 400 кВ) и линии электропередачи сверхвысокого класса напряжений (400кВ) протяжённостью 11,6 км, что создаёт возможности для поставок электроэнергии на Украину, в Молдавию, Румынию и другие страны Балканского полуострова.

ЗАО «Молдавская ГРЭС» производит электроэнергию с использованием трёх видов топлива: природного газа, угля и мазута. Бесперебойное снабжение потребителей может осуществляться при достаточном количестве одного или двух видов топлива.

Сегмент «Молдавия» играет ключевую роль в энергосистеме региона: ЗАО «Молдавская ГРЭС» ежегодно обеспечивает потребности Приднестровской Молдавской Республики в электроэнергии и экспортирует до 76% полезного отпуска электроэнергии в Молдавию и Румынию (до марта 2013 г.). ЗАО «Молдавская ГРЭС» обеспечивает около 70% объёма импортируемой электроэнергии Республики Молдова.

5.9.2 Положение сегмента на рынке

ЗАО «Молдавская ГРЭС» активно участвует в функционировании внутреннего рынка электроэнергии Приднестровской Молдавской Республики и экспортных поставках электроэнергии в Республику Молдова.

На рынке электроэнергии Приднестровской Молдавской Республики установленная мощность ЗАО «Молдавская ГРЭС» составляет 97% от установленной мощности всех генерирующих компаний. Электроэнергия, вырабатываемая сегментом, реализуется на оптовом и розничном рынках. Торговля на рынке электроэнергии Приднестровской Молдавской Рес-

публики осуществляется по регулируемым государством тарифам. Продажа электроэнергии конечным потребителям осуществляется ГУП «Единые распределительные электрические сети» на монопольном рынке распределения и сбыта электроэнергии.

Экспортные поставки электроэнергии ЗАО «Молдавская ГРЭС» в Республику Молдова выполняются на нерегулируемой контрактной основе и в условиях ценовой конкуренции с электроэнергией украинского производства. С 2009 г. ЗАО «Молдавская ГРЭС» возобновила поставки электроэнергии в Молдавию по контрактам с компаниями АО «Энергоком» и RED Union Fenosa. Поставки электроэнергии в Румынию осуществлялись до марта 2013 г. и были ограничены ёмкостью приграничных районов Румынии, с 2004 г. находящейся в несинхронной зоне UCTE (ENTSO-E)⁵⁴. Прекращение поставок электроэнергии в Румынию не оказало существенного влияния на операционную и финансовую деятельность сегмента.

5.9.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. ЗАО «Молдавская ГРЭС» выработала 3 044 млн кВт·ч электрической энергии. За отчётный период объём выработанной электроэнергии снизился на 30%, объём отпущенной электроэнергии – на 31%. Объём реализации электроэнергии на внутренний рынок снизился на 18% в связи с простоями в течение всего 2013 г. крупного потребителя электроэнергии – ОАО «Молдавский металлургический завод». Объём реализации электроэнергии на экспорт в Молдавию и Румынию снизился на 35,5% по следующим причинам:

- снижение отпуска электроэнергии в Молдавию на 22,9% произошло в связи с повышением тарифа на природный газ для выработки электроэнергии на экспорт и ограничением по использованию угля в качестве топлива (принятие Постановления Правительства ПМР №64 от 10.04.2013 г.⁵⁵), что привело к нерентабельности экспортных поставок и, как следствие, снижению объёма производства электроэнергии на станции в период с апреля по июль 2013 г. С учётом подписания «Соглашения о мерах государственной поддержки» с августа 2013 г. экспортные поставки в данном направлении полностью возобновлены;
- снижение отпуска электроэнергии в Румынию на 86,1% связано с отсутствием экономической целесообразности поставок в данном направлении в силу неблагоприятной ценовой конъюнктуры

С учётом указанных факторов КИУМ станции уменьшился на 6 п.п. до 13,8%, удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии вырос на 2,6% до 366,3 г ут/кВт·ч.

В 2013 г. полезный отпуск тепловой энергии на станции увеличился на 3,2%, что связано с ранним началом ОЗП 2013-2014 гг. в стране из-за низких температур наружного воздуха в начале октября 2013 г.

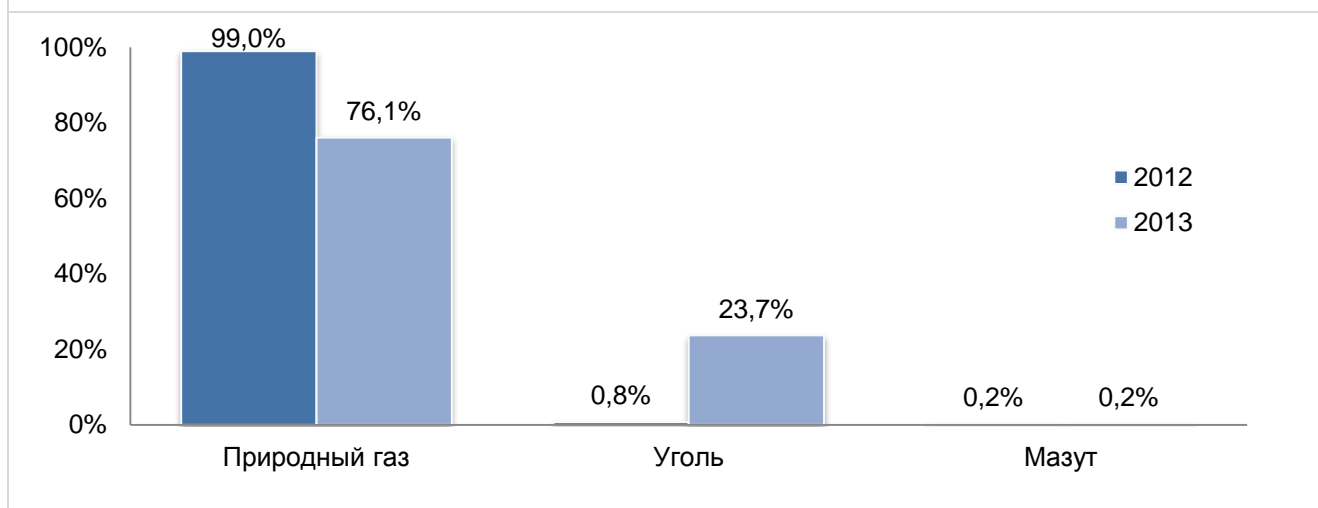
В качестве топлива для производства электроэнергии на станции в отчётном периоде использовался в основном природный газ и уголь. В течение 2013 г. в топливном балансе элек-

⁵⁴ UCTE (Union for the Co-ordination of Transmission of Electricity) – энергообъединение стран Европы. ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators for Electricity) – европейская сеть системных операторов передачи электроэнергии.

⁵⁵ Постановление Правительства ПМР №64 от 10.04.2013 г. «О мерах, направленных на обеспечение экологической безопасности» устанавливает использование для производства товаров (продукции) и переработки сырья для последующего экспорта в общих объёмах топлива, потребляемого в процессе производства данных товаров (продукции) и переработки сырья, не менее 50% природного газа.

тростанции на 22,9% возросла доля угля при соразмерном снижении доли природного газа. Снижение потребления природного газа произошло в результате уменьшения потребления электроэнергии ОАО «Молдавский металлургический завод» и значительным ростом цен на газ для выработки электроэнергии на экспорт. Предприятием также выполнены требования по запасам резервного топлива – угля и мазута – для прохождения ОЗП 2013-2014 гг.

Рис. 26 Доля угля в топливном балансе ЗАО «Молдавская ГРЭС» в 2013 г. возросла на 22,9 п.п.



В 2013 г. ремонтная программа ЗАО «Молдавская ГРЭС» выполнена на 100%. В отчетном периоде выполнены восемь ремонтов, из них семь текущих ремонтов и один капитальный ремонт. Фактический коэффициент готовности оборудования к работе по времени за год увеличился на 4,1 п.п. и достиг 80,8%.

Таблица 33. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Установленная мощность	МВт	2 520	2 520	0%
Структура топливного баланса:				
Газ	%	99,0	76,1	-22,9 п.п.
Уголь	%	0,8	23,7	+22,9 п.п.
Мазут	%	0,2	0,2	-
Выработка э/э в Стране	млн кВт•ч	4 869	3 600	-26,1%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	4 375	3 044	-30,4%
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	%	89,8%	84,6%	-5,3 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	г ут/кВт•ч	356,9	366,3	+2,6%
Коэффициент использования установленной мощности	%	19,8%	13,8%	-6 п.п.
Отпуск т/э в Стране	Тыс. Гкал	1 644	1 568	-4,6%
Полезный отпуск т/э по Сегменту	Тыс. Гкал	95	98	+3,2%
Доля отпуска т/э Сегментом по Стране	%	5,77%	6,27%	+0,5 п.п.

5.9.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. выручка сегмента «Молдавия» сократилась на 28%. Выручка от реализации электроэнергии на внутреннем рынке снизилась на 14%, выручка от реализации электроэнергии на экспорт – на 29%. Сокращение выручки сегмента в связи со снижением объёмов реализации электроэнергии немного нивелировано ростом средней цены реализации электроэнергии на 1,2%.

Расходы на топливо составляют основную часть операционных затрат сегмента. В отчётном периоде расходы на топливо снизились на 22% в связи с уменьшением отпуска электроэнергии на внешний рынок, а также из-за изменения структуры сжигаемого топлива.

Снижение показателя EBITDA на 64% обусловлено уменьшением маржинальной прибыли сегмента.

Таблица 34. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Выручка	млн руб.	6 484	4 655	-28%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	1%	1%	-
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.	-	-	-
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	-	-	-
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(152)	(47)	-69%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(3 974)	(3 087)	-22%
EBITDA	млн руб.	1 503	534	-64%
EBITDA margin	%	23,2%	11,5%	-11,7 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	5,7%	1,4%	-4,3 п.п.

5.9.5 Перспективы развития

Стратегия развития Группы «Интер РАО» в сегменте «Молдавия» в долгосрочной перспективе направлена на повышение энергоэффективности работы станции, реконструкцию и модернизацию её оборудования, а также развитие экспортного потенциала.

В ближайшее время не ожидается существенного изменения позиций ЗАО «Молдавская ГРЭС» на рынке электроэнергии в Приднестровской Молдавской Республике. Существенным направлением деятельности руководства компании является перспективное планирование работ по модернизации и повышению эффективности генерирующего оборудования электростанции.

Рост экспорта электроэнергии в Молдавию, Румынию и другие страны Европы также является перспективным направлением деятельности сегмента. Реализация проекта «Антенна» по синхронизации двух энергоблоков ЗАО «Молдавская ГРЭС» с зоной UCTE (ENTSO-E) позволит увеличить объём поставок электроэнергии в Румынию и довести мощность поставок до 400 МВт. В 2013 г. проведены совместные совещания и продолжалась работа специалистов ЗАО «Молдавская ГРЭС» и ГП «Moldelectrica» (Молдавия) по реализации проекта «Антенна».

5.10 Сегмент «Турция»

5.10.1 Описание сегмента

В состав сегмента «Турция» Группы «Интер РАО» входит предприятие Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret a.s., управляющая тепловой электростанцией Trakya Elektrik в 100 км от Стамбула. Установленная мощность электростанции составляет 478 МВт. Основным топливом станции является природный газ, резервным – дизельное топливо. Электростанция построена по контракту BOT⁵⁶, который действует до 2019 г. и может быть продлён до 2046 г. Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале станции составляет 100%.

5.10.2 Положение сегмента на рынке

Установленная мощность электростанций Турции составляет более 53 ГВт. Крупнейшей турецкой энергетической компании – Elektrik Uretim A.S. – принадлежат станции мощностью 20 ГВт, производителям, работающим по контрактам BOT – станции мощностью 2,4 ГВт. Доля станции Trakya Elektrik A.S. в установленной мощности станций, работающих по контракту BOT – 20%.

Действующий рынок электроэнергии в Турции состоит из четырёх сегментов: балансирующий рынок электроэнергии с почасовыми финансовыми расчётами, рынок на сутки вперёд, балансирующий рынок электроэнергии и спотовый рынок.

Пики нагрузки наблюдаются в дневное время летнего периода и в вечернее время зимнего периода. Станция Trakya Elektrik A.S. ежегодно производит до 1,6% всей вырабатываемой электроэнергии в Турции. Электроэнергия, производимая Trakya Elektrik A.S., реализуется в соответствии с договором с государственной компанией по оптовой торговле электрической энергией TETAS. Контракт на продажу электроэнергии Trakya Elektrik A.S. заключен до 2019 г. с возможной пролонгацией до 2046 г. и обеспечен гарантиями Правительства Турецкой Республики.

5.10.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. на Trakya Elektrik A.S. выработано 3 889 млн кВт•ч энергии, что больше объёма выработки в 2012 г. на 1,4%.⁵⁷ Отпуск электроэнергии составил 3 813 млн кВт•ч. Увеличение выработки электроэнергии и КИУМ на Trakya Elektrik A.S обусловлено режимом работы станции, задаваемым диспетчером Национального центра диспетчеризации нагрузки, также известным как Системный оператор.

В отчётном периоде для выработки электроэнергии на станции Trakya Elektrik A.S., как и в прошлом году, использовался в основном природный газ (95% от всего объёма используемого топлива), который поставляется государственной компанией BOTAS. Поставки газа для станции осуществляются по контракту, рассчитанному до 2019 г. с возможностью последующей пролонгации. В 2013 г. среднегодовая цена на газ для компании составила 541,7 долл. США за 1 000 м³, что на 9% ниже среднегодовой цены прошлого года. Изменение цены на

⁵⁶ BOT (Build – Operate – Transfer) – вид концессионного соглашения «Строительство – Управление – Передача», по которому концессионер осуществляет строительство объекта и его эксплуатацию в течение определённого срока, после чего объект передаётся государству-концеденту.

⁵⁷ За 2012 г. станцией Trakya Elektrik A.S. выработано 3 836 млн кВт•ч электроэнергии.

газ для станции не оказало влияние на её экономическую эффективность, так как затраты на топливо для выработки электроэнергии включаются в тариф на её реализацию.

Ремонтная программа Trakya Elektrik A.S. выполняется на основе долгосрочных соглашений с консорциумом Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. и Siemens Aktiengesellschaft, которые действуют до 2020 г. В отчётном периоде фактический коэффициент готовности оборудования к работе по времени за год не изменился по сравнению с 2012 г. и составил 98%.

Таблица 35. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

Показатель	Ед. изм.	2012 (01.12 – 31.12.2012 г.)	2013	2013/2012, %
Установленная мощность	МВт	478	478	-
Структура топливного баланса:				
Газ	%	100%	95,3%	-4,5 п.п.
Дизельное топливо	%	-	4,7%	-
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	306	3 889	+1171%
Удельный расход условного топлива на э/э	г ут/кВт•ч	269	201,5	-25,1%
Коэффициент использования установленной мощности	%	98,1%	92,9%	-5,2 п.п.

5.10.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. динамика показателей финансовой деятельности по сегменту «Турция» обусловлена приобретением в декабре 2012 г. генерирующей станции Trakya Elektrik Uterim Ve Ticaret A.S. Показатель EBITDA станции Trakya Elektrik A.S. за весь 2013 г. составил 664 млрд руб. против показателя EBITDA в размере 60 млн руб. за один месяц 2012 г.

Таблица 36. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
Выручка	млн руб.	1 665	14 304	+759%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	0%	2%	+2 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	-	-	-
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 508)	(12 600)	+736%
EBITDA	млн руб.	60	664	+1007%
EBITDA margin	%	3,6%	4,6%	+1,0 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	0,2%	1,7%	+1,5 п.п.

5.10.5 Перспективы развития

В соответствии со стратегией Группы «Интер РАО» Турция рассматривается в качестве одного из наиболее приоритетных рынков для международного развития. Турция является развивающимся рынком с высокими темпами среднегодового роста. С 2004 г. рост потребления электроэнергии растёт в среднем на 7% в год, с 2013 г. до 2020 г. спрос, по прогнозам, будет расти на 6,2% ежегодно. Электроэнергетическая отрасль Турции активно приватизируется и модернизируется, в ближайшее время в отрасли также планируется реализация нескольких

крупных инфраструктурных проектов. Турция является крупным импортёром российского природного газа, что создаёт предпосылки для формирования в стране цепи «gas to power» за счёт партнёрства Группы «Интер РАО» с российскими производителями газа.

В 2014 г. Группа «Интер РАО» планирует завершить реструктуризацию активов Tгакуа Elektrik A.S. для повышения эффективности операционной и экономической деятельности компании.

5.11 Сегмент «Казахстан»

5.11.1 Описание сегмента

В состав сегмента «Казахстан» Группы «Интер РАО» входит АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» – тепловая электростанция в 38 км от г. Экибастузе Павлодарской области. АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» – совместное предприятие ОАО «Интер РАО» и АО «Самрук-Энерго» (Казахстан), каждому из которых принадлежит 50% акций предприятия. Сегодня в состав АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» входят два энергоблока по 500 МВт каждый. Установленная электрическая мощность станции составляет 1 000 МВт. В июле 2011 г. началось строительство третьего энергоблока станции. Завершение строительства планируется в 2015 г.: установленная электрическая мощность станции увеличится до 1 600 МВт.

Запуск третьего энергоблока АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» позволит станции обеспечить энергоснабжение для 12% потребителей Казахстана. В 2015 г. станция войдет в тройку крупнейших электростанций страны.

АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» вырабатывает энергию с использованием угля в качестве основного топлива и мазута в качестве резервного топлива. Использование дешёвого угля, добываемого в Экибастузском угольном бассейне, обеспечивает низкую себестоимость производства электроэнергии на станции.

5.11.2 Положение сегмента на рынке

Современная энергосистема Казахстана состоит из трёх энергетических зон: Северной, Южной и Западной. Выработка электроэнергии в стране осуществляется ориентировочно 70 электростанциями. АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» находится в Северной энергетической зоне, в которой сосредоточена большая часть генерирующих предприятий страны, и является четвёртой станцией в стране по величине установленной электрической мощности. Часть электростанций, в том числе АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2», относятся к станциям национального значения – крупным электростанциям, обеспечивающим выработку и продажу электроэнергии потребителям на оптовом рынке электрической энергии Казахстана. Продажа электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии Казахстана производится АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» по договорам купли-продажи энергии между предприятием и прочими участниками рынка. Доля АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» в общей выработке электроэнергии в Казахстане в отчётном периоде составила 6,8%.

5.11.3 Итоги операционной деятельности

В 2013 г. АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» выработала 6 280 млн кВт·ч. За отчётный период объём выработки электроэнергии увеличился на 2,4%, объём отпущенной электроэнер-

гии – на 2,2%. Рост производства электроэнергии в отчётном периоде связан с увеличением спроса на электроэнергию и низкоаварийной работой энергоблоков при сокращении времени простоя в неплановых ремонтах. КИУМ увеличился на 1,9 п.п. за счёт меньшего времени простоя в ремонтах. В 2013 г. предприятием также отпущено 36 тыс. Гкал тепловой энергии, что ниже отпуска тепловой энергии в 2012 г. на 7,8%. Отпуск тепловой энергии в отчётном периоде осуществлялся в зависимости от погодных условий и фактической потребности потребителей.

Основным видом топлива на АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» является каменный уголь – более 99% от объёма потребляемого топлива. Мазут используется в качестве резервного топлива. По технологическим причинам в 2013 г. на предприятии произошло увеличение удельного расхода условного топлива на единицу отпущенной электроэнергии на 2%. За увеличением удельного расхода условного топлива последовал рост затрат на его приобретение по сравнению с фактическим значением 2012 г. и плановым значением на 2013 г.

В 2013 г. в АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» проведено два текущих ремонта энергоблоков №1 и №2 на сумму 173 217 тыс. руб. В отчётном периоде фактический коэффициент готовности оборудования к работе по времени за год увеличился на 7,7 п.п. и достиг 86,6%.

Таблица 37. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2013/2012, %
Установленная мощность	МВт	1 000	1 000	-
Структура топливного баланса:				
Уголь	%	99,7	99,8	+0,1 п.п.
Мазут	%	0,3	0,2	-0,1 п.п.
Выработка э/э в Стране	млн кВт•ч	90 248	91 973	+1,9%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	6 134	6 280	+2,4%
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	%	6,8	6,8	-
Удельный расход условного топлива на э/э	г ут/кВт•ч	372,2	379,7	+2%
Коэффициент использования установленной мощности	%	69,8	71,7	+1,9 п.п.
Отпуск т/э в Стране	тыс. Гкал	97 987	98 401	+0,4%
Полезный отпуск т/э по Сегменту	тыс. Гкал	39	36	-7,8%
Удельный расход условного топлива на т/э	кг ут/Гкал	195,9	202,7	+3,5%

5.11.4 Итоги финансовой деятельности

В 2013 г. выручка по сегменту «Казахстан» снизилась на 67% за счёт выбытия в отчётном периоде из периметра Группы ТОО «Казэнергоресурс» и сокращения объёмов реализации электроэнергии ТОО «Центральная Азия» в связи с вступлением в июле 2012 г. в действие Закона Республики Казахстан, ограничивающего продажи прямым потребителям электроэнергии. Товарищество прекратило импорт электроэнергии в Республику Казахстан из-за перевода компании в статус энергоснабжающей организации, что запрещает реализацию электроэнергии компаниям того же статуса. Данный факт отрицательно повлиял на значение показателя EBITDA сегмента «Казахстан».

Основным фактором динамики показателя EBITDA сегмента «Казахстан» является изменение доли в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний. В 2013 г. рост доходов от участия в совместно контролируемом предприятии АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» составил 55% за счёт увеличения прибыли компании. В свою очередь, рост прибыли АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» обусловлен опережающим ростом средних тарифов по реализации электроэнергии над ростом средних тарифов на закупку угля в 2013 г. и наращиванием объёма производства электроэнергии.

Таблица 38. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2012/2013 гг.

	Ед. изм.	2012 (пересчитано)	2013	2013/2012, %
Выручка	млн руб.	238	79	-67%
Доля в Выручке Группы «Интер РАО»	%	0%	0%	-
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.			
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(180)	(45)	-75%
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(37)	(29)	-22%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	-	-	-
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний		1 216	1 890	+55%
EBITDA	млн руб.	1 233	1 898	+54%
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	4,6%	4,8%	+0,2 п.п.

5.11.5 Перспективы развития

Тенденции развития сегмента «Казахстан» соответствуют тенденциям развития отрасли в стране. Правительство Республики Казахстан уделяет особое внимание устойчивому развитию электроэнергетики на основе баланса интересов экономики, общества и окружающей среды. Планируемый ввод новых генерирующих мощностей в АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» в 2015 г. также разработан с учётом принципов устойчивого развития и защиты окружающей среды Казахстана.

6 Корпоративное управление

6.1 Система и принципы корпоративного управления

Принципы корпоративного управления ОАО «Интер РАО»⁵⁸

- ✓ Подотчётность
- ✓ Справедливость
- ✓ Прозрачность
- ✓ Ответственность



С более подробной информацией о принципах вы можете ознакомиться на официальном веб-сайте Общества: <http://www.interrao.ru/investors/uprav/prinzip/>

ОАО «Интер РАО» стремится к постоянному совершенствованию механизмов и процедур корпоративного управления с целью соответствия лучшим международным стандартам. В рамках кредитного соглашения и договора поручительства с Европейским банком реконструкции и развития ОАО «Интер РАО» приняло на себя обязательство по разработке и утверждению Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления (Corporate Development Action Plan) на 2013-2014 гг. План утверждён Советом директоров Общества на очном заседании 28 марта 2013 г.

План мероприятий предусматривает работу по таким направлениям, как:

- права акционеров и внешнее влияние;
- Совет директоров и его комитеты;
- управление рисками, система внутреннего контроля и внутренний аудит;
- прозрачность и раскрытие информации;
- управление дочерними обществами;
- архитектура корпоративного управления.

ОАО «Интер РАО» реализовало все мероприятия, запланированные на 2013 г., в том числе: утверждены новые редакции Устава, Положения о Совете директоров, Положения о Комитете по аудиту, Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям, Политики ротации внешнего аудитора.

Таблица 39. Изменения и дополнения документов ОАО «Интер РАО» в 2013 г.

Название и описание документа	Изменения и дополнения, принятые в 2013 г.
УСТАВ Действующая редакция Устава утверждена 25.06.2013 г. годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» ⁵⁹ и зарегистрирована	Новая редакция Устава от 25.06.2013 г. приведена в соответствие с положениями ФЗ «Об акционерных обществах» ⁶⁰ , содержит положения об отнесении вопроса о ли-

⁵⁸ Содержание данных принципов раскрыто в Кодексе корпоративного управления ОАО «Интер РАО» (утверждён Советом директоров 23.04.2008 г. - Протокол №1 от 23.04.2008 г.).

⁵⁹ Протокол от 26.06.2013 г. №13.

⁶⁰ Изменения в ФЗ «Об акционерных обществах», внесены ФЗ от 29.12.2012 №282-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (закон «О либерализации рынка»).

Название и описание документа	Изменения и дополнения, принятые в 2013 г.
<p>стрирована в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 15.07.2013 г.</p>	<p>стинге к компетенции Совета директоров, а также закрепляет нормы о расширении возможностей участия членов Совета директоров в очных заседаниях.</p>
<p>ПОЛОЖЕНИЕ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ Положение о Совете директоров утверждено годовым Общим собранием акционеров от 25.06.2013⁶¹ и принято взамен ранее утверждённого Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров.</p>	<p>В новой редакции Положения отражена практика избрания Старшего независимого директора, определён перечень информации, которую члены Совета директоров и кандидаты в состав Совета директоров обязаны представлять в Общество в письменной форме, формализованы критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, в том числе критерии независимости директоров, установлено минимальное количество очных заседаний в течение корпоративного года. Кроме того, внесены изменения и дополнения в порядок проведения заседаний Совета директоров, внесены уточнения в порядок принятия решений заочным голосованием, разработана форма анкеты кандидата в члены Совета директоров, а также форма уведомления об избрании члена Совета директоров, являющиеся Приложением к Положению о Совете директоров.</p>
<p>ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО» в новой редакции было утверждено решением Совета директоров Общества от 16.05.2013⁶².</p>	<p>В новой редакции Положения закреплена возможность членов Комитета участвовать в очных заседаниях посредством телекоммуникационных систем с целью обеспечения кворума на заседании, а также скорректирована норма, регулирующая порядок принятия решений на заседаниях Комитета.</p>
<p>ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ Положение о Комитете по аудиту Совета директоров в новой редакции было утверждено решением Совета директоров Общества от 17.09.2013⁶³.</p>	<p>В новой редакции нормы Положения приведены в соответствие с внутренними документами Общества.</p>
<p>ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в новой ре-</p>	<p>В новой редакции Положения расширена компетенция Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров вопросами разработки Программы обучения и развития для членов Совета директоров Общества, составлением и пересмотром Плана</p>

⁶¹ Протокол от 26.06.2013 г. №13.

⁶² Протокол от 16.05.2013 г. №92.

⁶³ Протокол от 19.09.2013 г. №100.

Название и описание документа	Изменения и дополнения, принятые в 2013 г.
<p>дакции было утверждено решением Совета директоров Общества от 10.10.2013⁶⁴.</p>	<p>преимущества членов Совета директоров, определением статуса членов Совета директоров и иными вопросами.</p>
<p>ПОЛИТИКА РОТАЦИИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА</p> <p>Политика ротации внешнего аудитора в новой редакции была утверждена решением Совета директоров Общества от 25.07.2013⁶⁵.</p>	<p>В новой редакции Политики закреплены изменения в части увеличения сроков полномочий руководителя аудиторской проверки, правил заключения договоров с аудитором, которые могут заключаться без рассмотрения Комитета по аудиту и после их предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту.</p> <p>Также в Политике ротации учтены положения Кодекса этики профессиональных бухгалтеров (Handbook of the Code of Ethics for Professional Accountant) Международной Федерации бухгалтеров (IFAC), а также Совета по финансовой отчётности (Financial Reporting Council).</p>
<p>ПОЛОЖЕНИЕ О БЛОКЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, КОНТРОЛЛИНГА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ</p> <p>Изменения и дополнения в Положение были утверждены решением Совета директоров от 03.08.2011⁶⁶, а также решением Совета директоров от 31.05.2013⁶⁷.</p>	<p>Изменениями от 31.05.2013 г. функция Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками (далее – «БВА») была дополнена функцией по подготовке и представлению на рассмотрение Комитету по аудиту Совета директоров Общества периодических отчётов о деятельности БВА в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками.</p> <p>Кроме того, было внесено уточнение, что кандидатура руководителя Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками и существенные условия трудового договора с ним подлежат согласованию с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества.</p>



С текстами Устава и других внутренних документов Общества можно ознакомиться на сайте <http://www.interrao.ru/investors/uprav/docs/>

6.2 Органы управления ОАО «Интер РАО»

В соответствии с Уставом в число органов управления ОАО «Интер РАО» входят Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Единоличный исполнительный орган (Председатель Правления).

⁶⁴ Протокол от 14.10.2013 г. №101.

⁶⁵ Протокол от 29.07.2013 г. №97.

⁶⁶ Протокол от 05.08.2011 г. №46.

⁶⁷ Протокол от 03.06.2013 г. №93.

Деятельность Совета директоров поддерживается Комитетами, в сферу компетенции которых входит разработка рекомендаций, оценка эффективности процедур корпоративного управления и другие функции, направленные на поддержание высоких стандартов деятельности Совета директоров. Все комитеты подотчётны Совету директоров.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.



6.3 Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Интер РАО». Компетенции, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определены в Федеральном законе «Об акционерных обществах», в Уставе Общества и Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО»⁶⁸.

Таблица 40. Сведения о проведении Общих собраний акционеров в 2013 г.

Вид собрания (годовое/внеочередное)	годовое
Дата проведения	25 июня 2013 г.
Форма проведения	собрание (совместное присутствие)
Место проведения (при проведении в форме совместного присутствия)	г. Москва, Площадь Европы, дом 2, Гостиница «Рэдиссон-Славянская», Конференц-зал
Дата составления и номер протокола	Протокол от 26.06.2013 № 13

⁶⁸ Утверждено годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО», протокол от 25.06.2010 г. №5.

На годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 25 июня 2013 г., были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение годового отчёта Общества;
- утверждение годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчёта о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- утверждение распределения прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2012 г.;
- избрание членов Совета директоров Общества;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Устава Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о Совете директоров Общества;
- о выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров - негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества;
- о выплате дополнительного вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества;
- об определении цены (денежной оценки) услуг, приобретаемых ОАО «Интер РАО» по договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, между ОАО «Интер РАО» и ОАО «СОГАЗ»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Взаимодействие с акционерами

Акционеры ОАО «Интер РАО»: **355 316 акционеров**⁶⁹

Реестродержатель ОАО «Интер РАО»: **ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»**

Профессиональный участник рынка ценных бумаг в составе Группы «Интер РАО»: **ООО «Интер РАО Инвест»**⁷⁰

В рамках исполнения Программы взаимодействия с миноритарными акционерами ОАО «Интер РАО» на 2013 г. (далее – Программа) были реализованы мероприятия, направленные на повышение информированности миноритарных акционеров и упрощение процессов взаимодействия акционеров, регистратора, профессионального участника рынка ценных бумаг и Общества.

Таблица 41. Основные задачи и реализованные мероприятия по взаимодействию с миноритарными акционерами ОАО «Интер РАО» в 2013 г.

Задача	Мероприятия 2013 г.
Повышение информированности акционеров	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие внешних и внутренних каналов коммуникаций, в том числе разработка и издание информационных брошюр («Памятки акционера ОАО «Интер РАО»)

⁶⁹ Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Интер РАО» на 31.12.2013 г.

⁷⁰ ОАО «ИНТЕР РАО Инвест» - дочернее общество ОАО «Интер РАО», имеющее лицензию профессионального участника рынка ценных бумаг.

Упрощение процессов взаимодействия

- Повышение доступности услуг ООО «Интер РАО Инвест»
- Оказание акционерам-физическим лицам брокерских услуг
- Проведение встреч с акционерами - физическими лицами в регионах их проживания

Развитие внешних и внутренних каналов коммуникации с акционерами

«Памятка акционера ОАО «Интер РАО»

В 2013 г. впервые издана «Памятка акционера ОАО «Интер РАО», которая помогает акционерам и их наследникам найти ответы на свои вопросы. В Памятке приведена информация о системе управления, структуре акционерного капитала Общества, регистраторе, его региональных подразделениях и трансфер-агентах, правах и обязанностях акционеров, а также даны подробные инструкции по основным операциям с акциями. Памятка бесплатно распространяется на встречах и Общих собраниях акционеров, проводимых Обществом.

Таблица 42. Внешние и внутренние каналы коммуникации с акционерами

Канал коммуникации	Доступная информация
Раздел «Информация для акционеров» официального сайта ОАО «Интер РАО» http://www.interrao.ru/investors/info/	
Подраздел «Обратная связь» http://www.interrao.ru/investors/contacts/	Контактные телефоны и электронная почта Департамента корпоративных отношений Блока корпоративных и имущественных отношений Консультации для акционеров, переадресация вопросов в профильные подразделения Общества
Подраздел «Ответы на часто задаваемые вопросы» http://www.interrao.ru/company/FAQ/	Актуальные ответы на вопросы об ОАО «Интер РАО», дивидендах, акциях, корпоративном управлении и других темах
Раздел «Информация о реестродержателе» ОАО «Интер РАО» http://www.interrao.ru/investors/restrinfo/	Информация о действующей лицензии регистратора Контактные данные регистратора ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», его филиалов и трансфер-агентов
Call-центр регистратора для акционеров ОАО «Интер РАО»: • Тел. 8-800-700-03-70 (звонок по России бесплатный) • Электронный адрес: InterRAO@rrost.ru	Актуальная информация и консультации для акционеров
Корпоративные издания	
Раздел для миноритарных акционеров в газете и журнале «Энергия без границ»	Результаты проведённых встреч с акционерами Ответы на часто задаваемые вопросы Иная интересующая акционеров информация

Оптимизация процессов взаимодействия

Разработка внутренних правил ООО «Интер РАО Инвест» по оказанию услуг миноритарным акционерам Общества

С 1 февраля 2013 г. вступили в действие изменённые Условия осуществления Депозитарной деятельности ООО «Интер РАО Инвест»⁷¹, закрепляющие, помимо прочего, положение о том, что тариф на хранение и(или) учёт акций ОАО «Интер РАО» (при отсутствии на счёте депо других ценных бумаг) составляет для акционера 1 (один) рубль в месяц.

Регламент брокерского обслуживания на рынке ценных бумаг и срочном рынке ООО «Интер РАО Инвест» предусматривает, что для внебиржевых сделок величина комиссионного вознаграждения рассчитывается в процентах от суммы сделок и для суммы сделки до 10 000 000 (десяти миллионов) рублей размер комиссионного вознаграждения (в % от суммы сделки, НДС не облагается) составляет 0,1% от суммы сделки.

При совершении сделок с акциями на торгах ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», комиссионное вознаграждение составляет 65 (шестьдесят пять) рублей (НДС не облагается) за каждое торговое поручение, в случае если его объём не превышает 500 000 (пятьсот тысяч) рублей.

Таким образом, в случае заинтересованности миноритарные акционеры Общества могут воспользоваться брокерскими и депозитарными услугами со значительными скидками относительно рыночных цен на аналогичные услуги.

Встречи с акционерами-физическими лицами в регионах их проживания

В 2013 г. ОАО «Интер РАО» провело две выездные встречи с акционерами - физическими лицами: 11 июля 2013 г. в г. Добрянке Пермского края и 25 сентября 2013 г. в г. Красноярске. Во встречах приняли участие представители Общества, регистратора и профессионального участника рынка ценных бумаг.

После выступления представители ОАО «Интер РАО», ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» и ООО «Интер РАО Инвест» проводили личные консультации для акционеров по различным аспектам соблюдения прав акционеров, вопросам купли-продажи ценных бумаг, вступления в наследство, системы корпоративного управления Общества.

Как профессиональный участник фондового рынка ООО «Интер РАО Инвест» в течение месяца после встречи в г. Добрянке оказывал акционерам-физическим лицам услуги по заключению договоров на брокерское обслуживание с целью покупки и(или) продажи акций Общества на бирже⁷².

По итогам проведения встреч ОАО «Интер РАО» получило благодарственные письма от миноритарных акционеров Общества на имя Председателя Совета директоров и Председателя Правления. Общество рассматривает возможность вернуться к данному формату взаимодействия с акционерами в будущем.

⁷¹ Изменения вступили в силу в соответствии с Приказом ООО «Интер РАО Инвест» от 21.01.2013 г. №2013-01-21/Д.

⁷² Данной услугой акционеры ОАО «Интер РАО» могут воспользоваться в любое время по месту нахождения ООО «Интер РАО Инвест».

Перспективы и планы взаимодействия с акционерами в 2014 г.

С учётом итогов реализации Программы на 2013 г., а также пожеланий и обращений миноритарных акционеров, Обществом разработана Программа взаимодействия с миноритарными акционерами ОАО «Интер РАО» на 2014 г.⁷³, предусматривающая мероприятия по:

1. реализации механизма приобретения акций у миноритарных акционеров компанией ООО «Интер РАО Инвест», что позволит минимизировать их издержки на транзакции;
2. повышению финансовой и юридической грамотности акционеров-физических лиц в части реализации их прав, в частности:
 - запуск на сайте Регистратора Общества сервисов для миноритарных акционеров (личный кабинет акционера);
 - дальнейшее совершенствование информационных брошюр для акционеров (памяток) и их распространение среди акционеров на встречах и Общих собраниях акционеров;
 - организация информационной кампании для акционеров Общества в регионах присутствия Группы «Интер РАО»;
3. расширению трансфер-агентской сети Регистратора Общества за счёт заключения трансфер-агентского договора с ООО «Интер РАО Инвест».

По итогам проведённых мероприятий будет осуществлена оценка их эффективности, определены дополнительные возможности для совершенствования работы с акционерами, включая оценку необходимых ресурсов, и разработаны предложения по мероприятиям Программы на период 2015-2016 гг.

6.4 Совет директоров

Совет директоров организует свою работу в соответствии с Планом работы Совета директоров⁷⁴. В сферу деятельности Совета директоров входит рассмотрение таких важных вопросов, как:

- определение основных направлений деятельности Общества;
- рассмотрение и утверждение стратегии;
- рассмотрение и утверждение политики в области управления рисками;
- утверждение системы вознаграждения членов Правления;
- одобрение нестандартных сделок;
- принятие решений по важным корпоративным действиям;
- определение позиций по ключевым вопросам деятельности дочерних и зависимых обществ.

Вопросы, которые планируется представить на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматриваются Правлением для выработки позиции Общества. Относящиеся к компетенции Комитетов Совета директоров вопросы предварительно рассматриваются соответствующими комитетами.

⁷³ Утверждена решением Правления ОАО «Интер РАО» 19.12.2013 г. (протокол №475).

⁷⁴ План работы был утверждён решением Совета директоров от 25.07.2013 г. (Протокол от 29.07.2013 г. №97).

Процесс выдвижения кандидатов в Совет директоров регламентирован Федеральным законом «Об акционерных обществах». После выдвижения кандидатов Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит их оценку на предмет соответствия установленным критериям. Состав Совета директоров ОАО «Интер РАО» определён ст. 14.1. Устава Общества в количестве 11 человек. Члены Совета директоров Общества избираются ежегодно Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.

Ключевыми изменениями отчётного периода в части формирования Совета директоров и проведения его заседаний являются:

- закрепление требования о безупречности репутации членов Совета директоров и отсутствия конфликта интересов с интересами Общества;
- определение критериев независимости членов Совета директоров;
- установление обязанности Общества направлять избранному члену Совета уведомление об избрании, содержащее основные права и обязанности, сведения об ответственности, вознаграждениях и компенсациях и ряд других;
- разработка новой формы анкеты кандидата в состав Совета директоров и члена Совета директоров, содержащей перечень информации, которую члены Совета директоров на ежеквартальной основе обязаны представлять в письменной форме;
- введение обязанности Совета директоров на ежегодной основе составлять и пересматривать (по результатам оценки деятельности Совета директоров) План преемственности в Совете директоров;
- включение положения о том, что при условии наличия в составе Совета директоров не менее трёх независимых директоров, Совет директоров избирает из их числа Старшего независимого директора;
- повышение доли заседаний Совета директоров в очной форме: не менее четырёх раз в год;
- указание перечня вопросов, подлежащих рассмотрению на очных заседаниях Совета;
- введение возможности участия в заседаниях Совета директоров с помощью средств электронной (телефонной) связи и приравнивание такого дистанционного участия к личному присутствию.

В 2013 г. решением Совета директоров ОАО «Интер РАО»⁷⁵ впервые был определён статус членов Совета директоров на соответствие критериям независимости, установленным Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО» и Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁷⁶.



С содержанием **Положения о Совете директоров ОАО «Интер РАО»** вы можете ознакомиться на официальном сайте ОАО «Интер РАО»:

http://www.interrao.ru/upload/docs/Polozenie_SD.pdf

С **Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»** вы можете ознакомиться на официальном сайте в разделе: <http://fs.moex.com/files/257>

⁷⁵ Протокол от 25.06.2013 г. №96.

⁷⁶ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

6.4.1 Состав Совета директоров

**Игорь Иванович
СЕЧИН**



Председатель Совета директоров

**Олег Михайлович
БУДАРГИН**



**Владимир Александрович
ДМИТРИЕВ**



**Борис Юрьевич
КОВАЛЬЧУК**



**Вячеслав Михайлович
КРАВЧЕНКО**



**Александр Маркович
ЛОКШИН**



**Рональд Джеймс
ПОЛЛЕТТ**



**Владимир Олегович
ПОТАНИН**



**Дмитрий Евгеньевич
ШУГАЕВ**



**Денис Владимирович
ФЁДОРОВ**



**Кирилл Геннадьевич
СЕЛЕЗНЁВ**



**Заместитель Председателя
Совета директоров**



Игорь Иванович СЕЧИН

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008 г. Исполнял полномочия члена Совета директоров до 24.06.2011 г. Вновь избран в состав Совета директоров 25.06.2013 г.

Год рождения: 1960

Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть».

Имеет огромный опыт работы на руководящих позициях.

С 2000 по 2004 гг. работал заместителем руководителя Администрации Президента Российской Федерации, с 2004 по 2008 гг. – помощником Президента Российской Федерации.

С 2008 по 2012 гг. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации. С мая 2012 г. по настоящее время – Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть»

Возглавлял Совет директоров ОАО «НК «Роснефть» с 2004 по 2011 гг. В ноябре 2012 г. вновь избран в состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», в том числе, с июня 2013 г. является заместителем Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».

Образование, навыки и профессиональный опыт:

- *Высшее профессиональное образование:*
В 1984 г. окончил Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук.
- *Специализация в сфере электроэнергетики*
Возглавляет Советы директоров следующих крупных энергетических компаний: ОАО «Роснефтегаз», ООО «Национальный нефтяной консорциум».
- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*
Saras Raffinerie Sarde SpA (Италия)

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁷⁷:*
Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки между ОАО «Самаранефтегаз», входящим в группу НК «Роснефть», и ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», входящим в Группу «Интер РАО», действовали существенные договорные отношения (договор поставки газа).
- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁷⁸:*
Независимый директор.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

⁷⁷ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁷⁸ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).



Дмитрий Евгеньевич ШУГАЕВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011

Год рождения: 1965

Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии».

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО», член Комитета по стратегии и инвестициям и Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Обладает большим управленческим опытом как на государственной службе, так и в коммерческих организациях. В 1997-2001 гг. занимал должность исполнительного директора ЗАО «Юридический Профиль».

С 2001 по 2008 гг. работал в должностях консультанта заместителя Генерального директора; помощника первого заместителя Генерального директора; руководителя Аппарата Генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

С 2008 по 2009 гг. был руководителем Аппарата Генерального директора Госкорпорации «Ростехнологии».

Является членом Совета директоров ООО «Маркетинговые и инвестиционные проекты», ОАО «Российская корпорация ракетно-космического приборостроения и информационных систем» и других компаний.

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*
В 1987 г. окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР по специальности «Международная журналистика». Кандидат экономических наук.
- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*
С 2011 г. является членом Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁷⁹:*

Независимый директор. Дмитрий Евгеньевич Шугаев является членом правления Госкорпорации, то есть организации, аффилированной с государством – акционером Общества, которому, совместно с его аффилированными лицами, принадлежит более 60% акций Общества. Тем не менее, из предыдущего опыта работы с Д.Е. Шугаевым и практики его голосования на заседаниях Совета директоров Общества, отсутствуют основания полагать, что его позиция по вопросам компетенции Совета директоров Общества не является независимой или что он действует в интересах конкретного ак-

⁷⁹ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

ционерера (группы акционеров) или конкретных заинтересованных сторон. Кроме того, данный член Совета директоров не выдвигался Российской Федерацией и не голосует по письменным директивам Российской Федерации.

- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁸⁰:*
Независимый директор.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Олег Михайлович БУДАРГИН

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 31.08.2011

Год рождения: 1960

Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «Россети».

С 1984 до 2000 гг. в разное время работал на Норильском Горно-Металлургическом комбинате, где прошел путь от мастера управления до заместителя Генерального директора по персоналу. За период работы в должности главы г. Норильска, а потом и Губернатора Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа (2000-2007 гг.) почти в три раза были увеличены доходы работников бюджетной сферы, в два раза увеличен товароборот в торговле, значительно повышен уровень муниципальной медицины. В связи с объединением Таймырского округа с Эвенкийским автономным округом и Красноярским краем в один субъект Российской Федерации в 2007 г. Олег Бударгин был назначен помощником Полномочного представителя Президента РФ в Сибирском федеральном округе и занимал данную должность до перехода в ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009 г. С 2013 г. – Генеральный директор Открытого акционерного общества «Российские сети».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*

В 1982 г. с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация: инженер-строитель.

- *Специализация в сфере электроэнергетики, стратегического управления*

Является членом Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности и Председателем Наблюдательного совета Некоммерческого партнёрства «Ассоциация предприятий солнечной энергетики».

В 2012 г. указом Президента РФ от 15.06.2012 № 859 присвоено звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», награждён орденом Почёта, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, рядом иных наград.

- *Специализация в сфере финансов*

⁸⁰ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

Кандидат экономических наук. В 2005 г. Олегу Бударгину была объявлена Благодарность Президента Российской Федерации за заслуги в социально-экономическом развитии Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.

- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях.*
Возглавляет Совет директоров ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁸¹:*

Не является независимым директором, поскольку Олег Михайлович Бударгин участвует совместно с другим членом Совета директоров Общества в совете директоров другого общества (ОАО «ФСК ЕЭС»), совокупный объём сделок с которым у ОАО «Интер РАО» в 2011 г. составил более 10% балансовой стоимости активов Общества, а также Олег Михайлович Бударгин является представителем крупного акционера и представителем Российской Федерации.

- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁸²:*

Независимый директор.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Владимир Александрович ДМИТРИЕВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2008. Исполнял полномочия члена Совета директоров до 23.10.2008. Вновь избран в состав Совета директоров 25.06.2010

Год рождения: 1953

Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

В 1975-1979 гг. работал в Государственном комитете Совета Министров СССР по внешним экономическим связям инженером. С 1979 по 1986 гг. занимал должность атташе, третьего секретаря отдела МИД СССР. С 1986 по 1987 гг. работал научным сотрудником Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. С 1987 по 1992 гг. — второй, первый секретарь Посольства СССР МИД СССР. В 1992-1993 гг. — первый секретарь Посольства России МИД России. С 1993 по 1997 гг. занимал должность заместителя руководителя, начальника департамента Министерства финансов Российской Федерации.

⁸¹ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁸² Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

В 1997 г. был назначен на должность первого заместителя Председателя Внешэкономбанка СССР. С 2002 по 2004 гг. Владимир Дмитриев занимал пост заместителя Президента – Председателя Правления ОАО «Внешторгбанк», с 2004 по 2007 гг. — Председателя Внешэкономбанка СССР. С июня 2007 г. работает в должности Председателя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)». Является членом Попечительского Совета Фонда «Сколково», членом Правления и членом Бюро Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». Член-корреспондент Российской академии естественных наук.

- *Специализация в сфере финансов, инвестиций*

Доктор экономических наук. Является признанным специалистом в сфере экономики и управления, что особым образом было проявлено в успешной реализации антикризисных мероприятий Правительства и Центрального банка в 2008-2009 гг. За большой вклад в развитие финансово-банковской системы России, многолетнюю и добросовестную работу награждён орденом Александра Невского, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почёта, почётным нагрудным знаком Ассоциации российских банков «За заслуги перед банковским сообществом». Имеет иные награды, а также Благодарности Президента и Правительства Российской Федерации.

- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*

С 2010 г. по настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Интер РАО», возглавляет Совет директоров ОАО «Объединённая авиастроительная корпорация», а также входит в состав Совета директоров следующих крупных публичных компаний: ОАО «РОСНАНО», ОАО «КАМАЗ», ОАО «Объединённая судостроительная корпорация».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁸³:*

Не является независимым директором, поскольку В.А. Дмитриев является представителем крупного акционера ОАО «Интер РАО».

В.А. Дмитриев совместно с другими членами Совета директоров Общества, Б.Ю.Ковальчуком и В.О. Потаниным, является членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Однако поскольку указанные общества являются неком-

⁸³ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

мерческими организациями, данное обстоятельство не принимается во внимание при определении независимости данного члена Совета директоров.

- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁸⁴:*
Независимый директор.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Борис Юрьевич КОВАЛЬЧУК

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2009

Год рождения: 1977

Председатель Правления ОАО «Интер РАО».

С 2009 г. Борис Ковальчук работал в должности исполняющего обязанности Председателя Правления, а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «Интер РАО» и одновременно является членом его

Совета директоров.

С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации.

В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2010 г. по настоящее время является членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*
В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция».
- *Специализация в сфере электроэнергетики*
Имеет звание «Почётный энергетик», награждён орденом Почёта. Борис Ковальчук возглавляет Совет директоров ЗАО «Камбаратинская гидроэлектростанция-1». Является членом Совета директоров крупных энергокомпаний: ОАО «Петербургская бытовая компания», ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Иркутскэнерго».
- *Специализация в сфере юриспруденции*
В 1999-2006 гг. работал юрисконсультантом в Федеральном государственном унитарном предприятии (ФГУП) ЦНИИ «Гранит».

⁸⁴ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*

Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергокомпаний: ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Иркутскэнерго», Занимал должность Председателя Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», а также должность члена Совета директоров ОАО «Саратовэнерго».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁸⁵:*
Не является независимым директором, поскольку Б.Ю. Ковальчук – Председатель Правления Общества, а также являлся представителем Российской Федерации.
- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁸⁶:*
Не является независимым директором, поскольку Б.Ю. Ковальчук – Председатель Правления Общества.

Является исполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Вячеслав Михайлович КРАВЧЕНКО

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008

Год рождения: 1967

Заместитель Министра энергетики РФ.

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Признанный специалист в области электроэнергетики. Обладает опытом работы на государственной службе и в коммерческих организациях, связанных с энергетикой. С 1993 по 1998 гг. занимал разные должности в АО «Энергетическая русская компания». В 1998-2001 гг. – начальник Контрольно-правового управления Федеральной энергетической комиссии РФ. В 2001-2004 гг. работал в должности руководителя Департамента реструктуризации естественных монополий Минэкономразвития РФ. С 2004 по 2008 гг. работал в Минпромэнерго Российской Федерации. Последняя занимаемая должность – директор Департамента электроэнергетики. С 2008 по 2010 гг. являлся Генеральным директором ООО «РН-Энерго». С 2010 по 2012 гг. Вячеслав Кравченко работал в должности Генерального директора ОАО «Объединённая энергосбытовая компания». С 2012 по 2013 гг. – Председатель Правления НП «Совет рынка», Председатель Правления ОАО «Администратор Торговой Системы», с 2013 г. – Заместитель Министра энергетики РФ.

⁸⁵ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁸⁶ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*
В 1995 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция».
- *Специализация в сфере электроэнергетики*
Является членом Советов директоров крупных публичных энергетических компаний, а также занимает должности в органах управления инфраструктурных организаций энергетики: ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы», ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии», ЗАО «Центр финансовых расчётов».
- *Специализация в сфере юриспруденции*
С 1998 по 2001 гг. Вячеслав Кравченко занимал должность начальника Контрольно-правового управления Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации.
- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*
Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергетических компаний: ОАО «Россети», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Интер РАО».
Входил в состав Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Мосэнерго», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁸⁷:*
Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки Вячеслав Михайлович Кравченко участвовал совместно с другим членом Совета директоров ОАО «Интер РАО» в совете директоров других обществ, а также являлся представителем Российской Федерации.
- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁸⁸:*
Не является независимым директором, поскольку В.М. Кравченко – представитель Российской Федерации.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

⁸⁷ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁸⁸ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).



Александр Маркович ЛОКШИН

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2010

Год рождения: 1957

Член Правления, первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Начиная с 1980 г., вся трудовая деятельность Александра Марковича Локшина посвящена деятельности в сфере атомной энергетики.

В 1980 г. был принят на должность инженера на Смоленскую АЭС, где до перехода в Концерн «Росэнергоатом» в 1996 г. работал на различных должностях, последней из которых была должность начальника смены станции первой очереди. С 1996 по 2008 гг. работал на руководящих должностях в Концерн «Росэнергоатом», в том числе директором филиала Концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция», первым заместителем генерального директора, и. о. генерального директора Концерна «Росэнергоатом». В 2008 г. перешёл на работу в Госкорпорацию «Росатом».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*

В 1980 г. окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина (в настоящее время – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет) по специальности «Теплофизика». Прошёл обучение в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Президент».

- *Специализация в сфере электроэнергетики*

Является признанным специалистом в области атомной энергетики. Заслуженный энергетик РФ.

В 1996-1998 гг. – заместитель руководителя Генеральной дирекции, заместителя руководителя Департамента по коммерции – начальника Информационно-аналитического отдела концерна «Росэнергоатом» (г. Москва).

В 1998-2001 гг. – первый заместитель директора по маркетингу, экономике и коммерческой деятельности концерна «Росэнергоатом».

- В 2001-2006 гг. – и. о. директора, директор, заместитель Генерального директора концерна «Росэнергоатом» – директор филиала концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция». В 2006-2008 гг. – первый заместитель Генерального директора, и. о. Генерального директора ФГУП «Концерн «Росэнергоатом». С июня 2008 г. по январь 2010 г. – заместитель Генерального директора Госкорпорации «Росатом». С февраля 2010 г. – заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом». С апреля 2011 г. по ноябрь 2012 г. – первый заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу. С ноября 2012 г. – первый заместитель Генерального директора по операционному управлению.

- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*
С 2010 г. по настоящее время Александр Маркович Локшин входит в состав Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁸⁹:*
Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки Александр Маркович Локшин был представителем крупного акционера.
- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁹⁰:*
Независимый директор.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Рональд Джеймс ПОЛЛЕТТ

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2013 г.

Год рождения: 1969

Президент и главный исполнительный директор GE в России и СНГ.

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Свою деловую карьеру Рональд Джеймс Поллетт начал в 1991 г. в должности финансового аналитика инвестиционно-банковского отделения компании Kidder, Peabody & Co. в Нью-Йорке.

В 1993 г. Рональд Джеймс Поллетт перешёл в компанию General Domestic Appliances (GDA), совместное предприятие GE и GEC в Великобритании, на позицию директора по СП в СНГ, которая базировалась в г. Донецке (Украина).

С 1994 по 1997 гг., в дополнение к своим обязанностям в GDA, Рональд Джеймс Поллетт возглавил подразделение GE на Украине, где он отвечал за основание и дальнейшее расширение деятельности компании в регионе.

В 1996 г. Рональд Джеймс Поллетт перешёл на должность директора по развитию бизнеса подразделения GE Lighting Europe, в сферу ответственности которого входили реализация стратегических задач и всестороннее обеспечение операционной деятельности компании в странах Восточной Европы.

В сентябре 1998 г. Рональд Джеймс Поллетт был назначен Главой представительства GE в России, Белоруссии и Украине, а в 2001 г. – Главой GE в регионе Россия и СНГ. В настоящий

⁸⁹ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁹⁰ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

момент Рон Поллетт отвечает за широкий круг вопросов развития коммерческой деятельности GE в России.

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*

В 1991 г. с отличием окончил Университет Колгейт (шт. Нью-Йорк) со специализацией в области советологии.

- *Специализация в сфере финансов*

Рональд Джеймс Поллетт является членом Международного Консультационного совета Международного форума бизнес лидеров (IBLF) и с 2001 г. состоит в совете директоров Американской торговой палаты в России. В январе 2012 г. он был избран Председателем совета шестой раз подряд.

- *Опыт работы в Советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*

Дженерал Электрик (General Electric Company)

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁹¹:*

Независимый директор, поскольку Общество признаёт, что деловые отношения между Группой и General Electric не подпадают под критерий существенности. Кроме того, у Общества отсутствуют основания полагать, что позиция данного члена Совета директоров по вопросам компетенции Совета директоров Общества не является независимой, или что он действует в интересах конкретного акционера (группы акционеров) или конкретных заинтересованных сторон.

- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁹²:*

Независимый директор.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Владимир Олегович ПОТАНИН

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2013.

Год рождения: 1961

Генеральный директор – Председатель Правления ОАО «ГМК «Норильский Никель».

⁹¹ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁹² Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

Обладает большим управленческим опытом как на государственной службе, так и в коммерческих организациях.

После окончания института в период с 1983 по 1990 гг. работал в Министерстве внешнеэкономических связей СССР.

С 1990 г. – президент внешнеэкономической ассоциации «Интеррос».

В 1992-1993 гг. – вице-президент, затем президент банка «Международная финансовая компания» (МФК).

С 1993 г. – президент Онэксим банка, председатель Совета директоров банка МФК.

С 14 августа 1996 г. по 17 марта 1997 г. – первый заместитель председателя правительства РФ. Курировал экономический блок вопросов и координировал работу Министерства экономики Российской Федерации, Государственного комитета Российской Федерации по антимонопольной политике, Государственного комитета Российской Федерации по управлению государственным имуществом, Российского фонда федерального имущества, Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве), Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг, Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации.

Во время работы в Правительстве РФ возглавлял около 20 федеральных, правительственных и межведомственных комиссий, в том числе правительственную комиссию по вопросам финансовой и денежно-кредитной политики, оперативную комиссию при Правительстве РФ по совершенствованию системы платежей и расчётов, межведомственную комиссию РФ по сотрудничеству с международными финансово-экономическими организациями и «Группой семи». Также являлся управляющим от РФ в Международном банке реконструкции и развития и Многостороннем агентстве по гарантиям инвестиций.

С мая 1997 г. – президент Онэксим банка.

С 17 декабря 2012 г. – генеральный директор – председатель Правления ОАО «ГМК «Норильский никель».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*
В 1983 г. окончил экономический факультет Московского государственного института международных отношений (МГИМО) по специальности «экономист-международник».
- *Специализация в сфере финансов*
Вся трудовая деятельность Владимира Олеговича Потанина связана с экономикой и управлением. Помимо работы в банковской сфере и Правительстве РФ, г-н Потанин также является членом Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ и членом бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).
- *Государственные и иные награды*
В августе 2007 г. указом президента РФ Владимира Путина награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени. Отмечен правительственными наградами – медалью «В память 850-летия Москвы» и медалью «В память 300-летия Санкт-Петербурга» и рядом иных.

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁹³:*

Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки Владимир Олегович Потанин был представителем крупного акционера.

- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁹⁴:*

Независимый директор.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Кирилл Геннадьевич СЕЛЕЗНЁВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества в 2008 г.

Год рождения: 1974

Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

Имеет огромный опыт работы на руководящих позициях других организаций, в том числе в ОАО «Интер РАО», чьи акции обращаются на зарубежных торговых площадках. С 1997 по 1998 гг. – менеджер ООО «Балтийская финансовая компания».

С 2001 по 2002 гг. занимал должность заместителя руководителя Аппарата Правления — помощника Председателя Правления ОАО «Газпром». В 2002 г. был назначен на должность начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

С 2007 г. Кирилл Селезнёв занимает должности Генерального директора ООО «Газпром межрегионгаз» (до сентября 2010 г. — ООО «Межрегионгаз»).

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*

В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Импульсивные устройства и автоматические роторные линии».

В 2002 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

Кандидат экономических наук.

- *Специализация в сфере финансов*

⁹³ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁹⁴ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

С 1998 по 1999 гг. занимал должность технического аналитика по инструментам денежного рынка, специалиста, ведущего специалиста по ценным бумагам отдела фондовых операций ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие».

С 1999 по 2000 гг. работал в должности главного специалиста группы по координации инвестиционной деятельности ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

С 2000 по 2001 гг. – начальник налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» (БТС), затем филиала БТС ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы».

- *Специализация в сфере электроэнергетики, опыт работы в Советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*

Является членом Совета директоров таких крупных публичных электроэнергетических компаний, как: ОАО «Интер РАО», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1». Также является членом Совета директоров следующих крупных компаний: ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Газпром нефть», ОАО «Газпромбанк».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁹⁵:*

Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки Кирилл Геннадьевич Селезнёв участвовал совместно с другим членом Совета директоров ОАО «Интер РАО» в совете директоров других обществ, а также занимал должности в органах управления конкурента Общества.

- *В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁹⁶:*

Независимый директор.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

⁹⁵ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

⁹⁶ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).



Денис Владимирович ФЁДОРОВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011

Год рождения: 1978

Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям.

В 2003 г. был признан лучшим молодым учёным России в области физико-математических наук, автор 15 научных опубликованных работ и двух монографий.

Образование, навыки и профессиональный опыт

- *Высшее профессиональное образование*
В 2001 г. окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Экономист-менеджер». В 2003 г. окончил Московский энергетический институт (Технический университет) – аспирантура по двум специальностям «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика».
Кандидат экономических наук.
- *Специализация в сфере финансов*
В 2003-2006 гг. возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление ООО «Корпорация «Газэнергопром».
- *Специализация в сфере электроэнергетики*
В 2001-2003 гг. работал в РАО «ЕЭС России», затем в ЗАО НПВП «Турбокон». С 2006 по 2008 гг. занимал должность Генерального директора ОАО «Межрегионэнерго-сбыт». Является Генеральным директором ООО «Газпром энергохолдинг», Генеральным директором и членом Совета директоров ОАО «Центрэнергохолдинг». Возглавляет Советы директоров ряда энергетических компаний: ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ОАО «ОГК-2».
- *Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях*
Является членом Совета директоров следующих публичных электроэнергетических компаний: ОАО «Интер РАО», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1».

Оценка по критериям независимости

- *В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁹⁷:*
Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки Денис Владимирович Фёдоров участвовал совместно с другими членами Совета директоров ОАО «Интер РАО» в совете директоров других обществ, а также занимал должности в органах управления конкурентов Общества.

⁹⁷ Критерии независимости согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013 г.

- В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁹⁸:
Независимый директор.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

В течение 2013 г. члены Совета директоров не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «Интер РАО».

6.4.2 Изменения в составе Совета директоров в 2013 г.

25 июня 2013 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Интер РАО», на котором акционеры избрали новый состав Совета директоров. Из предыдущего состава в новый состав не были переизбраны следующие члены Совета директоров:

1. Фердинандо Фалько Беккалли;
2. Григорий Маркович Курцер;
3. Владимир Игоревич Стржалковский.

Вновь избранными членами Совета директоров стали:

1. Рональд Джеймс Поллетт;
2. Владимир Олегович Потанин;
3. Игорь Иванович Сечин.

6.4.3 Отчёт о деятельности Совета директоров

В 2013 г. было проведено 21 заседание Совета директоров, из которых 4 в очной форме и 17 – в заочной. На проведённых заседаниях было рассмотрено 129 вопросов, включая 12 директивных. По всем вопросам были приняты решения.



Протоколы заседаний Совета директоров доступны на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу

<http://www.interrao.ru/investors/uprav/org/minutes/2013.php>

Рис. 27 Количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров, является одним из факторов, оказывающих влияние на размер вознаграждения⁹⁹

⁹⁸ Утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 06.02.2013 г. (Протокол №14). Действующая редакция Правил листинга вступила в силу 18.11.2013 г. (Утверждена Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 27.09.2013 г. (Протокол №8).

⁹⁹ Подробная информация о принципах и коэффициентах, используемых при определении размера вознаграждения членов Совета директоров, представлена в Положении о выплате членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» вознаграждений и компенсаций <http://www.interrao.ru/upload/docs/Renumeration.pdf>



Рис. 28 Основное внимание на заседаниях Совета директоров уделяется вопросам корпоративного управления, регулирования финансово-хозяйственной деятельности Общества и осуществления сделок



6.4.4 Вознаграждение членам Совета директоров

В 2013 г. членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» (состав, избранный в 2012 г.) за участие в работе Совета в 2012 г. было начислено вознаграждение на общую сумму 23 620 909,09 руб. Сумма не включает в себя вознаграждение Председателя Правления, поскольку оно, в соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг¹⁰⁰, учитывается в общей сумме вознаграждения, выплаченного членам Правления за 2013 г.

Таблица 43. Данные о выплате вознаграждения членам Совета директоров в 2013 г.

¹⁰⁰ Утверждено приказом ФСФР России от 04.10.2011 №11-46/пз-н.

ФИО члена Совета директоров	Сумма, руб.
Денис Владимирович Фёдоров	3 600 000,0
Александр Маркович Локшин	3 468 750,0
Дмитрий Евгеньевич Шугаев	3 468 750,0
Вячеслав Михайлович Кравченко	3 141 818,2
Бударгин Олег Михайлович	2 945 454,6
Фердинандо Фалько Беккалли	2 032 500,0
Кирилл Геннадьевич Селезнёв	1 813 636,4
Владимир Александрович Дмитриев	1 718 181,8
Владимир Игоревич Стржалковский	1 431 818,2

6.4.5 Комитеты при Совете директоров

Название комитета	Функции комитета
Комитет по стратегии и инвестициям	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка и представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности: <ul style="list-style-type: none"> – определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; – повышение инвестиционной привлекательности Общества; – совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений.
Комитет по кадрам и вознаграждениям	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа • Подготовка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами Правления и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества • Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов • Утверждение целевых значений (скорректированных значений) КПЭ Общества и отчётов об их выполнении • Иные вопросы
Комитет по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> • Оценка кандидатов в аудиторы Общества • Оценка заключения аудитора • Оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию • Подготовка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в области аудита и отчётности Общества

Комитет по стратегии и инвестициям

Деятельность Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО»¹⁰¹.

В 2013 г. действовало два состава Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров:

- с 1 января 2013 г. по 25 июня 2013 г. (сформирован решением Совета директоров от 12.07.2012 г., с последующим изменением от 14.12.2012 г.)
- с 26 июня 2013 г. по 31 декабря 2013 г. (сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013 г., с последующим изменением от 31.10.2013 г.)

Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества за период с 31 октября 2013 г. по 31 декабря 2013 г.¹⁰²

	ФИО члена Комитета	Должность
1.	Вячеслав Михайлович Кравченко (Председатель комитета)	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2.	Елена Степановна Безденежных	Заместитель Генерального директора – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК «Норильский никель»
3.	Анатолий Анатольевич Гавриленко	Генеральный директор ЗАО «Лидер»
4.	Андрей Валентинович Казаченков	Первый заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
5.	Ильнар Ильбатырович Мирсияпов	Член Правления, Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО»
6.	Наталия Владимировна Ханженкова	Управляющий директор по России Европейского банка реконструкции и развития
7.	Шарлотта Филиппс	Управляющий директор XENON Capital Partners
8.	Дмитрий Евгеньевич Шугаев	Член Совета директоров, заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»

Решением Совета директоров от 25.06.2013 г. были приняты следующие изменения в составе Комитета:

- прекращены полномочия Андрея Евгеньевича Бугрова, Заместителя Генерального директора, члена Правления ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»; Вячеслава Михайловича Кравченко, Председателя Правления Некоммерческого партнёрства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»; Дэвида Хэкстера, Международного советника XENON Capital Partners;
- избраны Елена Степановна Безденежных, Заместитель Генерального директора – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК

¹⁰¹ Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО» от 16.05.2013 г. (протокол от 16.05.2013 г. №92).

¹⁰² Сформирован решением Совета директоров 31.10.2013 г. Протокол от 05.11.2013 г. №102.

«Норильский никель»; Анатолий Анатольевич Гавриленко, Генеральный директор ЗАО «Лидер»; Шарлотта Филипс, Управляющий директор XENON Capital Partners

Решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.10.2013 г. были приняты следующие изменения в составе Комитета:

- прекращены полномочия Михаила Юрьевича Курбатова;
- избран в состав Комитета Вячеслав Михайлович Кравченко, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

В 2013 г. Комитет по стратегии и инвестициям провёл 12 заочных и 5 очных заседаний, одно из которых было проведено совместно с Комитетом по кадрам и вознаграждениям. На заседаниях были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета, в том числе предварительно были рассмотрены следующие вопросы:

- об одобрении Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления ОАО «Интер РАО»¹⁰³;
- об утверждении Отчёта об исполнении Бизнес-плана ОАО «Интер РАО» за 2012 г.¹⁰⁴;
- о стратегических приоритетах развития ОАО «Интер РАО» на 2013 г.¹⁰⁵;
- о рассмотрении Отчёта о реализации Стратегических приоритетов развития ОАО «Интер РАО» за 2012 г.¹⁰⁶;
- об изменении инвестиционной программы в составе Бизнес-плана Общества на 2013 г.¹⁰⁷;
- ряд вопросов об участии Общества в других организациях¹⁰⁸;
- об утверждении Бизнес-плана ОАО «Интер РАО» и Бизнес-плана Группы «Интер РАО» на 2014 г., об утверждении перечня и значений ключевых показателей эффективности и контрольных показателей для Общества на 2014 г.¹⁰⁹

Помимо предварительного рассмотрения вопросов, отнесённых к компетенции Совета директоров, Комитет по стратегии и инвестициям в 2013 г. также рассматривал вопросы по выданным им поручениям. Так, по инициативе Комитета на рассмотрение Совета директоров и Комитета регулярно выносятся консолидированный Бизнес-план Группы «Интер РАО» и отчёты об его исполнении, решением Совета директоров утверждена Декларация о предельном допустимом уровне долговой нагрузки Группы «Интер РАО».¹¹⁰ Также в 2013 г. проведено совместное заседание с Комитетом по кадрам и вознаграждениям, на котором были рассмотрены ключевые показатели эффективности ОАО «Интер РАО» на 2013 г. с учётом утверждённых Стратегических приоритетов развития Общества на 2013 г.¹¹¹

¹⁰³ Протокол от 18.03.2013 г. №51.

¹⁰⁴ Протокол от 22.03.2013 г. №52.

¹⁰⁵ Протокол от 22.03.2013 г. №52.

¹⁰⁶ Протокол от 31.05.2013 г. №56/49.

¹⁰⁷ Протокол от 12.08.2013 г. №59.

¹⁰⁸ Протоколы от 24.07.2013 г. №58, от 12.08.2013 г. №59, от 29.08.2013 г. №60.

¹⁰⁹ Протокол от 05.12.2013 г. №54.

¹¹⁰ Протокол от 17.06.2013 №57.

¹¹¹ Протокол от 31.05.2013 №56/49.

Вознаграждение членам Комитета по стратегии и инвестициям выплачивается один раз в год после проведения годового собрания на основании решения Совета директоров. Согласно Положению о Комитете по стратегии и инвестициям ОАО «Интер РАО» существует ряд ограничений на получение вознаграждения членами комитета, а именно:

- членство в Совете директоров;
- наличие законодательного запрета;
- наличие трудового договора с Обществом.

С учётом названного ограничения вознаграждение было начислено:

- Андрею Евгеньевичу Бугрову – 500 тыс. руб.;
- Наталии Владимировне Ханженковой – 450 тыс. руб.;
- Дэвиду Хекстеру – 750 тыс. руб.

От члена Комитета по стратегии и инвестициям Наталии Владимировны Ханженковой был получен отказ от вознаграждения.

Вознаграждение членам Комитета по стратегии и инвестициям, являвшимся одновременно членами Совета директоров Общества, выплачивалось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, с учётом повышающих коэффициентов.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества организует свою работу в соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО»¹¹².

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является привлечение к управлению ОАО «Интер РАО» квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы.

Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее трёх и не более семи человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. Следует отметить, что членами Комитета могут быть только независимые неисполнительные члены Совета директоров в соответствии с требованиями, предъявляемыми биржам к эмитентам, чьи акции включены в Котируемый список «А».

В 2013 г. действовало два состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

- с 1 января 2013 г. по 25 июня 2013 г. (сформирован решением Совета директоров от 12.07.2012);
- с 26 июня 2013 г. по 31 декабря 2013 г. (сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013).

¹¹² Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 10.10.2013 г. (протокол от 14.10.2013 г. №101).

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества за период с 25 июня 2013 г. по 31 декабря 2013 г.¹¹³:

ФИО члена Комитета	Должность
1. Дмитрий Евгеньевич Шугаев (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»
2. Александр Маркович Локшин	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации «Росатом»
3. Денис Владимирович Фёдоров	Член Совета директоров, начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного общества «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»

Решением Совета директоров от 25.06.2013 г. были приняты следующие изменения в составе Комитета:

- прекращены полномочия Олега Михайловича Бударгина, Члена Совета директоров, Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» и Фердинандо Фалько Беккалли, Президента и Главного исполнительного директора General Electric (GE) в Европе и Северной Азии, Главного исполнительного директора GE в Германии.

В 2013 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям провёл 18 заочных заседаний, а также одно очное заседание совместно с Комитетом по стратегии и инвестициям.

Наиболее важные решения Комитета в 2013 г.:

- предварительная оценка кандидатов на соответствие Критериям подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества¹¹⁴;
- предварительная оценка членов Совета директоров на соответствие критериям независимости директоров для Годового отчёта ОАО «Интер РАО» за 2012 г.¹¹⁵;
- вопросы материального стимулирования, утверждения КПЭ и отчётов об их исполнении¹¹⁶;
- избрание и прекращение полномочий членов Правления¹¹⁷.

Вознаграждение членам Комитета по кадрам и вознаграждениям выплачивалось в 2013 г. в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, с учётом повышающих коэффициентов.

¹¹³ Протокол от 25.06.2013 г. №96.

¹¹⁴ Протокол от 29.03.2013 г. №44.

¹¹⁵ Протокол от 11.04.2013 г. №45.

¹¹⁶ Протокол от 22.02.2013 г. №43; протокол от 04.10.2013 г. №54.

¹¹⁷ Протокол от 19.12.2013 г. №60.

Комитет по аудиту

Деятельность Комитета по аудиту Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО»¹¹⁸.

В состав Комитета по аудиту может входить от трёх до семи человек. Состав Комитета определяется решением Совета директоров. Членами Комитета могут быть только независимые неисполнительные члены Совета директоров в соответствии с требованиями, предъявляемыми биржами к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А».

В 2013 г. действовало два состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

- с 1 января 2013 г. по 25 июня 2013 г. (сформирован решением Совета директоров от 12.07.2012);
- с 26 июня 2013 г. по 31 декабря 2013 г. (сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013).

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества за период с 25 июня 2013 г. по 31 декабря 2013 г.¹¹⁹:

	ФИО члена Комитета	Должность
1.	Денис Владимирович Фёдоров (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»
2.	Дмитрий Евгеньевич Шугаев	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростех»
3.	Рональд Джеймс Поллетт	Президент и Главный исполнительный директор GE в России и СНГ

Решением Совета директоров от 25.06.2013 г. были приняты следующие изменения в составе Комитета по аудиту:

- прекращены полномочия Олега Михайловича Бударгина, Члена Совета директоров, Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»; Вячеслава Михайловича Кравченко, Председателя Правления Некоммерческого партнёрства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»; Александра Марковича Локшина, Члена Совета директоров, Первого заместителя Генерального директора – директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации «Росатом»;
- избраны Рональд Джеймс Поллетт, Президент и Главный исполнительный директор GE в России и СНГ; Дмитрий Евгеньевич Шугаев, Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростех».

¹¹⁸ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 17.09.2013 г. (протокол от 19.09.2013 г. №100).

¹¹⁹ Протокол от 25.06.2013 г. №96.

В 2013 г. было проведено семь заочных и пять очных заседаний Комитета по аудиту, на которых были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета, в том числе были предварительно рассмотрены:

- План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления¹²⁰;
- отчёт ОАО «Интер РАО» об отношениях с аудитором Общества и соблюдения им требований независимости¹²¹;
- рекомендации Совету директоров по вопросам утверждения годового отчёта и годовой бухгалтерской отчётности Общества за 2012 г.¹²²;
- Отчёт об оценке эффективности процессов управления рисками в Общества в 2012 г.¹²³;
- консолидированная финансовая отчётность за 2012 г., подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО), результаты аудиторской проверки консолидированной финансовой отчётности (МСФО) Общества за 2012 г.¹²⁴;
- Политика ротации аудитора в новой редакции¹²⁵.

Вознаграждение членам Комитета по аудиту в 2013 г. выплачивалось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, с учётом повышающих коэффициентов.

6.5 Правление

Правление как коллегиальный исполнительный орган ОАО «Интер РАО» осуществляет руководство текущей деятельностью и несёт ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Группы. Правление подотчётно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества, состав и количество членов Правления определяются Советом директоров. Члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества по предложению Председателя Правления Общества сроком на пять лет.

Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении¹²⁶.

¹²⁰ Протокол от 25.03.13 г. №27.

¹²¹ Протокол от 25.03.13 г. №27.

¹²² Протокол от 08.05.2013 г. №29.

¹²³ Протокол от 28.05.2013 г. №30.

¹²⁴ Протокол от 14.06.13 г. №31.

¹²⁵ Протокол от 12.07.2013 г. №32.

¹²⁶ Утверждено Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 г. (протокол от 28.03.2008 №1845пр/3).

6.5.1 Состав Правления

**Вячеслав
Юрьевич
АРТАМОНОВ**



Член Правления

**Валерий
Валерьевич
МУРГУЛЕЦ**



Член Правления –
руководитель Блока
управления инновациями,
инвестициями, затратами

**Борис Юрьевич
КОВАЛЬЧУК**



Председатель
Правления

**Александр
Геннадьевич
БОРИС**



Член Правления

**Павел
Иванович
ОКЛЕЙ**



Член Правления –
руководитель Блока
производственной
деятельности

**Дмитрий
Николаевич
ПАЛУНИН**



Член Правления –
руководитель Финансово-
экономического центра

**Александр
Александрович
ПАХОМОВ**



Член Правления –
руководитель Блока
правовой работы

**Карина
Валерьевна
ЦУРКАН**



Член Правления –
руководитель Блока
трейдинга

**Юрий
Владимирович
ШАРОВ**



Член Правления –
руководитель Блока
инжиниринга

**Ильнар
Ильбатырович
МИРСИЯПОВ**



Член Правления –
руководитель Блока
стратегии и инвестиций



Борис Юрьевич КОВАЛЬЧУК

Председатель Правления ОАО «Интер РАО»

Председатель Правления осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Председатель Правления обеспечивает достижение целей Группы путем координации работы заместителей Председателя Правления, членов Правления и руководителей подразделений прямого подчинения.

Год рождения: 1977

В 1999 г. окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

С 1999 по 2006 гг. работал юрисконсультантом в Федеральном государственном унитарном предприятии (ФГУП) ЦНИИ «Гранит». С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации. В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С 2009 г. осуществляет функции исполняющего обязанности Председателя Правления ОАО «Интер РАО», а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «Интер РАО» и одновременно является членом его Совета директоров.

Имеет звание «Почётный энергетик», награждён орденом Почёта.

Является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Вячеслав Юрьевич АРТАМОНОВ

Член Правления ОАО «Интер РАО»

Координировал вопросы методологии торговой деятельности.¹²⁷

Год рождения: 1957

В 1980 г. окончил Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт», с присвоением квалификации инженера-электромеханика.

Имеет учёную степень кандидата технических наук, диссертационное исследование на тему: «Разработка частотноуправляемых асинхронных электродвигателей для станков обкатки двигателей внутреннего

¹²⁷ В.Ю. Артамонов являлся членом Правления ОАО «Интер РАО» до 31.12.2013 г. и координировал вопросы методологии торговой деятельности.

сгорания»

Имеет почётное звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», а также нагрудный знак «85 лет Плана ГОЭЛРО».

Работал в Группе «Интер РАО» с 2000 г.

Доля участия в уставном капитале Общества: **0,0191%**.



Александр Геннадьевич БОРИС
Член Правления ОАО «Интер РАО»

Координирует деятельность по связям с общественностью, управлению персоналом, обеспечению и внедрению информационных технологий, курирует вопросы социальной и благотворительной деятельности Общества.

Год рождения: 1959

В 1985 г. окончил Ленинградский технологический институт холодильной промышленности по специальности «Холодильные и компрессорные машины и установки», с присуждением квалификации инженера-механика, а также в 2005 г. окончил Северо-Западную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Начал трудовую деятельность в 1976 г. слесарем механосборочных работ на Барановичском заводе торгового машиностроения. С 2004 по 2006 гг. занимал руководящие посты в Федеральной налоговой службе; с 2006 по 2009 гг. работал в Аппарате Правительства Российской Федерации, с 2009 по 2010 гг. занимал должность директора Центра развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2009 г. является членом Правления ОАО «Интер РАО»,

Награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени и орденом Почёта.

Присвоен классный чин действительного государственного советника.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Ильнар Ильбатырович МИРСИЯПОВ
Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций
ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1982

В 2005 г. окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «Менеджмент со знанием иностранных языков», также в 2007 г. окончил Альметьевский государственный нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», присуждена квалификация инженера, в 2012 г. окончил Московскую государственную юридическую академию имени О.Е. Кутафина по специальности «Юриспруденция».

Присуждены учёные степени кандидата экономических наук и кандидата социологических наук.

Награждён Почётной грамотой ОАО «Интер РАО» за значительный вклад в реализацию проекта по консолидации энергетических активов.

С 2006 по 2009 гг. занимал руководящие должности в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С 2009 г. работает в ОАО «Интер РАО».

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Валерий Валерьевич МУРГУЛЕЦ

Член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями, затратами ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1977

В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет. В 2006 г. окончил Стокгольмскую школу экономики.

С 2007 по 2010 гг. занимал должность руководителя Финансового департамента ООО «Конгресс-Центр «Константиновский». В 2010 г. начал работать в ОАО «Интер РАО» в качестве руководителя Департамента инвестиционных программ. В 2011 г. назначен на должность руководителя Блока управления инновациями, инвестициями и затратами. С 2012 г. – член Правления ОАО «Интер РАО» – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями и затратами.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Павел Иванович ОКЛЕЙ

Член Правления – руководитель Блока производственной деятельности ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1970

В 1992 г. окончил Омский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте», квалификация: инженер путей сообщения-электрик.

Учёная степень: кандидат экономических наук.

С 2001 по 2005 гг. работал в ОАО «Омскэнерго». С 2005 по 2008 гг. занимал руководящие должности в ОАО «ФСК ЕЭС». С 2008 по 2010 гг. был заместителем Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С 2010 г. – руководитель Блока производственной деятельности, член Правления ОАО «Интер РАО».

Награждён Почётной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России» в 2007 г., Почётным званием «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», Почётной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации в 2009 г., Почётным знаком «За безупречную работу в распределительно-сетевом комплексе» в 2010 г.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Дмитрий Николаевич ПАЛУНИН

Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1969

В 1992 г. окончил Московский государственный авиационный институт (технический университет) по специальности «Радиотехника», присвоена квалификация радиоинженера. В 2008 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности Master of Business Administration.

С 1986 по 1993 гг. работал инженером Научно-технического центра Федерального агентства правительственной связи при Президенте РФ. С 1994 по 2002 гг. работал в банковской сфере. С 2002 г. работает в ОАО «Интер РАО» на руководящих постах Управления финансовых расчётов, Департамента экономики и финансов, Финансово-экономического центра.

Доля участия в уставном капитале Общества: **0,0019%**.



Александр Александрович ПАХОМОВ

Член Правления – руководитель Блока правовой работы ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1973

В 1995 г. окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации. В 1999 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция».

С 1997 по 1999 гг. работал в юридическом подразделении Банка «Альба Альянс». С 1999 по 2003 гг. занимал должность Генерального директора ООО «Центр судебно-правовой защиты «Арбитр». Начал трудовую деятельность в ОАО «Интер РАО» в 2003 г. За период с 2003 по 2011 гг. занимал различные должности, в том числе начальника Юридического отдела, руководителя Дирекции налогового планирования, заместителя руководителя Департамента налогового и бухгалтерского учёта, директора по правовой работе ОАО «Интер РАО». С 2011 г. является членом Правления ОАО «Интер РАО» – руководителем Блока правовой работы.

Доля участия в уставном капитале Общества: **0,0025%**.



Карина Валерьевна ЦУРКАН

Член Правления – руководитель Блока трейдинга ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1974

В 1999 г. окончила Международный независимый университет Молдовы по специальности экономическое право. В 2004 г. получила степень магистра делового администрирования в Испанском консорциуме университетов IUP.

С 2005 г. работает в компаниях группы ОАО «Интер РАО».

В 2012 г. решением Совета директоров впервые вошла в состав Правления ОАО «Интер РАО».

Доля участия в уставном капитале Общества **0,0019%**.



Юрий Владимирович ШАРОВ

Член Правления – руководитель Блока инжиниринга ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1959

В 1986 г. окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «Кибернетика электрических систем». Присвоена квалификация инженера-электрика. В 1998 г. окончил Российскую экономическую академию имени Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».

Кандидат технических наук, профессор. Заведующий кафедрой Электроэнергетических систем (ЭЭС) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

Имеет звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», Благодарность Президента Российской Федерации, награждён Орденом Почёта.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

В течение 2013 г. члены Правления не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «Интер РАО».

6.5.2 Изменения в составе Правления в 2013 г.

Решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 26.12.2013 г.¹²⁸ 31 декабря 2013 г. прекращены полномочия члена Правления Вячеслава Юрьевича Артамонова и определён состав Правления в количестве девяти человек.

6.5.3 Отчёт о деятельности Правления

В 2013 г. было проведено 70 заседаний Правления, из них 10 очных и 60 заочных.

¹²⁸ Протокол от 30.12.2013 г. №106.

Рис. 29 Участие членов Правления в заседаниях в 2013 г.



6.5.4 Вознаграждение членам Правления

Система мотивации членов Правления ОАО «Интер РАО» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления. Порядок определения объемов и процедуры выплаты вознаграждения членам Правления определены в Положении о материальном стимулировании Председателя и членов Правления ОАО «Интер РАО»¹²⁹.

Система материального стимулирования членов Правления ОАО «Интер РАО» в 2013 г. охватывает должностной оклад и премию по итогам выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ). Премирование членов Правления Общества осуществляется по факту достижения Обществом установленных КПЭ на текущий квартал и год. Перечень квартальных и годовых КПЭ, а также их целевые значения для Правления Общества определяются на основании утвержденного бизнес-плана и утверждаются Советом директоров.

Перечень КПЭ на 2013 г. учитывает следующие направления деятельности:

- финансовую независимость и устойчивость;
- доходность деятельности и управления затратами;
- выполнение инвестиционных обязательств.

В 2013 г. Общество начислило членам Правления, включая Председателя Правления, вознаграждения на общую сумму 527 896 305,79 руб. (с учётом заработной платы, премий, льгот), что на 15% меньше, чем в предыдущем году.

Выплата вознаграждений членам Правления в 2013 г. осуществлялась в соответствии заключёнными с членами Правления трудовыми договорами, а также на основании решений Совета директоров Общества¹³⁰.

¹²⁹ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 01.11.2013 г. (протокол от 05.11.2013 №103).

¹³⁰ Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 29.04.2013 г. (протокол от 06.05.2013 г. №91);

Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.05.2013 г. (протокол от 03.06.2013 г. №93);

6.6 Корпоративный контроль

Система корпоративного контроля ОАО «Интер РАО» направлена на обеспечение регулярного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним нормативным документам Общества. Ревизионная комиссия и Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками осуществляют внутренний контроль. Внешний контроль и независимая оценка информации о финансовом состоянии Общества осуществляется аудитором.

6.6.1 Внутренний контроль

Ежегодно Общее собрание акционеров избирает Ревизионную комиссию в составе пяти человек для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Интер РАО».

Процедура избрания членов Ревизионной комиссии регулируется ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах». Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии¹³¹.

В своей деятельности Ревизионная комиссия подотчётна Общему собранию акционеров.

Состав Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» в 2013 г.

ФИО члена Ревизионной комиссии	Должность
Николай Николаевич Варламов	Заместитель генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети»
Анна Валерьевна Дрокова	Начальник отдела организаций топливно-энергетической промышленности Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Елена Александровна Кабизьскина	Начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО «МОЭСК»
Екатерина Викторовна Хеймиц	Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский Никель»
Юрий Александрович Щербаков	Руководитель Департамента казначейства Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО»

Состав Ревизионной комиссии в 2013 г. не менялся.

Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 19.06.2013 г. (протокол от 24.06.2013 г. №94);
 Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 10.10.2013 г. (протокол от 14.10.2013 г. №101);
 Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 28.11.2013 г. (протокол от 02.12.2013 г. №104);
 Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 26.12.2013 г. (протокол от 30.12.2013 г. №106).

¹³¹ Утверждено Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 г. (протокол от 28.03.2008 г. №1845пр/3).

Состав Ревизионной комиссии

Николай Николаевич Варламов

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова.**

Анна Валерьевна Дрокова

Год рождения: **1985**

Образование: **Высшее, Государственный университет управления.**

Получена степень магистра в области юриспруденции,

Российский государственный торгово-экономический университет.

Елена Александровна Кабизьскина

Год рождения: **1964**

Образование: **Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности.**

Екатерина Викторовна Хеймиц

Год рождения: **1976**

Образование: **Высшее, Норильский индустриальный университет.**

Юрий Александрович Щербаков

Год рождения: **1977**

Образование: **Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.**

Отчёт о деятельности Ревизионной комиссии

В 2013 г. было проведено четыре заседания Ревизионной комиссии, в которых принимали участие все члены комиссии. На заседаниях были рассмотрены 13 вопросов, в том числе связанные с подведением итогов деятельности комиссии (четыре вопроса), а также организационные вопросы деятельности комиссии (девять вопросов). По всем вопросам были приняты положительные решения.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии

В 2013 г. ОАО «Интер РАО» начислило вознаграждения (заработная плата, премии, льготы, вознаграждения) членам Ревизионной комиссии, осуществлявшим проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 г., в размере 6 409 460 руб.

Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками

Для реализации функции внутреннего контроля в ОАО «Интер РАО» создан Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками.

Структура Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками

Департамент аудита сбытовых активов и трейдинга	Дирекция аудита розничной деятельности
	Дирекция аудита торговой деятельности
	Дирекция аудита сбыта тепловой энергии

Департамент операционного контроллинга и сопровождения аудиторской деятельности	Дирекция внутреннего контроля
	Дирекция управления рисками
	Дирекция сопровождения аудиторской деятельности

Основные цели, функции, процедуры и полномочия Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками определены в соответствующем Положении¹³².

Комплаенс контроль

В 2013 г. создан Департамент комплаенс контроля Блока безопасности и режима Группы «Интер РАО», в функции которого входят:

- контроль за эффективностью расходования финансовых средств: договорные отношения, капиталовложения, инвестиции, благотворительность;
- проведение служебных проверок и расследований по информации Службы экономической безопасности;
- контроль за деятельностью Службы экономической безопасности компаний Группы;
- организация комплаенс процедур, руководство и координация деятельности Службы экономической безопасности.

В 2013 г. Департамент комплаенс контроля Блока безопасности и режима разработал Политику по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО»¹³³, которая является базовым документом, определяющим основные цели, задачи, принципы и направления деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции.

Принципы Группы «Интер РАО» в области противодействия мошенничеству и коррупции

- **Принцип неприятия мошенничества и коррупции** в любых формах и проявлениях при осуществлении операционной, инвестиционной и иных видов деятельности
- **Принцип миссии высшего руководства** – члены органов управления и высшие руководящие работники Группы должны формировать этический стандарт неприемлемого отношения к любым формам и проявлениям мошенничества и коррупции
- **Принцип минимизации риска деловых отношений с контрагентами, которые могут быть вовлечены в мошеннические схемы** – реализация этого принципа осуществляется путём проверки наличия у контрагентов Группы собственных антикоррупционных процедур или политик, их готовности соблюдать требования и включать в тексты договоров соответствующие разделы
- **Принцип должной осмотрительности** – Группа осуществляет проверку контр-

¹³² Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 22.06.2010 г. (протокол №28) (с изменениями и дополнениями, утверждёнными решением Совета директоров от 03.08.2011 г. (протокол от 05.08.2011 г. №46).

¹³³ Утверждена решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.01.2014 г. Протокол от 03.02.2014 г. №107.

агентов и кандидатов на работу перед принятием решения о начале или продолжении деловых отношений

- **Принцип неотвратимости наказания** – Группа расследует все разумно обоснованные сообщения о нарушениях надлежащих процедур по предотвращению мошеннических действий, противодействию вовлечению в коррупционную деятельность и привлекает к ответственности виновных
- **Принцип системности и непрерывности** деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции путём разработки и внедрения системы надлежащих процедур по противодействию мошенничеству и предотвращению вовлечения в коррупционную деятельность
- **Мониторинг и контроль** – Группа осуществляет мониторинг внедрённых адекватных процедур по противодействию мошенничеству и коррупции, контролирует их соблюдение и регулярно совершенствует их



С более подробной информацией о Политике вы можете ознакомиться на сайте Общества: <http://www.interrao.ru/upload/docs/Politika.pdf>

6.6.2 Внешний контроль

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчётности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Интер РАО», состоявшееся 25 июня 2013 г.¹³⁴, приняло решение утвердить аудитором на 2013 г. предложенную Советом директоров ОАО «Интер РАО» кандидатуру ООО «Эрнст энд Янг».

Взаимодействие внешних и внутренних аудиторов в ходе независимой (внешней) проверки осуществляется в соответствии с нормами и принципами, установленными в Правиле (стандарте) аудиторской деятельности №29 «Рассмотрение работы внутреннего аудита»¹³⁵ и в соответствии с международным стандартом аудита МСА 610 «Рассмотрение работы внутреннего аудита» (ISA 610 Considering the Work of Internal Auditing – JFAC).

Перед проведением проверки достоверности финансовой отчётности внешний аудитор обсуждает с руководством Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками план предстоящей проверки и объём аудиторских процедур. Внешние аудиторы имеют доступ к результатам внутренних аудиторских проверок и имеют право свободно и в полном объёме общаться с внутренними аудиторами.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества внешние аудиторы уведомляют руководство Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками о результатах проверок и предоставляют информацию Комитету по аудиту Совета Директоров.

¹³⁴ Протокол от 26.06.2013 г. №13.

¹³⁵ Утверждено Постановлением Правительства РФ от 25.08.2006 г. №523.

6.7 Раскрытие информации и внешние коммуникации


При раскрытии информации ОАО «Интер РАО» руководствуется требованиями российского законодательства и принципами лучшей международной практики. В дополнение к обязательному раскрытию информации в соответствии с федеральными законами и другими нормативными актами, а также требованиями организаторов торговли на рынке ценных бумаг, Общество стремится раскрывать дополнительную информацию в целях обеспечения максимальной прозрачности деятельности.

Основными документами, регламентирующими деятельность Группы в области раскрытия информации являются:

- Положение об информационной политике¹³⁶;
- Кодекс корпоративного управления¹³⁷;
- Положение об инсайдерской информации¹³⁸;
- Кодекс корпоративной этики¹³⁹;
- Коммуникационная стратегия.

Таблица 44. Принципы раскрытия информации ОАО «Интер РАО»

Положение об информационной политике	Коммуникационная стратегия
<ul style="list-style-type: none">• Регулярность и оперативность• Доступность информации• Полнота и достоверность раскрываемой информации• Равноправие• Сбалансированность• Защищённость информационных ресурсов	<ul style="list-style-type: none">• Информационная прозрачность• Равнодоступность информации• Последовательность коммуникаций• Проактивность, долгосрочное планирование

 С более подробной информацией о принципах раскрытия информации вы можете ознакомиться на официальном веб-сайте компании: <http://www.interrao.ru/>

Группа «Интер РАО» максимально полно и своевременно раскрывает информацию обо всех существенных фактах, финансовом положении, социальных и экологических показателях, операционных результатах, структуре собственности и управления с целью предоставления заинтересованным сторонам объективной и надёжной информации.

Заинтересованные стороны Группы «Интер РАО»

- органы управления и контроля Группы;
- работники и их представители;
- акционеры (в том числе миноритарные);

¹³⁶ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» 27.09.2011 г. Протокол от 30.09.2011 г. №48.

¹³⁷ Утверждён решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 23.04.2008 г. Протокол №1.

¹³⁸ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» 29.08.2011 г. Протокол от 01.09.2011 №47.

¹³⁹ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 18.10.2011 г. Протокол от 21.10.2011 №50.

- инвесторы и аналитики;
- государство (в том числе органы государственной власти стран присутствия);
- общество (в том числе потребители);
- деловые партнёры и отраслевое сообщество;
- конкуренты;
- СМИ.

Перечень заинтересованных сторон Группы закреплён в Кодексе корпоративной этики ОАО «Интер РАО» и Коммуникационной стратегии Группы.

В Группе разработаны единые подходы к определению круга заинтересованных сторон, принципов и направлений взаимодействия с ними. Компании Группы регулярно анализируют интересы и потребности стейкхолдеров, чтобы обеспечить:

- отсутствие конфликтных ситуаций;
- учёт ожиданий заинтересованных сторон в процессе планирования деятельности Группы;
- достижение поставленных целей и задач взаимодействия, решение проблемных вопросов;
- поддержание позитивного имиджа Группы.

По результатам такого анализа выбираются оптимальные для каждой группы заинтересованных сторон формы и методы взаимодействия.

Таблица 45. При взаимодействии с заинтересованными сторонами Группа использует различные каналы коммуникации

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2013 г.
Внутренние заинтересованные стороны	
Органы управления и контроля	
<ul style="list-style-type: none"> • Заседания и встречи в рамках осуществления возложенных полномочий в интересах Группы и её акционеров 	<ul style="list-style-type: none"> • Стратегия и направления развития • Бизнес-планы, инвестиционные программы • Результаты деятельности • Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок
Работники и их представители	
<ul style="list-style-type: none"> • Личные встречи руководителя Блока управления персоналом и организационного развития с работниками ОАО «Интер РАО» на регулярной основе • Оценка удовлетворённости • Корпоративные издания • Конференции по реализации кадровой и социальной политики Группы «Интер РАО» 	<ul style="list-style-type: none"> • Стратегические вопросы управления человеческими ресурсами Группы • Перспективы работы в компаниях Группы • Права и обязанности работников компаний Группы • Условия труда • Социальные гарантии и льготы • Нефинансовая отчётность

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2013 г.
Внешние заинтересованные стороны	
Акционеры	
<ul style="list-style-type: none"> • Общее собрание акционеров, встречи с миноритарными акционерами • Горячая линия ОАО «Интер РАО» для акционеров • Горячая линия ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» • Памятка акционера • Официальная переписка • Публикации в информационном агентстве ЗАО «Интерфакс» • Корпоративные издания 	<ul style="list-style-type: none"> • Финансовые и операционные результаты • Выплата дивидендов • Избрание членов органов управления • Утверждение крупных сделок и сделок с заинтересованностью • Изменения структуры: приобретение/ликвидация компаний
Инвесторы и аналитики	
<ul style="list-style-type: none"> • Встречи и презентации для инвесторов и аналитиков • Дни инвестора, Дни аналитика • Встречи с инвесторами в рамках роад-шоу и конференций • Конференц-звонки • Веб-касты • Визиты на предприятия • Официальная переписка, телефонные переговоры • Сайты компаний Группы • Специализированные материалы для инвестиционного сообщества (например, Справочник аналитика) 	<ul style="list-style-type: none"> • Финансовые и операционные результаты Группы • Стратегия развития Группы • Информация о существенных фактах и изменениях • Крупные события, реализованные при участии или по инициативе Группы • Регулирование отрасли • Повышение операционной эффективности
Государство (в том числе органы государственной власти стран присутствия)	
<ul style="list-style-type: none"> • Участие в разработке нормативно-правовых актов и стратегии развития энергетической отрасли в составе рабочих групп, коллегий и комитетов • Участие в деятельности межправительственных комиссий • Предоставление государственной отчетности 	<ul style="list-style-type: none"> • Исполнение распоряжений и постановлений • Участие в стратегических национальных и международных проектах • Рациональное использование природных ресурсов • Обеспечение энергетической безопасности • Раскрытие информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности
Общество (в том числе потребители)	
<ul style="list-style-type: none"> • Общественные слушания • Конференции 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение энергетической безопасности • Цепочка поставок и закупочная деятель-

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2013 г.
<ul style="list-style-type: none"> • Благотворительные проекты, проекты социально-экономического развития регионов • Сайты и страницы в социальных медиа компаний Группы • «Горячие линии» потребителей 	<p>ность</p> <ul style="list-style-type: none"> • Надёжность и бесперебойность энергоснабжения, обеспечение энергетической безопасности • Охрана окружающей среды и рациональное природопользование • Социально-экономическое развитие регионов

Деловые партнёры и отраслевое сообщество

<ul style="list-style-type: none"> • Договорные отношения и соглашения о сотрудничестве • Участие в работе Российского союза промышленников и предпринимателей • Проектная деятельность • Проведение закупочных процедур • Участие в торговле на оптовом и розничных рынках электроэнергии и мощности 	<ul style="list-style-type: none"> • Исполнение принятых обязательств • Повышение открытости проведения закупочных процедур • Перспективные направления сотрудничества • Формирование правил торговли на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности • Обеспечение функционирования коммерческой и технологической инфраструктуры • Сотрудничество в сфере энергоэффективности и энергосбережения
--	--

Конкуренты

<ul style="list-style-type: none"> • Договорные обязательства • Участие в формировании правил оптового и розничного рынка электроэнергии и мощности 	<ul style="list-style-type: none"> • Открытая, честная и добросовестная конкуренция • Соблюдение финансовой дисциплины и принятых обязательств • Урегулирование возникающих разногласий по вопросам перехода потребителей на обслуживание компаний Группы
---	--

СМИ

<ul style="list-style-type: none"> • Пресс-конференции • Пресс-туры • Пресс-ланчи • Сайт Группы • Корпоративные СМИ 	<ul style="list-style-type: none"> • Финансовые и операционные результаты Группы • Стратегия развития Группы • Информация о существенных фактах и изменениях • Крупные события, реализованные при участии или по инициативе Группы • Регулирование отрасли • Повышение операционной эффективности
--	---

Таблица 46. ОАО «Интер РАО»: взаимодействие с заинтересованными сторонами в цифрах в 2013 г.

Заинтересованные стороны	2013 год
Органы управления и 21 общее заседание Совета директоров	

контроля	70 заседаний Правления
Акционеры	<ul style="list-style-type: none"> 1 годовое Общее собрание акционеров 2 выездные встречи с миноритарными акционерами 153 письменных обращения акционеров и запросов нотариусов 131 запрос, на который ответил ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» 167 сообщений о существенных фактах 21 пресс-релиз на ленте новостей уполномоченного информационного агентства (ЗАО «Интерфакс») 141 сообщение на ленте новостей RNS.
Инвесторы и аналитики	<ul style="list-style-type: none"> 83 встречи (индивидуальные и групповые) 7 инвестиционных конференций 2 роад-шоу 2 вебкаста по итогам публикации полугодовой/годовой отчетности по МСФО 1 визит на предприятие 1 День аналитика
СМИ	<ul style="list-style-type: none"> 311 встреч 105 пресс-конференций 9 пресс-туров 1 пресс-ланч 10 пресс-завтраков 4 конференц-звонка 26 визитов на предприятие

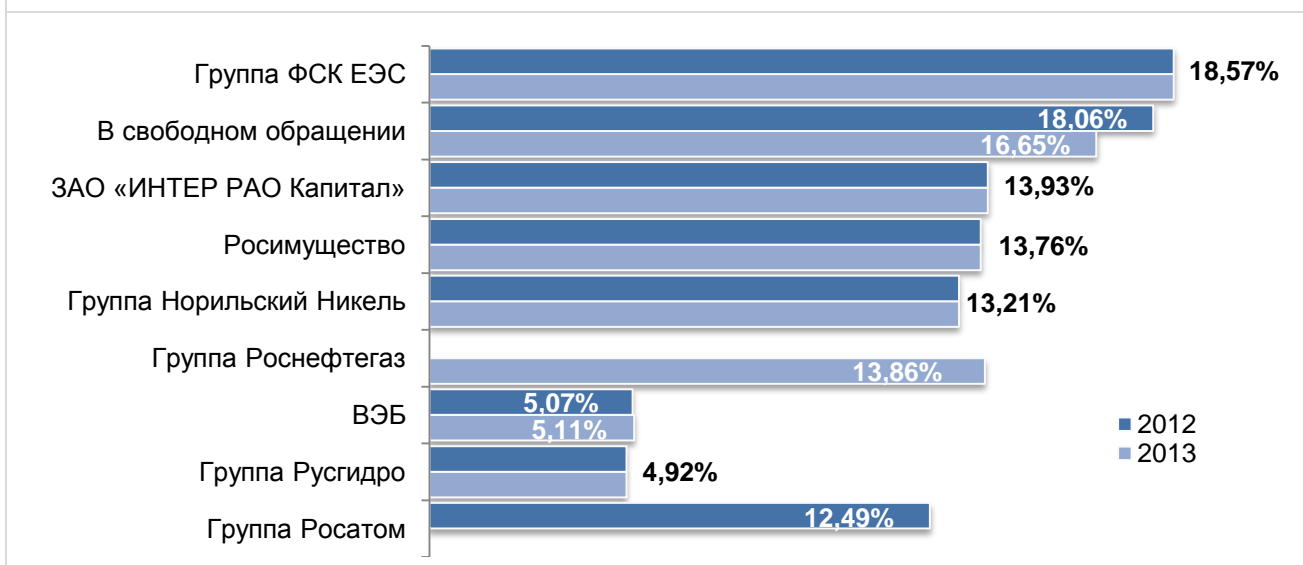
7 Компания на рынках капитала

Уставный капитал ОАО «Интер РАО» составляет 293 339 702 832,56769861 руб. и разделён на 10 440 000 997 683 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,02809767 руб. каждая. Количество объявленных, но не размещённых акций составляет 7 234 112 847 330 шт. По состоянию на 31 декабря 2013 г. ОАО «Интер РАО» не имеет привилегированных акций.

05 декабря 2013 г. ОАО «Роснефтегаз» завершило сделку приобретения у ГК «Росатом» 12,49% акций ОАО «Интер РАО», в результате которой ОАО «Роснефтегаз» увеличило количество акций Общества, которым оно имеет право распоряжаться, до 1 315 651 504 837 штук (12,6020% уставного капитала ОАО «Интер РАО»). По итогам этой операции Группа РОСНЕФТЕГАЗ на 31.12.2013 г. стала владеть 13,8643% уставного капитала ОАО «Интер РАО».

Приобретение пакета акций Общества осуществлено во исполнение поручений Правительства РФ и Росимущества и направлено на реализацию стратегических целей ОАО «Роснефтегаз», согласно указу Президента РФ №695 от 22 мая 2012 г. «О мерах по приватизации находящихся в федеральной собственности пакетов акций крупнейших компаний топливно-энергетического комплекса».

Рис. 30 В декабре 2013 г. сменился один из мажоритарных акционеров ОАО «Интер РАО». Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2013 г.



Согласно планам (программам) приватизации федерального имущества на 2011-2013 гг. и на 2014-2016 гг., утверждённым распоряжениями Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2010 г. №2102-р и от 1 июля 2013 г. №11111-р, планируется прекращение участия Российской Федерации в уставном капитале ОАО «Интер РАО» с сохранением в федеральной собственности 9 (девяти) акций.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в свободном обращении находилось 16,65% уставного капитала ОАО «Интер РАО». Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежало 13,76%, или 1 436 971 195 062 ак-

ций Общества; специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») не предусмотрено.

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 16.01.2014 №22-р 1 436 971 195 053 акции, находящиеся в распоряжении Российской Федерации (13,7641% минус 9 акций уставного капитала), проданы ОАО «Роснефтегаз». По итогам совершения данной сделки доля Группы «Роснефтегаз» в уставном капитале ОАО «Интер РАО», по сведениям Общества, составляет 27,6284% (2 884 402 003 202 акции).



С актуальной информацией о структуре акционерного капитала ОАО «Интер РАО» вы можете ознакомиться на сайте: <http://www.interrao.ru/company/capital/>

Таблица 47 Состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Интер РАО», владеющих более 5% голосующих акций общества по состоянию на 01.01.2013 г. (без учёта раскрытия номинальных держателей):

№ п/п	Фамилия, имя, отчество или наименование организации	Место нахождения	Количество акций:	
			Всего, шт.	% от уставного капитала
1	Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	119017, г. Москва, ул. Ордынка Б., д.24	819 255 165 615	7,8473
2	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, г. Москва, пер. Никольский, д.9	1 436 971 195 062	13,7641
3	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	125009, г. Москва, пер. Кисловский Ср., д.1/13, корп.(стр.)8	1 776 781 609 757	17,0190
4	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	107014, г. Москва, ул. Стромынка, д.4, корп.(стр.)1	5 415 824 028 173	51,8757
ИТОГО по списку: (счетов: 4)			9 448 831 998 607	90,5060

Таблица 48. Состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Интер РАО», владеющих более 5% голосующих акций общества по состоянию на 31.12.2013 (без учёта раскрытия номинальных держателей):

№ п/п	Фамилия, имя, отчество или наименование организации	Место нахождения	Количество акций	
			Всего, шт.	% от уставного капитала

№ п/п	Фамилия, имя, отчество или наименование организации	Место нахождения	Количество акций	
			Всего, шт.	% от уставного капитала
1.	Открытое акционерное общество «РОСНЕФТЕГАЗ»	115035, г. Москва, наб. Софийская, д.26/1	1 315 651 504 837	12,6020
2.	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, г. Москва, пер. Никольский, д.9	1 436 971 195 062	13,7641
3.	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д.12	3 123 115 314 718	29,9149
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	107014, г. Москва, ул. Стромынка, д.4, корп.(стр.)1	4 352 939 099 014	41,6948
ИТОГО по списку: (счетов: 4)			10 228 677 113 631	97,9758

Таблица 49. Даты государственной регистрации и государственные регистрационные номера выпусков акций.

Дата государственной регистрации выпуска	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата регистрации Отчёта об итогах выпуска	Дата аннулирования индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска
29.10.2009	1-03-33498-E	19.11.2009	-
11.09.2012	1-03-33498-E-003D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-004D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-005D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-006D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-007D	06.12.2012	12.03.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-008D	06.12.2012	12.03.2013

Акции ОАО «Интер РАО» основного выпуска (1-03-33498-E)

Акции ОАО «Интер РАО» основного выпуска торгуются на Московской фондовой бирже на основании договора от 25.11.2009 № Б-165/06 о включении и поддержании ценных бумаг в котировальном списке ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» (котировальный список «А» первого уровня).

По состоянию на 31.12.2013 г. количество акций основного выпуска составляет 10 440 000 997 683 штуки.

Дополнительные выпуски акций ОАО «Интер РАО» (003D-006D)

В течение первого квартала 2013 г. акции ОАО «Интер РАО» дополнительных выпусков 1-03-33498E-003D, 1-03-33498E-004D, 1-03-33498E-005D, 1-03-33498E-006D, в которые были конвертированы акции миноритарных акционеров ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «Интер РАО – Энергия» и ОАО «Интер РАО – ЭнергоАктив», были включены в Котировальный список «Б» ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»:

- 003D государственный регистрационный номер 1-03-33498-E-003D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Интер РАО» (конвертация акций ОАО «ОГК-1»);
- 004D государственный регистрационный номер 1-03-33498-E-004D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Интер РАО» (конвертация акций ОАО «ОГК-3»);
- 005D государственный регистрационный номер 1-03-33498-E-005D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Интер РАО» (конвертация акций ОАО «Интер РАО – ЭнергоАктив»);
- 006D государственный регистрационный номер 1-03-33498-E-006D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Интер РАО» (конвертация акций ОАО «Интер РАО – Энергия»).

После объединения акций вышеуказанных дополнительных выпусков с акциями основного выпуска в результате аннулирования ФСФР России индивидуальных номеров (кодов) дополнительных выпусков с 08 февраля 2013 г. акции вышеуказанных дополнительных выпусков стали торговаться в Котировальном списке «А» первого уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» в составе основного выпуска.

Дополнительные выпуски акций ОАО «Интер РАО» (007D-008D):

В течение первого квартала 2013 г. акции ОАО «Интер РАО» дополнительных выпусков (государственные регистрационные номера дополнительных выпусков 1-03-33498-E-007D и 1-03-33498-E-008D), в которые были конвертированы акции ОАО «Башэнергоактив», компании, созданной при реорганизации ОАО «Башкирэнерго», были включены в Котировальный список «Б» ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»:

- 007D государственный регистрационный номер 1-03-33498-E-007D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Интер РАО» (конвертация акций ОАО «Башэнергоактив»);

кументарных акций Открытого акционерного общества «Интер РАО» (конвертация обыкновенных акций ОАО «Башэнергоактив»);

- 008D государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е-008D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Интер РАО» (конвертация привилегированных акций типа А ОАО «Башэнергоактив»).

После объединения вышеуказанных допвыпусков с акциями основного выпуска в результате аннулирования ФСФР России индивидуальных номеров (кодов) данных дополнительных выпусков с 21 марта 2013 г. акции вышеуказанных дополнительных выпусков торгуются в котировальном списке «А» первого уровня в составе основного выпуска. С этой даты (21.03.2013) все акции ОАО «Интер РАО», составляющие уставный капитал Общества, торгуются в Котировальном списке высшего уровня.

Депозитарные расписки:

С 28 ноября 2011 г. акции ОАО «Интер РАО» торгуются в форме глобальных депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже (LSE) в сегменте IOB (International Order Book) в режиме допуска к торгам.

Акции на Московской бирже

Московская биржа (Котировальный список «А» первого уровня)

Сектор рынка	Тикер	ISIN	Дата допуска к торгам
Основной рынок	IRAO ¹⁴⁰	RU000A0JPNM1	17.07.2008
Классика	IRAO	RU000A0JPNM1	17.07.2008
Стандарт	IRAOS	RU000A0JPNM1	06.12.2010

Обыкновенные акции ОАО «Интер РАО» включены в расчётные базы следующих индексов:

Название индекса	Тикер	Вес ценных бумаг «Интер РАО» в индексе, %	Дата обновления
Индекс MSCI Emerging Markets	MXEM	—	25.12.2013
Индекс ММВБ/ Индекс РТС (компо- зитный индекс)	INDEXCF	0,22	25.12.2013
Индекс ММВБ Энергетика (отраслевой индекс)	MICEXPWR	9,77	25.12.2013

В 2013 г. аналитическое покрытие компании обеспечивали более 25 специалистов ведущих российских и международных банков. Инструмент «Консенсус-прогноз», размещенный на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам», позволяет быстро ознакомиться с актуальными рекомендациями аналитиков. Информация о динамике котировок также доступна в текущем режиме на сайте компании.

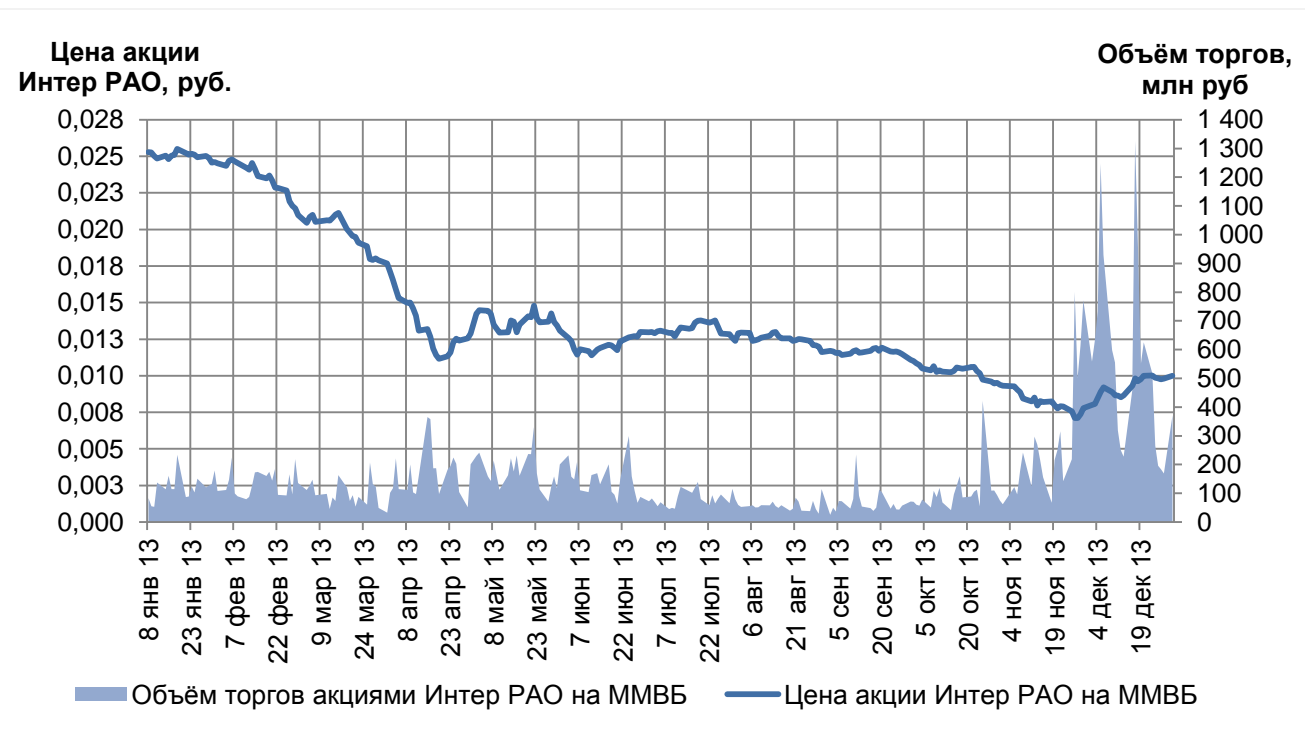
¹⁴⁰ Тикер IUES в период с 01.12.2009 по 18.11.2011 г.



Актуальная информация о финансовом положении компании и динамике котировок акций ОАО «Интер РАО» представлена на сайте:

<http://www.interrao.ru/investors/calendar/>

Рис. 31 Динамика котировок акций ОАО «Интер РАО» на ММВБ в 2013 г.



Дивидендная политика

Дивиденды объявляются и выплачиваются ОАО «Интер РАО» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров от 29.04.2011¹⁴¹.

Дивидендная политика ОАО «Интер РАО» направлена на наиболее полное удовлетворение интересов акционеров за счёт установления оптимального соотношения капитализируемой чистой прибыли и чистой прибыли, распределяемой на дивиденды. В соответствии с Положением, дивидендная политика призвана решать следующие задачи:

- оптимизация распределения чистой прибыли;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- неукоснительное соблюдение прав и законных интересов акционеров.

Источником выплаты дивидендов является прибыль после налогообложения (чистая прибыль ОАО «Интер РАО»), определяемая по данным бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями РСБУ. В соответствии с Положением о дивидендной политике на выплату дивидендов может быть направлено не менее пяти процентов чистой прибыли

¹⁴¹ Протокол от 03.05.2011 №41.

ОАО «Интер РАО» (при этом принимается во внимание сумма переоценки финансовых вложений). При определении размера чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, принимаются во внимание следующие факторы:

- необходимость формирования фондов;
- прогнозные показатели чистой прибыли на следующий финансовый год;
- потребность в финансировании инвестиционной деятельности ОАО «Интер РАО»;
- доступность и оптимальность источников финансирования инвестиционной деятельности ОАО «Интер РАО».

В соответствии с пунктом 3 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимается Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» по рекомендации Совета директоров.

Таблица 50. Объёмы выплат дивидендов в прошлые годы

Период выплаты дивидендов	2010	2011	2012
Дата рекомендаций Совета директоров о размере дивиденда	16.05.2011	—	—
Дата закрытия реестра	17.05.2011	—	—
Дата принятия решения Собранием акционеров	24.06.2011	—	—
Дивиденд на акцию, руб.	0,00001544	—	—
Всего объявлено дивидендов, тыс. руб.	150 015	—	—
Всего выплачено дивидендов ¹⁴²	148 819	—	—
Сумма дивидендов/чистая прибыль по РСБУ, %	5,55	—	—
Сумма дивидендов/база в соответствии с Дивидендной политикой, %	11,93	—	—

В соответствии с пунктом 2 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» и утверждённым Советом директоров ОАО «Интер РАО» Положением о дивидендной политике ОАО «Интер РАО» (пункты 3.1 и 3.2)¹⁴³:

- источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), определяемая по данным бухгалтерской отчётности Общества, составленной в соответствии с требованиями РСБУ;
- сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, не может превышать показателя чистой прибыли Общества, определяемого по данным бухгалтерской отчётности, составленной в соответствии с РСБУ.

На основании вышеизложенного, а также в связи с полученным ОАО «Интер РАО» убытком в размере 14 360 641 тыс. руб. по результатам 2012 финансового года, годовое общее собрание акционеров от 25.06.2013 г. приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «Интер РАО» по итогам 2012 г.¹⁴⁴

¹⁴² Сведения указаны по состоянию на дату окончания сроков выплаты дивидендов в соответствии со ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах».

¹⁴³ Выписка из протокола №41 от 03.05.2011 г.

¹⁴⁴ Протокол от 26.06.2013 г. №13.

8 Корпоративная социальная ответственность

8.1 Подход к устойчивому развитию

В своей деятельности Группа «Интер РАО» руководствуется общепринятыми нормами ведения бизнеса, одна из которых – соответствие принципам устойчивого развития: такого развития общества, которое удовлетворяет потребности настоящего поколения, но не ставит под угрозу возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности¹⁴⁵.

Вкладом Группы в обеспечение устойчивого развития является её социальная ответственность – ответственность за воздействие её решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этическое поведение. Таким образом, под социальной ответственностью Группа «Интер РАО» понимает концепцию управления бизнесом с учётом интересов всех заинтересованных сторон, включая акционеров, инвесторов, государство, работников, общество, деловых партнёров и конкурентов. Масштаб социальной ответственности Группы обусловлен, прежде всего, её размером и значимостью вклада в социально-экономическое развитие регионов присутствия.

Главной целью политики Группы «Интер РАО» в области устойчивого развития является создание целостной инновационной системы социально ответственного бизнеса, направленной на реализацию стратегических целей, обеспечение максимальной эффективности деятельности и соответствие ожиданиям заинтересованных сторон. Политика Группы «Интер РАО» в области устойчивого развития основана на следующих принципах:

- повышение экономической эффективности в интересах акционеров;
- ответственность за качество, надёжность и безопасность деятельности;
- учёт потребностей населения при формировании стратегии развития бизнеса;
- содействие устойчивому функционированию экономики и социальной сферы в регионах присутствия;
- содействие развитию и распространению эффективных, экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий;
- сохранение жизни, здоровья, трудовой активности и профессионального долголетия работников;
- соблюдение прав человека и недопущение дискриминации в любых её проявлениях;
- развитие института социального партнёрства;
- противодействие коррупции;
- распространение принципов устойчивого развития в деловом сообществе;
- взаимодействие с внутренними и внешними стейкхолдерами на основе баланса интересов и взаимовыгодности.

¹⁴⁵ Комиссия Брундтланд – Международная комиссия по окружающей среде и развитию (1984-1987 гг.). Председатель комиссии – Гро Харлем Брундтланд, министр окружающей среды, а затем премьер-министр Норвегии. Главной целью Комиссии была разработка концепции устойчивого развития. В октябре 1987 г. комиссия опубликовала доклад «Наше общее будущее», известный также как «Доклад Брундтланд», закрепивший термин «устойчивое развитие».

Руководствуясь в своей деятельности принципами устойчивого развития, Группа «Интер РАО» нацелена на поддержание постоянного диалога с заинтересованными сторонами.



С более подробной информацией о подходе Группы к устойчивому развитию вы можете ознакомиться в Отчёте об устойчивости развития и экологической ответственности за 2012 г. (раздел «Подход к устойчивому развитию»)

8.2 Управление персоналом

8.2.1 Характеристика персонала Группы

Списочная численность персонала Группы по состоянию на 31 декабря 2013 г. составила 61 951 человек¹⁴⁶.

Рис. 32 Структура персонала, занятого в российских и зарубежных компаниях Группы, незначительно изменилась по сравнению с 2012 г.

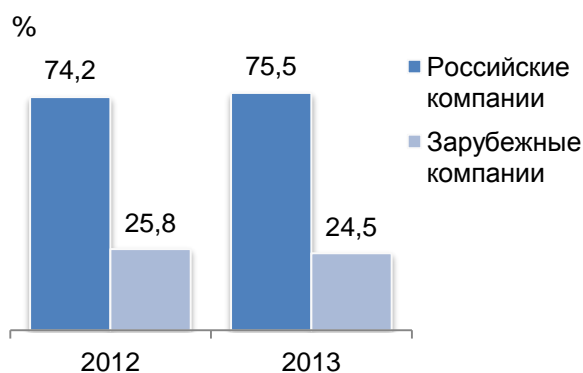


Рис. 33 Более 50% персонала работает в генерирующих компаниях Группы¹⁴⁷



Рис. 34 Средний возраст работников Группы в 2013 г. составил 41 год

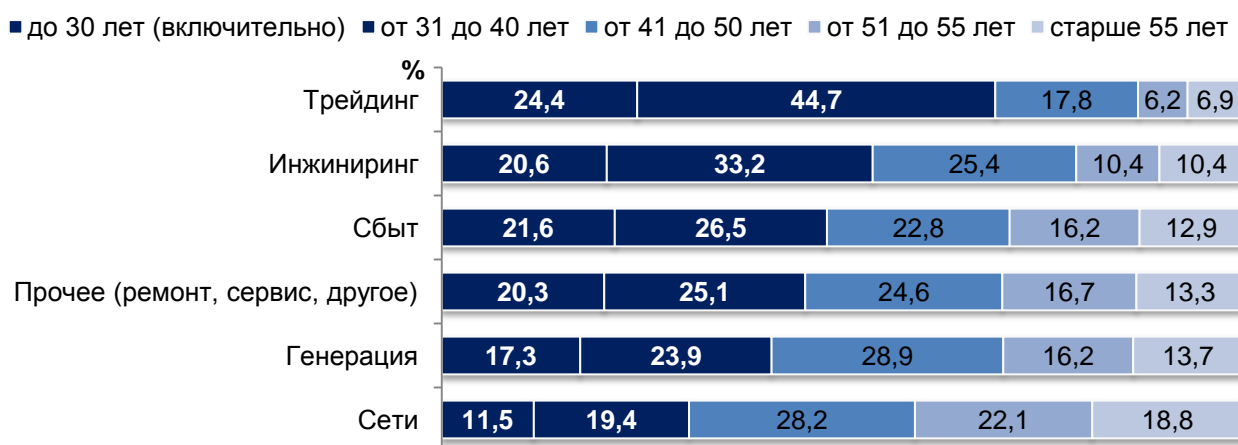
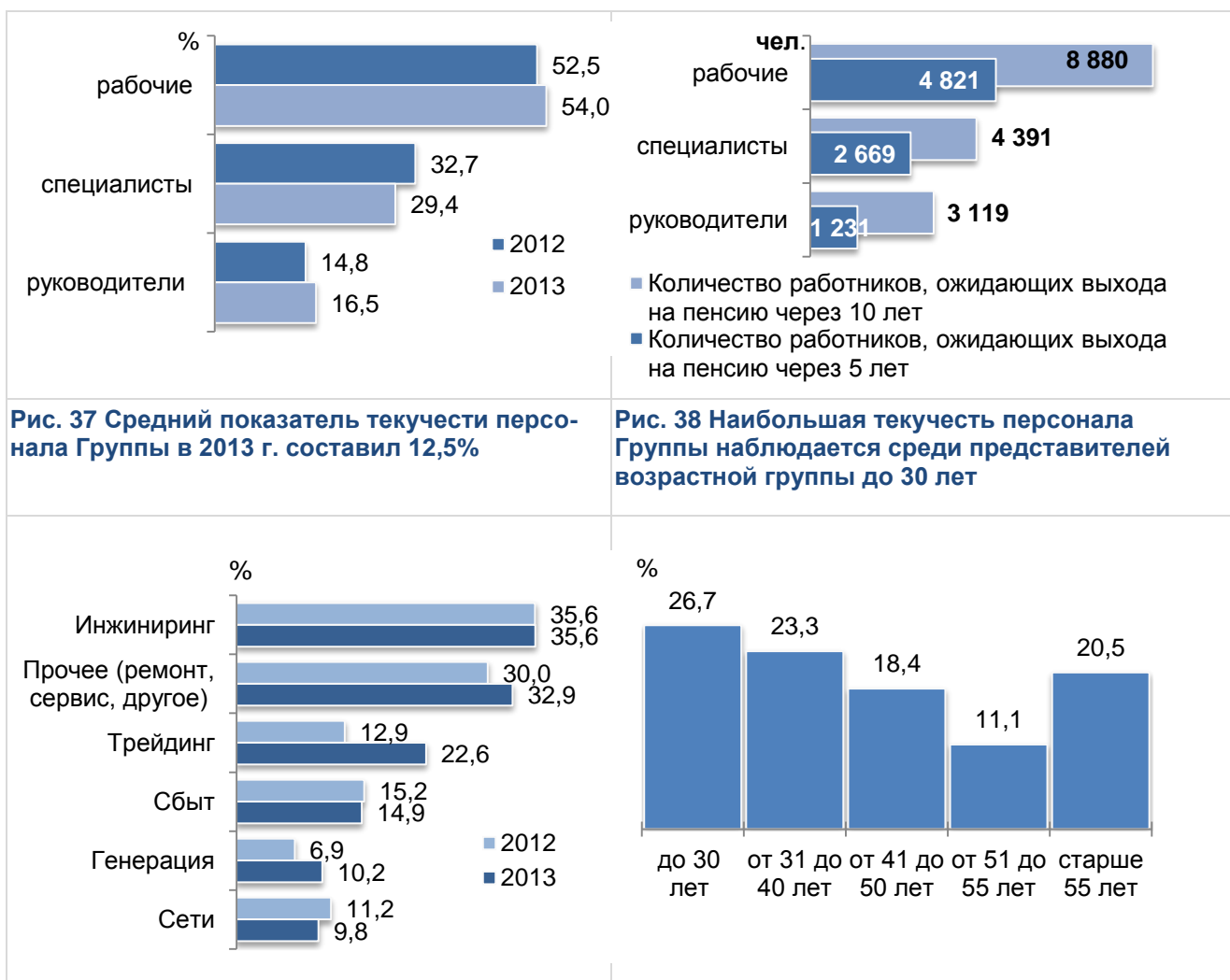


Рис. 35 Доля рабочих в структуре персонала Группы увеличилась на 1,5 п.п. в 2013 г.

Рис. 36 Наибольшее количество работников, ожидающих выхода на пенсию, относится к категории «Рабочие»

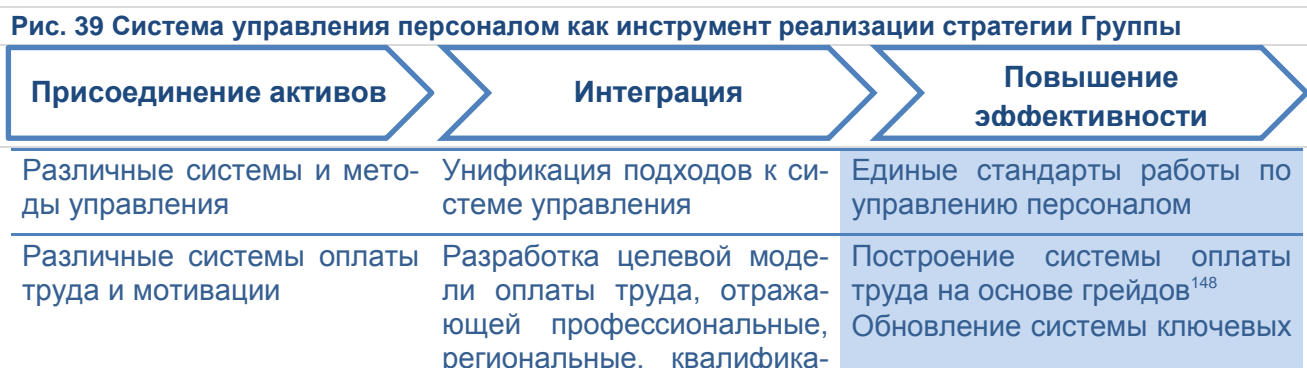
¹⁴⁶ Помимо ДЗО, входящих в периметр консолидированной финансовой отчётности Группы «Интер РАО» в 2013 г., при расчёте кадровых и социальных показателей включаются данные следующих компаний: ЗАО «Нижневартовская ГРЭС», АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2», ООО «РТ-Энерготрейдинг». Данные за 2012 и 2013 г. по социальным и кадровым показателям приведены в соответствии с периметром настоящего отчета и могут отличаться от данных, раскрытых в других отчётах Группы «Интер РАО» за предыдущие отчётные периоды.

¹⁴⁷ В 2013 г. происходил перевод персонала в единую ремонтно-сервисную компанию на базе производственных активов ООО «УК КВАРЦ» в рамках формирования новой системы ремонтно-сервисного обслуживания в Группе «Интер РАО»



8.2.2 Система управления персоналом Группы «Интер РАО»

Задачи по управлению персоналом Группы «Интер РАО» отражают основные этапы развития и становления Группы как крупного диверсифицированного холдинга. В ходе **присоединения активов** наиболее актуальными стали вопросы **интеграции** и построения единой системы управления персоналом. В настоящее время приоритетным направлением работы является **повышение эффективности** внутренних процессов как на уровне ОАО «Интер РАО», так и во всех компаниях Группы.



¹⁴⁸ Грейд – группа должностей с одинаковой ценностью для ОАО «Интер РАО».

	ционные и другие факторы	показателей эффективности Формирование модели ключевых компетенций
Различные показатели эффективности труда	Анализ показателей эффективности труда и выявление факторов для её повышения	Нормирование численности Оптимизация организационной структуры Обучение и развитие персонала
Различные типы корпоративной культуры	Построение единой корпоративной культуры Оценка лояльности персонала	Развитие системы внутренних коммуникаций
Сопrotивление изменениям	Взаимодействие с профсоюзами Формирование программ социальной защиты работников	Внедрение системы социальных льгот на основе индивидуальных предпочтений персонала Повышение лояльности персонала

В рамках реализации целей и задач по повышению эффективности в 2012 г. Группа «Интер РАО» запустила пилотные проекты по совершенствованию деятельности в области управления персоналом. Пилотные проекты реализуются в ограниченном количестве компаний Группы и при получении положительных результатов распространяются на другие предприятия. В 2013 г. все пилотные проекты, запущенные в 2012 г., получили дальнейшее распространение.

Таблица 51. Реализация пилотных проектов в Группе «Интер РАО»

Распространение проектов	Достигнутые результаты 2013 г.
«Совершенствование организационной структуры»	
16 филиалов ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»	<ul style="list-style-type: none"> проведена подготовительная работа по унификации организационных структур проведено исследование потенциала сокращения избыточных уровней управления, утверждены подходы и целевые задачи проекта оптимизирована работа сквозных функций (финансы, управление персоналом, закупки и т.д.)
«Совершенствование системы оплаты труда»	
Ириклинская ГРЭС	<ul style="list-style-type: none"> доработаны основные принципы построения единой системы оплаты труда, основанной на системе грейдов для всех должностей и КПЭ для ведущих руководителей
«Совершенствование системы развития кадрового резерва»	
Калининградская ТЭЦ-2 Сочинская ТЭС Уренгойская ГРЭС Гусиноозёрская ГРЭС Черепетская ГРЭС	<ul style="list-style-type: none"> разработана и утверждена «Методика формирования, оценки и развития кадрового резерва бизнес-дивизиона «Электрогенерация» сформирован список кандидатов кадрового резерва утверждены программы индивидуального развития кандидатов кадрового резерва

	<ul style="list-style-type: none"> • утверждён бюджет расходов на развитие кадрового резерва
«Совершенствование системы подбора и адаптации персонала»	
<p>Верхнетагильская ГРЭС Пермская ГРЭС Южноуральская ГРЭС Гусиноозёрская ГРЭС Черепетская ГРЭС</p>	<ul style="list-style-type: none"> • создана единая информационная база внешнего кадрового резерва кандидатов, составляющая 4% от штатной численности ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» • актуализирована локально-нормативная база по процессу подбора и адаптации • разработаны и успешно внедрены «Путеводитель нового сотрудника» и тренинг по адаптации персонала «День знакомства с компанией»
«Совершенствование системы обучения и развития»	
<p>НОУ «Центр подготовки и тренажа», г. Добрянка, Пермский край</p>	<ul style="list-style-type: none"> • определена схема финансирования, оптимальная организационно-правовая и технологическая форма реализации функций Единого Центра развития персонала сегмента «Генерация в Российской Федерации»
«Система социальных льгот»	
<p>ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • проведён комплекс мероприятий по выявлению информированности и заинтересованности работников в предоставляемых социальных льготах и гарантиях • сформированы предложения по внесению изменений в существующую систему социальных льгот

В 2014 г. проекты «Совершенствование системы подбора и адаптации персонала», «Совершенствование системы развития кадрового резерва» и «Совершенствование системы оплаты труда» получают распространение на всех станциях сегмента «Генерация в Российской Федерации».

В 2013 г. на базе филиала Калининградская ТЭЦ-2 ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» был запущен новый пилотный проект – «Нормирование численности персонала». Целью реализации проекта является разработка единого корпоративного стандарта, регламентирующего оптимальную модель организации труда и управления численностью персонала для электростанций с парогазовым бинарным циклом (ПГУ). Проект планируется завершить в 2014 г.

Для реализации одной из ключевых задач – повышения эффективности процессов управления персоналом – Группа в 2013 г. активно работала над оптимизацией организационной структуры подразделений ОАО «Интер РАО» и ключевых ДЗО Группы, а также провела обучение по теме «Бережливое производство».

Оптимизация организационной структуры подразделений ОАО «Интер РАО» и ключевых ДЗО Группы

Реализация стратегии развития Группы «Интер РАО» невозможна без эффективной системы управления. В 2013 г. особое внимание уделялось роли корпоративного центра – ОАО «Интер РАО» – в управлении Группой и его оптимальной организационной структуре. Признаками оптимальной структуры управления при этом являются:

- необходимое количество подразделений с высококвалифицированным персоналом;
- небольшое количество уровней управления;
- высокая производительность и низкие затраты;
- быстрота реакции на изменения внутренней и внешней среды (изменения законодательства, изменения на рынках, постановка новых задач со стороны высшего менеджмента и т.д.).

В рамках проекта по оптимизации организационной структуры ОАО «Интер РАО» были выполнены мероприятия, направленные на выявление дублирования, избыточности и/или неполноты выполняемых функций в подразделениях. В результате функционального анализа бизнес-процессов было сформировано описание деятельности структурных подразделений в формате функциональных матриц и разработана целевая организационная структура ОАО «Интер РАО».

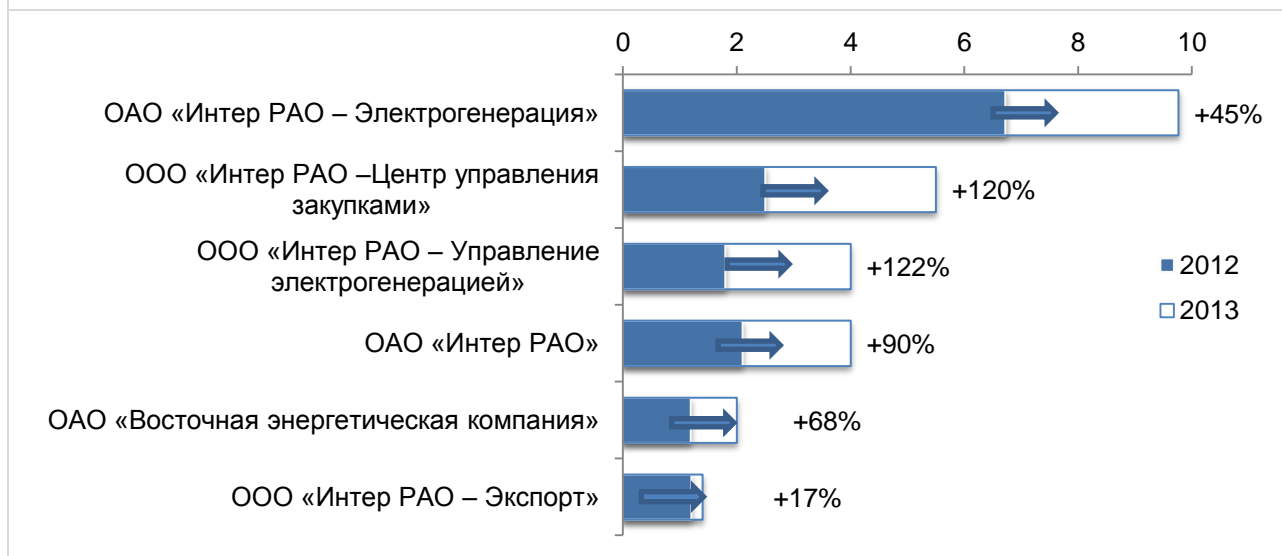
В 2013 г. с целью повышения качества и оперативности управленческих решений также был запущен проект «Оптимизация организационных структур ключевых ДЗО Группы», охватывающий 29 ключевых ДЗО.

Для определения оптимальной организационной структуры ключевых ДЗО Группы были проанализированы структуры Северо-Западной ТЭЦ, Нижневартонской ГРЭС, Тракуа Elektrik A.S., а также использованы результаты пилотного проекта «Совершенствование организационной структуры», реализованного в 2012 г. на Каширской ГРЭС. Помимо этого, для выявления ведущих отраслевых практик Группа взаимодействовала с ОАО «Энел ОГК-5» и ОАО «Юго-Западная ТЭЦ».

Проект реализовывался в несколько этапов и позволил обеспечить высокую степень разделения труда, упорядоченную иерархию управления, эффективный подбор работников по их деловым и профессиональным качествам. В 2013 г. проект был завершён в ОАО «Интер РАО», ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией», ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», ООО «Интер РАО – Центр управления закупками», ООО «Интер РАО – Экспорт», ОАО «Восточная энергетическая компания». Основным результатом стало сокращение избыточных уровней управления и повышение нормы управляемости¹⁴⁹ в этих компаниях. Проект будет полностью завершён в 2014 г.

¹⁴⁹ Норма управляемости – количество людей, находящихся в прямом подчинении руководителя.

Рис. 40 Мероприятия по оптимизации организационной структуры позволили повысить норму управляемости



В 2013 г. средний темп прироста производительности труда¹⁵⁰ в компаниях Группы, участвующих в проекте по оптимизации организационных структур, составил 17% по сравнению с 2012 г.

Проект «Бережливое производство»

Продолжением работы по повышению эффективности в 2013 г. стало обучение работников инновационным подходам в области бережливого производства¹⁵¹. Пилотной площадкой для внедрения инструментов бережливого производства стали химические цеха производственных филиалов ОАО «Интер РАО – Электрогенерация».

После окончания каждого этапа обучения участники готовили предложения по внесению изменений в бизнес-процессы своих подразделений. Так, в рамках системы бережливого производства внедрена пошаговая система организации мест 5S, которая позволяет значительно повысить производительность труда и предполагает следующие шаги:

- 1 шаг — сортировка;
- 2 шаг — соблюдение порядка (аккуратность);
- 3 шаг — содержание в чистоте (уборка);
- 4 шаг — стандартизация (поддержание порядка);
- 5 шаг — совершенствование (формирование привычки).

8.2.3 Оплата труда и мотивация

Политика Группы «Интер РАО» в области оплаты труда направлена на обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы, отражающего при этом выполнение целей и за-

¹⁵⁰ Темп прироста производительности труда определяется Группой «Интер РАО» как EBITDA (тыс. руб.) в расчете на одного работника предприятия.

¹⁵¹ Бережливое производство – концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого работника и максимальную ориентацию на потребителя.

дач Группы «Интер РАО». Оплата труда персонала определяется на основе четырёх составляющих:

- **базовый оклад:** выплачивается за квалификацию работников и выполнение работы, соответствующей должностным стандартам;
- **условно-постоянные выплаты:** индивидуально-стимулирующие надбавки, которые основаны на оценке эффективности труда конкретного работника;
- **отложенные выплаты:** выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ) – системы финансовых и нефинансовых показателей, включающих количественное и качественное изменение результатов по отношению к стратегическим целям Группы;
- **система «спот-бонусов»:** выполнение особо важных заданий, оценка результативности которых происходит в форме единовременных выплат.

Система КПЭ на 2013 г. предусматривала годовое и квартальное премирование и оценивала результаты деятельности по следующим основным направлениям:

- финансовая независимость и устойчивость;
- доходность деятельности и управления затратами;
- выполнение инвестиционных обязательств.

Таблица 52. Ключевые категории КПЭ, действующих в Группе «Интер РАО» в 2013 г.

	Финансовые КПЭ	Экономические КПЭ	Инвестиционные КПЭ
Пример	<i>Коэффициент срочной ликвидности</i>	<i>Выполнение экономических показателей</i>	<i>Выполнение инвестиционной программы</i>
Характеристика	Платёжеспособность и финансовая устойчивость компаний Группы	Эффективность операционной деятельности Результативность работы по снижению постоянных расходов Эффективность инвестиционной и финансовой деятельности	Обеспечение надёжности и энергетической безопасности Повышение операционной эффективности генерирующих активов Обеспечение модернизации и технологического развития Увеличение установленной мощности путём реализации инвестиционных проектов в определённые сроки в рамках утверждённой сметной стоимости

Утверждённая система КПЭ на 2014 г. включает только годовые показатели, предусматривает всесторонний анализ деятельности компаний Группы и оценивает работу менеджмента по финансовым, инвестиционным и рыночным показателям.

Наряду с КПЭ также разрабатываются контрольные показатели деятельности. В 2013 г. в перечень контрольных показателей был включён показатель «Получение (наличие) дочерними обществами (у дочерних обществ) ОАО «Интер РАО» паспортов готовности к работе в

осенне-зимний период». Важность данного показателя обусловлена особым государственным контролем безопасности и надёжности электроснабжения.

Положение о материальном стимулировании Председателя Правления и членов Правления, утверждённое Советом директоров ОАО «Интер РАО» в ноябре 2013 г., вводит ограничения премиальных выплат при выполнении контрольных показателей: при превышении фактического значения над целевым коэффициент выполнения закреплён на уровне 1,2. В перечень контрольных показателей на 2014 г. включён показатель «Выполнение поручений Совета директоров ОАО «Интер РАО», оценивающий своевременность и точность выполнения поручений Совета директоров менеджментом Общества.

Для привлечения, удержания, развития и мотивации персонала в 2013 г. в Группе запущен проект по разработке новой системы оплаты труда, которая использует механизмы эффективного управления постоянной (должностной оклад) и переменной (премия) частью заработка на основе оптимизированной системы грейдов и ключевых показателей эффективности в рамках целевой организационной структуры. Проект будет завершён в 2014 г.

Система нематериальной мотивации персонала опирается на поощрение персонала корпоративными наградами за достижение высоких результатов в реализации бизнес-стратегии Группы. В 2013 г. более 1 700 работников Группы удостоены корпоративных наград ОАО «Интер РАО». Кроме того, работникам вручаются ведомственные награды: звание «Почётный энергетик», Почётная грамота и Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации или соответствующих министерств других стран присутствия Группы. В 2013 г. количество работников Группы, удостоенных государственных и ведомственных наград, увеличилось более чем вдвое и составило 645 человек.

8.2.4 Обучение и развитие персонала

Основной целью программ оценки, обучения и развития персонала в 2013 г. было обеспечение Группы «Интер РАО» человеческими ресурсами, обладающими достаточной квалификацией для реализации её стратегических задач и приоритетов.

В каждом операционном сегменте Группы разработаны программы обучения, соответствующие целям компаний сегмента, задачам отдельных подразделений, а также планам индивидуального развития работников. Так, в сегменте «Сбыт в Российской Федерации» программы обучения направлены на исполнение приоритетов бизнес-плана по повышению уровня клиентоориентированности, качества внутренней инфраструктуры, исполнению ключевых проектов.

Пристальное внимание во всех компаниях Группы уделяется повышению квалификации персонала и реализации обязательных программ обучения в соответствии с требованиями Ростехнадзора и Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики. Важным условием обеспечения безопасности производства также является проведение производственных инструктажей. В 2013 г. все работники прошли обязательное обучение, предусмотренное законодательством, в установленном порядке.

Группа «Интер РАО» ведёт масштабную работу по программам краткосрочного и долгосрочного обучения по развитию компетенций и компетентности работников, общие расходы на которые в 2013 г. составили более 125 млн руб.

Таблица 53. Среднее количество часов обучения специалистов и руководителей Группы увеличилось на 28%

Категории должностей	2012	2013	Изменение
рабочие	14,6	15,1	+3,2%
специалисты/эксперты, служащие и технические исполнители	15,8	25,9	+64,7%
руководители (менеджеры, высшие и ведущие менеджеры, управляющие директора)	30,2	33,0	+9,1%

Основными формами обучения работников Группы являются курсы повышения квалификации, профессиональная переподготовка, семинары, конференции, деловые игры, дистанционное обучение. В рамках внутрикorporативных круглых столов работники Группы обмениваются практическими приёмами работы и делятся полезными методическими материалами.

С целью расширения доступа к образовательным программам в 2013 г. запущен проект по формированию объединённого центра развития персонала на базе НОУ «Центр подготовки и тренажа» в г. Добрянке, Пермский край. В рамках объединённого центра будут внедряться технологии дистанционного обучения и проведения вебинаров. Начиная с 2014 г., филиалы ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» постепенно начнут переводить обучение персонала в Центр.

Группа уделяет особое внимание профессиональному развитию и повышению квалификации работников, включённых в кадровый резерв. В 2013 г. разработана и утверждена «Методика формирования, оценки и развития кадрового резерва бизнес-дивизиона «Электрогенерация», распространение которой на отдельные компании планируется во втором квартале 2014 г.

Группа также уделяет внимание развитию и повышению управленческих компетенций действующих руководителей. В 2013 г. в ОАО «Интер РАО» утверждена модель ключевых управленческих компетенций и проведена оценка всех руководителей Общества методом 360 градусов. В 2014 г. оценка руководителей будет проведена во всех компаниях Группы. На основе полученных результатов будут сформированы индивидуальные планы развития и расширены программы обучения и развития руководителей.

Реализация молодёжной политики Группы

С целью минимизации стартовых нагрузок на молодых специалистов, их адаптации и повышения эффективности деятельности используются различные каналы и формы взаимодействия:

- программы наставничества над молодыми специалистами;
- специализированные информационные материалы;
- анкеты обратной связи;
- однодневный очный тренинг для новых работников «День знакомства с компанией»;
- программы поддержки и развития молодых специалистов;
- производственная практика для студентов вузов.

В 2013 г. производственную практику в компаниях Группы «Интер РАО» прошли 1 300 студентов вузов; по результатам практики 139 человек были приняты на работу.

В рамках реализации политики привлечения и развития молодых специалистов в 2012 г. был сформирован Молодёжный Актив Группы (МАГ), главной целью которого является создание условий для развития и профессионального роста молодых работников Группы «Интер РАО». Основные результаты работы МАГа в 2012-2013 гг. были представлены на II съезде Молодёжного актива. Так, в течение отчётного периода реализовано более 200 мероприятий в области инноваций и энергосбережения, образования, науки и культуры, здоровья и спорта. В рамках работы съезда предложена новая программа мероприятий на период до 2015 г., включающая создание единой информационной среды, в том числе формирование «Банка идей» и информационного портала МАГ.

Более 20 представителей молодёжных активов Группы также приняли участие в Молодёжном дне II Международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2013, состоявшегося 23 ноября 2013 г. в г. Москве. Молодые специалисты получили дипломы призёров в номинации «Бренд работодателя» за проект «Развитие молодёжного движения в Группе компаний ОАО «Интер РАО». Стратегия юных героев», а также в номинации «Культура энергоэффективности» за проект ОАО «Мосэнергосбыт» «Рачительное отношение к энергоресурсам».

Система внутренних коммуникаций и корпоративная культура

Группа уделяет особое внимание совершенствованию внутренних коммуникаций и повышению степени информированности персонала о задачах и результатах своей работы. С целью построения эффективной системы внутренних коммуникаций регулярно проводятся личные встречи руководителя Блока управления персоналом и организационного развития с работниками ОАО «Интер РАО». Другим инструментом внутренних коммуникаций Группы «Интер РАО» является корпоративная газета «Энергия без границ», одноимённый журнал и другие корпоративные издания компаний Группы.

Развитию корпоративной культуры способствуют командообразующие мероприятия, в том числе, спортивные.

Команда ОАО «ТГК-11» стала победителем II Летней Спартакиады Группы «Интер РАО»

Во II Летней Спартакиаде Группы «Интер РАО», прошедшей 7-9 августа 2013 г. в г. Томске, приняли участие 408 работников, представляющих 19 компаний энергохолдинга. В течение трёх дней работники «Интер РАО» соревновались в семи видах спорта: легкой атлетике, настольном теннисе, шахматах, волейболе, гиревом спорте, дартс и перетягивании каната. По итогам всех соревнований в общекомандном зачёте победу одержала команда ОАО «ТГК-11». На втором месте – спортивная сборная ООО «Башкирская генерирующая компания», на третьем – представители Костромской ГРЭС. В 2014 г. планируется проведение I Зимней Спартакиады Группы «Интер РАО» в г. Волгореченске Костромской области.

Команда АО «Теласи» показала лучший результат в международном турнире «Интер РАО» по мини-футболу

18-22 июня 2013 г. в г. Екатеринбурге прошёл VII ежегодный международный турнир «Интер РАО» по мини-футболу. В соревнованиях приняли участие 465 работников, представляющих 30 компаний Группы из шести стран: России, Армении, Грузии, Казахстана, Молдавии и Турции. Впервые в кубке приняли участие представители ООО «Башкирская генерирующая компания».

Соревнования проходили в течение пяти дней на двух аренах екатеринбургского Дворца игровых видов спорта. По итогам розыгрыша Золотого кубка команда АО «Теласи» стала победителем турнира, команды АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» и ОАО «ТГК-11» заняли второе и третье места, соответственно. Все участники турнира получили памятные кубки и дипломы.

8.2.5 Социальное партнёрство

Социальное партнёрство в сфере социально-трудовых отношений в Группе «Интер РАО» основано на принципах баланса интересов работников и работодателя, равноправия и взаимного уважения сторон, выполнимости обязательств, принимаемых на себя сторонами, а также ответственности сторон за выполнение условий коллективных договоров.

Коллективные договоры, заключаемые в рамках социального партнёрства, учитывают региональную специфику и особенности операционной деятельности предприятий Группы.

63% работников Группы являются членами первичной профсоюзной организации

83% работников Группы охвачены коллективными договорами

Коллективные договоры компаний Группы закрепляют положения социальной политики, которая реализуется через 12 социальных программ. Реализация социальных программ обеспечивает социальную защищённость работников, членов их семей, а также бывших работников, внесших значительный вклад в развитие Группы.

По итогам завершения первого этапа консолидации энергетических активов Группы на базе ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» в 2013 г. проведены коллективные переговоры в целях разработки единых условий коллективного договора реорганизованных обществ на 2014 г. и последующие годы. Условия коллективного договора предусматривают унификацию условий реализации социальных программ и предоставления социальных льгот.

Несмотря на неблагоприятный внешний экономический фон, связанный с ограничениями, наложенными государством на рост тарифов естественных монополий, в ходе проведённых коллективных переговоров сторонам социального партнёрства удалось достичь согласия и соблюсти как интересы работодателя по снижению расходов, так и интересы работников по обеспечению достойного уровня заработной платы и предоставлению социальных льгот и гарантий. По результатам проведённого в 2013 г. анализа информированности и заинтересованности работников в социальных льготах и гарантиях, в 2014 г. будут внедрены программы социальной защиты работников, сформированные из наиболее востребованных элементов социальных программ.

В 2013 г. общие затраты на реализацию социальных программ Группы «Интер РАО» увеличились почти на 19% по сравнению с 2012 г. и составили более 4,6 млрд руб.

Рис. 41 Динамика изменений структуры финансирования социальных программ в 2013 г. отра-

жает основные приоритеты социальной политики Группы: обеспечение безопасности и здоровья работников, создание условий для профессионального развития и личного роста.



8.3 Охрана труда и промышленная безопасность¹⁵²

Одним из приоритетов работы Группы является минимизация рисков для здоровья и безопасности работников, а также предотвращение аварий и несчастных случаев на производстве.

В 2013 г. основными задачами в области охраны труда и промышленной безопасности были:

- повышение эффективности управления в сфере охраны труда и промышленной безопасности;
- оценка соответствия фактического состояния охраны труда на объектах Группы нормативным требованиям;
- повышение безопасности персонала при осуществлении трудовой деятельности.

Повышение эффективности управления в сфере охраны труда и промышленной безопасности

Для формирования общего подхода к управлению вопросами охраны труда и промышленной безопасности в отчётном периоде проводилась работа по внедрению в компаниях Группы Положения о системе управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической



С более подробной информацией о системе управления вы можете ознакомиться в Отчёте об устойчивости развития и экологической ответственности за 2012 г. (раздел «Охрана труда»)

¹⁵² Количественные данные по охране труда и промышленной безопасности включают компании сегмента «Генерация в Российской Федерации», гарантирующих поставщиков сегмента «Сбыт в Российской Федерации», сегменты «Грузия», «Армения», «Молдавия», «Казахстан», а также ООО «КВАРЦ Групп», Тракуа Elektrik A.S и Vudmantai Wind Park. В 2013 г. в периметр консолидации данных вошли такие энергообъекты, как Джубгинская ТЭС и Vudmantai Wind Park.

безопасностью¹⁵³, разработанного в 2012 г.

Важным достижением отчётного периода стало утверждение и внедрение в ДЗО Корпоративного стандарта «Методика обеспечения средствами индивидуальной защиты работников предприятий, входящих в Группу «Интер РАО», регламентирующего основные требования к качеству и способам применения средств индивидуальной защиты. Благодаря разработке и внедрению единого стандарта достигнуто существенное повышение эффективности использования и закупки средств индивидуальной защиты.

Другим направлением работы по повышению эффективности и качества управления стало создание единого информационного пространства, интегрирующего вопросы охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности. В настоящее время реализован начальный этап проекта: внедрение и эксплуатация информационной системы в ОАО «Интер РАО», ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией», и отдельных филиалах ОАО «Интер РАО – Электрогенерация».

Для обеспечения системного подхода к определению уровня промышленной опасности объектов Группы согласно Федеральному закону №22-ФЗ¹⁵⁴ проведена перерегистрация всех опасных производственных объектов Группы с присвоением классов опасности.

С целью повышения вовлечённости персонала Группы в процесс контроля и улучшения показателей охраны труда и промышленной безопасности на уровне ДЗО организованы Комитеты по охране труда, объединяющие представителей трудовых коллективов, администрации и профсоюзных организаций.

Оценка соответствия объектов нормативным требованиям

С целью предупреждения случаев травматизма и профессиональных заболеваний, возникновения технологических нарушений в работе оборудования в 2013 г. проведены технические аудиты безопасности производственной деятельности 24 объектов Группы. По результатам проверки деятельность всех производственных объектов признана соответствующей нормативным требованиям. Для устранения несоответствий, выявленных при аудитах, разработаны планы мероприятий, устанавливающие сроки реализации и закрепляющие ответственность за выполнение.

Повышение безопасности трудовой деятельности

Поддержание высокого уровня осведомлённости работников о правилах охраны труда является неотъемлемым условием обеспечения безопасности трудовой деятельности и одним из факторов снижения травматизма и аварийности в компаниях Группы. Традиционно подготовка персонала осуществляется по трём ключевым направлениям: тренажёрная подготовка, соревнования по профессиональному мастерству, а также психофизическая подготовка. Большое внимание уделяется практике оказания первой медицинской помощи, в том числе отработке навыков персонала по проведению сердечно-лёгочной реанимации. Обучение правилам оказания первой медицинской помощи осуществляется под руководством пригла-

¹⁵³ Утверждено приказом ОАО «Интер РАО» от 05.10.2012 г. № ИРАО/637.

¹⁵⁴ Федеральный закон от 04.03.2013 №22-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», отдельные законодательные акты Российской Федерации и о признании утратившим силу подпункта 114 пункта 1 статьи 333.33 части второй Налогового кодекса Российской Федерации».

шённных врачей-реаниматологов. Особое значение придаётся подготовке оперативного персонала, непосредственно задействованного в производственном процессе.

Участие работников Группы во Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС

Компании Группы принимают активное участие в отраслевых соревнованиях профессионального мастерства работников ТЭС. Целью соревнований является повышение уровня профессиональной подготовки оперативного персонала и обмен передовым опытом. На соревнованиях в 2013 г. команды-представители Группы «Интер РАО», заняли призовые места.

I место – команда Нижневартовской ГРЭС на Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ТЭС с ПГУ. При этом в номинации «Лучший по профессии» отмечены пять членов команды станции:

- Михаил Михайлович Долгоруков – начальник смены котлотурбинного цеха;
- Евгений Аликович Кулигин – начальник смены электрического цеха;
- Светлана Викторовна Хващевская – начальник смены химического цеха;
- Дмитрий Юрьевич Маркин – начальник смены цеха автоматизированных систем управления технологическими процессами;
- Дмитрий Григорьевич Зубов – старший машинист энергоблока котлотурбинного цеха.



II место – команда ОАО «ТГК-11» на Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями. На всех девяти этапах конкурса команда станции продемонстрировала глубокие знания нормативно-технической документации, умение оказывать доврачебную помощь, а также слаженно управлять оборудованием станции в нестандартных ситуациях. Старший машинист турбины Томской ТЭЦ-3, Василий Алексеевич Плаксин, был признан лучшим по профессии.



С целью качественной оценки условий труда на рабочих местах в 2013 г. проводилась аттестация рабочих мест, по результатам которой было аттестовано 86% подлежащих аттестации рабочих мест¹⁵⁵.

«Лучшее рабочее место» АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»

Руководство станции внимательно относится к созданию благоприятных условий труда. По результатам традиционного конкурса, в котором приняли участие 12 подразделений станции, лучшим рабочим местом была признана мастерская по ремонту оборудования тепловой системы цеха гидротехнических сооружений и подземных коммуникаций. В рамках подготовки к соревнованиям помимо отличной организации самого рабочего места был осуществлен ремонт рабочего помещения и переоборудована комната для приёма пищи.

Для обеспечения высокого уровня безопасности производственной деятельности Группа поддерживает стабильный уровень инвестиций в данную сферу. В 2013 г. объём инвестиций на реализацию мероприятий в области охраны труда и промышленной безопасности на одного работника предприятий Группы увеличился на 1,1%¹⁵⁶ и составил 20 981 руб.

Снижение производственного травматизма

В результате целенаправленной работы по повышению безопасности трудовой деятельности, разработки и реализации организационных и технических мероприятий по улучшению условий труда Группе удалось достичь существенного снижения травматизма. В 2013 г. в результате несчастных случаев пострадал 21 работник Группы, из которых двое получили смертельные травмы. Все случаи были расследованы и предприняты необходимые меры для их предупреждения в будущем.

Рис. 42 В 2013 г. количество несчастных случаев, связанных с производством, среди работников Группы сократилось на 22% и составило 18 случаев

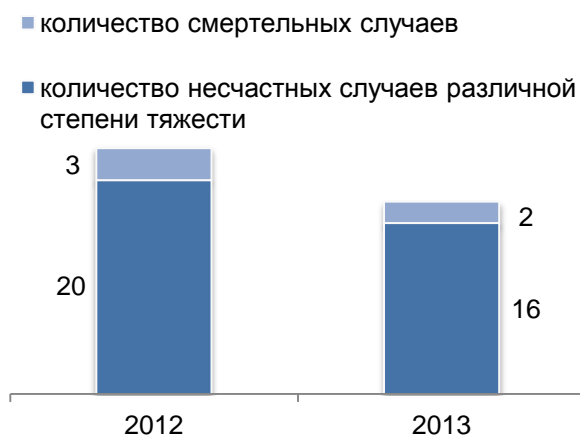
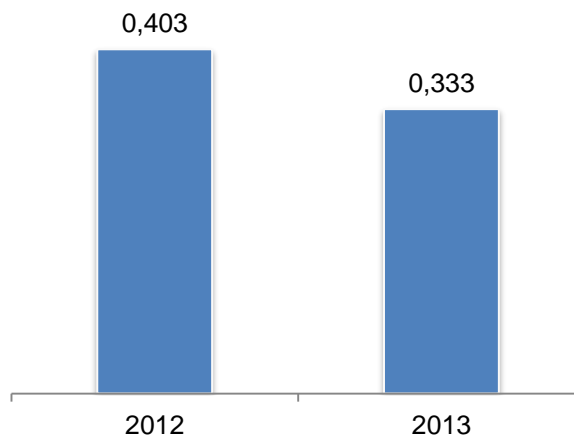


Рис. 43 В 2013 г. коэффициент частоты травматизма среди работников Группы снизился на 17%



¹⁵⁵ В связи с исключением из периметра сбора данных по охране труда и промышленной безопасности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» данные за 2012 г. были скорректированы.

¹⁵⁶ Данные за 2012 г. были пересчитаны в связи с исключением из периметра ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

В 2013 г. также достигнуто снижение уровня травматизма среди работников подрядных организаций благодаря распространению на подрядчиков в отчётном периоде единых требований в области охраны труда и промышленной безопасности, а также введению полномочий у ответственных представителей Группы по приостановке работ подрядчиков при обнаружении нарушений. В отчётном периоде количество пострадавших в результате несчастных случаев составило 19 человек, четыре из которых погибли от полученных травм.

Несмотря на усиленную работу по обучению персонала и его обеспечению средствами индивидуальной защиты, в отчётном периоде среди работников Группы было зафиксировано шесть случаев профессиональных заболеваний. 80% выявленных случаев связаны с повышенным уровнем шума и признаны тугоухостью (в 2012 г. зафиксировано три случая профессиональных заболеваний)¹⁵⁷.

Группа уделяет особое внимание анализу причин травматизма и профессиональных заболеваний и разрабатывает корректирующие мероприятия на их основе. К числу данных мероприятий можно отнести проведение ежемесячных Дней охраны труда, повышение требований к профессионализму работников, обеспечение многоуровневого контроля применения работниками средств индивидуальной защиты, обучение работников в области охраны труда и промышленной безопасности, материальное поощрение за хорошие результаты.

Рис. 44 В 2013 г. количество несчастных случаев среди работников подрядных организаций сократилось до 18 случаев



Примеры распространения культуры безопасности в компаниях Группы

- ООО «Башкирская генерирующая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», Ивановские ПГУ – использование отраслевых изданий для ознакомления работников с лучшей практикой в области охраны труда и разбора несчастных случаев и происшествий.
- ООО «КВАРЦ Групп» – проведение ежемесячного соревнования на «Лучшее подразделение по охране труда».
- Все компании Группы – оформление информационных стендов по охране труда и промышленной безопасности.

Снижение аварийности

Благодаря комплексу мер, в том числе проведению противоаварийных и противопожарных тренировок, уменьшилось количество аварийных отключений оборудования на электрогенерирующих объектах Группы. По сравнению с 2012 г. количество аварийных отключений снизилось на 4% и составило 582 случая.

¹⁵⁷ Данные за 2012 г. скорректированы в связи с совершенствованием методики сбора данных.

8.4 Вклад в развитие регионов присутствия

Основными задачами Группы «Интер РАО» по развитию регионов присутствия традиционно являются надёжное и бесперебойное обеспечение энергией и мощностью, ответственные трудовые практики и реализация социально значимых проектов.

Бесперебойность и надёжность энергоснабжения обеспечивается за счёт модернизации действующего оборудования и масштабного ввода новых мощностей в России и за рубежом. Так, в 2013 г. введено в эксплуатацию более 540 МВт мощности. Особенно значимым проектом стал запуск Джубгинской ТЭС в Краснодарском крае.

Джубгинская ТЭС – энергообеспечение Олимпиады в Сочи

Джубгинская ТЭС построена в соответствии с «Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта»¹⁵⁸. Электростанция предназначена для обеспечения объектов Олимпиады дополнительными мощностями и покрытия потребностей региона в электроэнергии.

Джубгинская ТЭС – победитель Премии за вклад в устойчивое развитие «Навстречу будущему!» в номинации «Экономическое процветание»¹⁵⁹.

На станции установлены две газовые турбины LMS 100, произведенные General Electric (США) и обеспечивающие высокую манёвренность новых мощностей. Станция отвечает самым строгим требованиям экологической безопасности благодаря очистным сооружениям дождевых и хозяйственно-бытовых стоков, замкнутой системе водного охлаждения и новейшим устройствам сухого подавления выбросов. На ТЭС введён отдельный сбор отходов.

Как **ответственный работодатель** Группа «Интер РАО» предлагает своим работникам конкурентный уровень оплаты труда, создаёт карьерные возможности, предусматривает социальные льготы и гарантии. Компании Группы, особенно градообразующие предприятия¹⁶⁰, заинтересованы в создании максимально комфортных и безопасных условий работы и проживания в регионах присутствия.

Важной частью работы Группы является благотворительная и спонсорская деятельность, направленная на улучшение социального климата в регионах присутствия за счёт **реализации социально значимых проектов**.

Благотворительность

В 2013 г. Группа «Интер РАО» продолжила работу по повышению эффективности и прозрачности реализуемых благотворительных проектов. Приоритетными направлениями работы Группы стали систематизация процесса отбора благотворительных проектов, расширение их географии, оценка социальной эффективности инвестиций. С целью закрепления единых стандартов по реализации благотворительных и спонсорских проектов в конце 2013 г. утверждена Концепция благотворительной деятельности Группы «Интер РАО»¹⁶¹.

¹⁵⁸ Программа утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 г. №991.

¹⁵⁹ <http://www.sochi2014.com/programa-priznaniya>

¹⁶⁰ Ириклинская ГРЭС, Харанорская ГРЭС и Гусиноозёрская ГРЭС являются градообразующими предприятиями в регионах присутствия.

¹⁶¹ Утверждена Правлением ОАО «Интер РАО», Протокол №475 от 19.12.2013 г.

Концепция благотворительной деятельности: основные положения

При осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности Группа ориентируется на **признанные международные стандарты**.

Отбор проектов осуществляется в соответствии с принципами Адресности, Действенности, Объективности, Эффективности и Соответствия утверждённым направлениям благотворительной деятельности Группы «Интер РАО».

Основные направления благотворительной и спонсорской помощи:

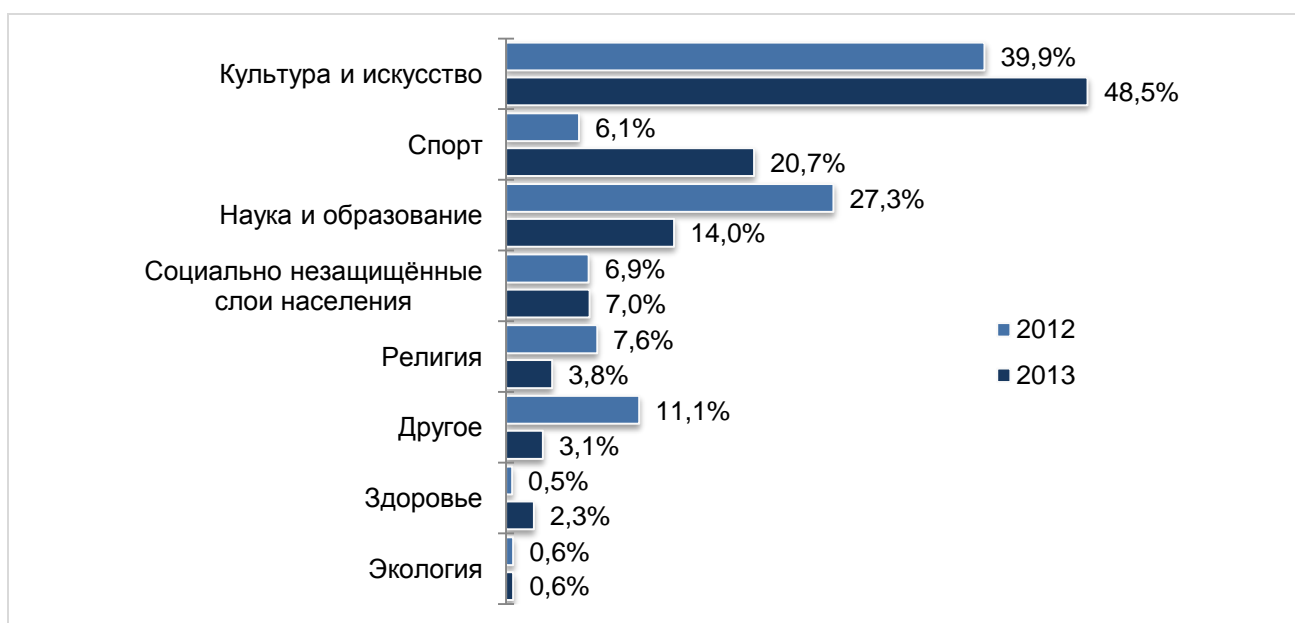
- Поддержка социально незащищённых слоев населения
- Поддержка образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта
- Программы поддержки ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий
- Помощь деятелям культуры, поддержка культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности
- Поддержка природоохранных организаций и экологических заповедников

Результативность каждого реализованного проекта **оценивается** по отчётам, которые компании Группы предоставляют в Департамент информационной политики, являющийся корпоративным центром по координации благотворительной деятельности.

Сетевыми проектами становятся уникальные и успешные благотворительные проекты, которые распространяются в компаниях Группы и адаптируются под конкретные нужды регионов.

В 2013 г. было проведено 330 благотворительных проектов. Объём расходов Группы на благотворительные и социальные проекты составил 648,2 млн руб.

Рис. 45 В 2013 г. приоритетными направлениями благотворительной деятельности стали проекты по направлениям «Культура и искусство», «Спорт» и «Наука и образование»



В 2013 г. благотворительные программы Группы «Интер РАО» были реализованы на территории Российской Федерации (91,5%), Казахстана (1,2%) и других стран присутствия (7,3%).

Российская Федерация

Приоритетным направлением работы Группы на территории Российской Федерации в 2013 г. стало расширение географии наиболее успешных проектов.

Направление	Цель
Поддержка социально незащищённых слоев населения	Помощь людям с ограниченными возможностями, воспитанникам детских домов и школ-интернатов, пожилым людям

Проект «Мир на кончиках пальцев»

Уже ставший традиционным проект «Мир на кончиках пальцев» реализуется совместно с Фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». В рамках проекта компании Группы дарят детям с плохим зрением специализированные красочные атласы. Эстафета проекта стартовала в январе 2013 г. в Тамбове (ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»), затем перешла в города Бийск (ОАО «Алтайэнергосбыт») и Омск (ОАО «ТГК-11»).

Сетевой проект «Самая яркая ёлка»

Работники Группы продолжают с удовольствием организовывать праздничные шоу-программы и дарить интересные подарки детям в удалённых селах и деревнях. В 2013 г. проект был реализован Ириклинской ГРЭС, Верхнетагильской ГРЭС, Калининградской ТЭЦ-2, Костромской ГРЭС, Пермской ГРЭС, Южноуральской ГРЭС, Гусиноозёрской ГРЭС и ОАО «Алтайэнергосбыт».

Направление	Цель
Поддержка образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта	Поддержка школ, детских садов, больниц, и других некоммерческих учреждений, пропаганда здорового образа жизни среди детей и подростков

Сетевой проект «Энергия спорта»

В рамках проекта работники Верхнетагильской ГРЭС, Гусиноозёрской ГРЭС и Калининградской ТЭЦ-2 приобрели спортивный инвентарь для юных спортсменов и провели несколько массовых спортивных мероприятий. Победители получили призы и награды.

Сетевой проект «Твой выбор – профессия энергетик»

В целях популяризации среди молодёжи профессий в сфере энергетики компании Группы регулярно устраивают тематические олимпиады и конкурсы, проводят лекции и занятия для детей. В 2013 г. проект проведён работниками ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», Гусиноозёрской ГРЭС, Калининградской ТЭЦ-2 и Костромской ГРЭС.

Направление	Цель
Программы поддержки ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий	Оказание помощи ветеранам и инвалидам через закупку медикаментов и лечебного оборудования, организации мероприятий к знаменательным датам

Сетевой проект «Энергия памяти и добра»

В 2013 г. Калининградская ТЭЦ-2, Северо-Западная ТЭС, ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» и ОАО «Алтайэнергосбыт» помогли городским администрациям с организацией различных тематических мероприятий, посвящённых Дню победы.

Проекты «Мы помним!»

В 2013 г. проект «Мы помним!», направленный на организацию вечеров отдыха для ветеранов и инвалидов в рамках знаменательных дат и годовщин, был реализован работниками Печорской и Ириклинской ГРЭС.

Направление	Цель
Помощь деятелям культуры, поддержка культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности	Сохранение и возрождение культурного наследия регионов присутствия компаний Группы, восстановление памятников архитектуры, культурное просвещение

Проект «Чудеса случаются!»

При участии Фонда «Обыкновенное чудо» ОАО «ТГК-11» провело праздник для детей «Чудеса случаются!». С развлекательной программой выступили Томский Академический симфонический оркестр и студия песочной анимации StArt, которая провела мастер-класс для детей по рисованию песком. Участникам мастер-класса были вручены годовые абонементы на обучение в студии StArt и посещение Томской Областной государственной филармонии.

Пилотный проект: культурно-просветительская программа «От сердца к сердцу»

Проект Костромской ГРЭС совместно с благотворительным Фондом «От сердца к сердцу» посвящён знакомству населения региона с классическими музыкальными произведениями. В ходе проекта оказывается поддержка талантливым молодым исполнителям классической музыки, организуются концерты во взрослых и детских лечебных учреждениях, детских домах и домах престарелых. Координатором концертов выступает деятель культуры, которого выбирают представители Группы.

Направление	Цель
Волонтёрские проекты	Оказание помощи людям, оказавшимся в сложных жизненных ситуациях

Оказание помощи пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке

Из-за масштабного наводнения осенью 2013 г. на Дальнем Востоке пострадало более 170 тыс. человек. Чтобы помочь жертвам катастрофы, Группа «Интер РАО», при активном участии Молодёжного Актива Группы, организовала сбор добровольных пожертвований и собрала более 7 млн руб.

Сотрудничество волонтеров Группы с Фондом «Подари жизнь»

- День Донора

В 2013 г. совместно с Благотворительным фондом «Подари жизнь» Группа продолжила традицию проведения акции День Донора, в которой приняли участие более 100 работников. Акция проходила в мае и ноябре 2013 г. Собранная кровь была направлена в Федеральный научно-клинический центр детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачёва, а денежные пожертвования помогли закупить необходимое Центру оборудование и лекарства.

- «Коробка для смелых»

В рамках другой волонтерской инициативы Группа и Благотворительный фонд «Подари жизнь» организовали благотворительную акцию «Коробка для смелых». В ходе акции работники Группы собрали 11 коробок игрушек для маленьких пациентов онкологических клиник, которые остро нуждаются в поддержке во время тяжелого лечения.

Грузия

Грузинские активы Группы – АО «Теласи», ООО «Мтквари энергетика», АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» – продолжают оказывать значительную поддержку местному населению.

Под опекой АО «Теласи» долгие годы находятся воспитанники Дигомского детского дома для детей с пониженным слухом, Центр для детей, больных лейкемией и Дневной дом «Рцмена». В 2013 г. АО «Теласи» покрыло стоимость энергии, потреблённой Патриархией Грузии, Кафедральными Соборами «Сиони» и «Самеба», Дневным домом «Рцмена» и Реабилитационным домом для детей, больных лейкемией. В свою очередь, ООО «Мтквари энергетика» пожертвовало денежные средства для Фонда развития монастырского комплекса в Вардзии, АО «Храми ГЭС-1» оказало материальную поддержку Фонду развития монастырского комплекса в поселке Бедиани, а АО «Храми ГЭС-2» – Фонду поддержки монастыря в Кцийском ущелье.

Армения

В Республике Армения Группа «Интер РАО» представлена ЗАО «Электрические Сети Армении» (ЗАО «ЭСА») и ОАО «Разданская ТЭС» (ОАО «РазТЭС»). Обе компании Группы служат примером успешного российско-армянского делового сотрудничества, направленного на повышение безопасности и эффективности производства и распределения электроэнергии.

В сентябре 2013 г. ЗАО «ЭСА» подписало меморандум с Министерством образования Армении о сотрудничестве по обучению правилам безопасного пользования электричеством в школах с целью снижения количества несчастных случаев среди детей.

ЗАО «ЭСА» ежегодно спонсирует международный фестиваль молодых исполнителей «Возрождение» и содействует реализации крупнейших проектов в области культуры в Национальном академическом театре оперы и балета им. А. Спендиарова, которые регулярно иницируются Министерством культуры Республики Армения.

Молдавия

ЗАО «Молдавская ГРЭС», крупнейшая тепловая станция в Европе, способствует комплексному улучшению качества жизни населения Молдавии за счёт надёжного и эффективного энергоснабжения. Традиционно ЗАО «Молдавская ГРЭС» оказывает благотворительную поддержку незащищённым слоям местного населения. Так, в 2013 г. ЗАО «Молдавская ГРЭС» продолжило оказывать безвозмездную материальную помощь детским муниципальным учреждениям и библиотеке.

Казахстан

Совместное казахстанско-российское энергетическое предприятие, АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» ежегодно реализует разнообразные проекты по улучшению социальной обстановки в регионе. Благотворительная деятельность компании сфокусирована на поддержке проектов в области науки, образования и культуры, а также на оказании помощи социально незащищённым слоям населения. В отчётном периоде АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» уделяла особое внимание проведению безвозмездных ремонтных работ и организации горячего питания в средних образовательных школах.

8.5 Экологическая политика¹⁶²

Охрана окружающей среды неразрывно связана с эффективностью производственной деятельности Группы. Применение передовых технологий позволяет не только повысить энергетическую эффективность, но и минимизировать негативное влияние на окружающую среду.

В рамках реализации стратегической цели Группы по последовательному снижению воздействий на окружающую среду в 2013 г. продолжена работа по совершенствованию системы управления природоохранной деятельностью и реализации инвестиционных мероприятий, направленных на повышение уровня экологической безопасности производственной деятельности Группы.

Основные направления снижения экологического воздействия в 2013 г.

В 2013 г. утверждено Руководство по системе экологического менеджмента ОАО «Интер РАО»¹⁶³, формирующее единый подход к управлению экологическими аспектами деятельности. С целью распространения системы в Группе ведётся активная работа с ДЗО.



С более подробной информацией о системе управления вы можете ознакомиться в Отчёте об устойчивости развития и экологической ответственности за 2012 г. (раздел «Экологическое воздействие Группы «Интер РАО»)

Таблица 54. К концу 2015 г. система экологического менеджмента будет разработана и сертифицирована на 10 предприятиях Группы

ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»		ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»	ООО «Угольный разрез»
ООО «Мтквари Энергетика»	АО «Храми ГЭС-1»	АО «Храми ГЭС-2»	АО «Теласи»
ЗАО «Молдавская ГРЭС»		ЗАО «Электрические сети Армении»	ОАО «Разданская энер- гетическая компания»

В отчётном периоде продолжена разработка Целевой экологической программы Группы на период до 2030 г. Являясь основным инструментом планирования природоохранной деятельности Группы, программа будет определять цели и задачи в области охраны окружающей среды и меры по их достижению.

В рамках строительства и реконструкции объектов в 2013 г. компании Группы проводили консультации с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды.

¹⁶² Все количественные данные по экологии представлены по сегменту «Генерация в Российской Федерации», а также генерирующим активам сегментов «Молдавия», «Казахстан», «Грузия», «Армения», «Турция», а также Vudmantai Wind Park в силу существенного влияния на окружающую среду данных активов Группы. В 2013 г. в периметр консолидации данных включены следующие компании Группы: Джубгинская ТЭС, Trakya Elektrik A.S., Vudmantai Wind Park. Для соблюдения принципа сопоставимости данные за 2012 г. были пересчитаны с учётом новых компаний Группы, в соответствии с датой их включения в состав Группы (данные за 2012 г. по Trakya Elektrik A.S. представлены за весь год из-за особенностей системы учёта).

¹⁶³ Система разработана в соответствии с ISO 14001:2004 «Environmental management systems - Requirements with guidance for use».

Общественные слушания по проекту плана мероприятий по охране окружающей среды АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» на 2014-2016 гг.

7 октября 2013 г. в Акимате посёлка Солнечный Павлодарской области (Казахстан) состоялись общественные слушания по обсуждению проекта плана мероприятий по охране окружающей среды станции на 2014-2016 гг. В мероприятии приняли участие жители посёлка, представители местной власти и работники станции. По результатам обсуждения было принято решение о положительном влиянии на экологическую обстановку разработанных мероприятий.

В связи с завершением масштабных экологических проектов на Омском филиале ОАО «ТГК-11», Уренгойской ГРЭС, Харанорской ГРЭС и Ириклинской ГРЭС объём расходов Группы на природоохранные мероприятия снизился по сравнению с 2012 г. и приблизился к уровню 2010-2011 гг.

Рис. 46 В 2013 г. в связи с завершением крупных инвестиционных проектов расходы на природоохранные мероприятия снизились и составили 1 741 млн руб.¹⁶⁴

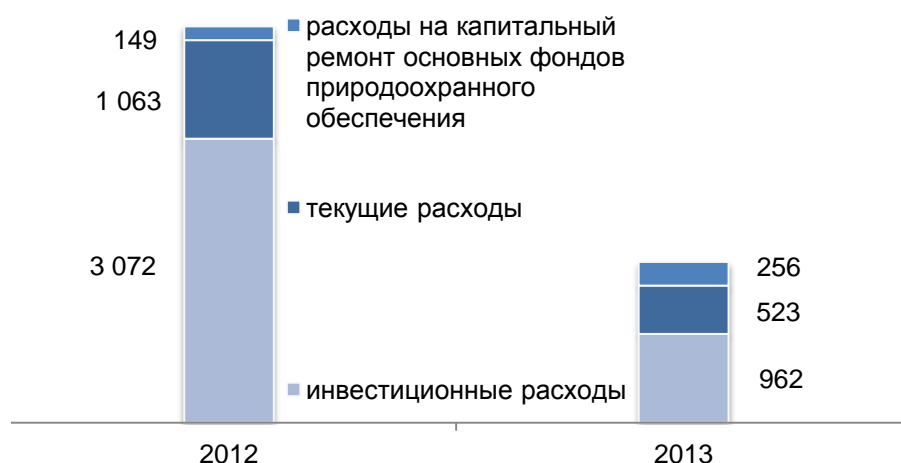


Рис. 47 В 2013 г. 98% инвестиционных расходов направлены на охрану земель и водных ресурсов

80% – охрана и рациональное использование земель;
18% – охрана водных ресурсов;
2% – охрана атмосферного воздуха, рыбных запасов и внедрение установок по утилизации отходов.

Ключевые направления экологического воздействия Группы

Ключевыми направлениями работы Группы по снижению воздействия на окружающую среду традиционно являются:

- снижение выбросов в атмосферу;
- повышение доли повторного и оборотного водопользования;
- увеличение объёмов полезного использования золошлаковых отходов;
- повышение экологической безопасности объектов размещения отходов;
- снижение воздействия на животный и растительный мир.

¹⁶⁴ В связи с отсутствием у включённых в 2013 г. компаний Группы затрат на природоохранные мероприятия, данные за 2012 г. не изменились. Границы показателя за 2012-2013 гг. не включают ООО «Мтквари энергетика» по аналогичной причине.

Охрана атмосферного воздуха

В 2013 г. продолжилась планомерная работа по контролю выбросов парниковых газов предприятиями Группы.

Рис. 48 В 2013 г. достигнуто незначительное сокращение валовых выбросов парниковых газов, которые составили 97,77 млн тонн CO₂-экв.¹⁶⁵

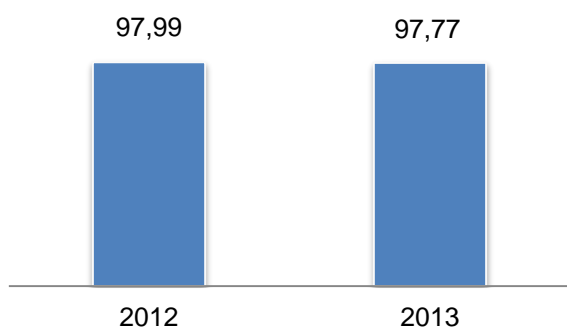
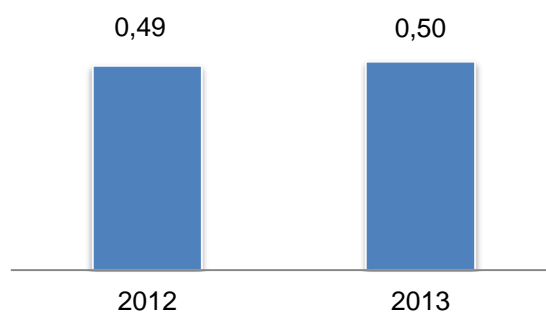


Рис. 49 В 2013 г. удельные выбросы парниковых газов остались на уровне 2012 г. в связи с незначительным сокращением объема произведенной энергии и составили 0,5 тонн CO₂-экв./МВт•ч



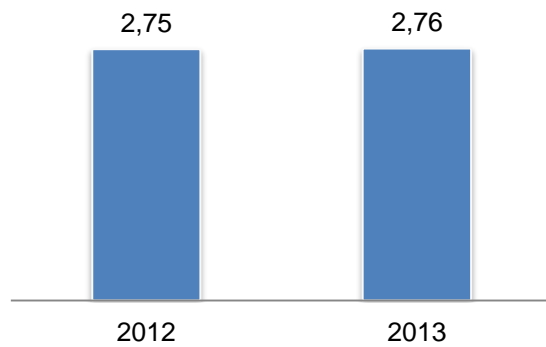
Снижение объема парниковых газов в отчетном периоде составило 221 тыс. тонн CO₂-экв и обусловлено, среди прочего, реализованными мероприятиями в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

К ключевым направлениям минимизации воздействия на атмосферный воздух также относится снижение объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Рис. 50 В 2013 г. валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу снизились на 2% и составили 537 731 тонн



Рис. 51 В 2013 г. объём удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу остался на уровне 2012 г. и составил 2,76 кг/МВт•ч



Среди инвестиционных мероприятий по минимизации выбросов загрязняющих веществ в 2013 г. можно выделить:

- реконструкцию электрофильтров котлоагрегата №4 ТЭЦ-5 Омского филиала ОАО «ТГК-11»;

¹⁶⁵ В связи с изменением методики расчёта парниковых газов, данные за 2012 г. были пересчитаны.

- введение в эксплуатацию новой золоулавливающей установки котлоагрегата №4 Гусиноозёрской ГРЭС (батареиные эмульгаторы второго поколения) с проектной эффективностью 99,5%;
- продолжение работ по внедрению инновационной технологии сухой пылесероочистки дымовых газов (NID-технология) на двух строящихся пылеугольных энергоблоках Черепетской ГРЭС (установленная мощность каждого – 225 МВт). Проектная эффективность пылеочистки – 99,8%, сероочистки – около 40%;
- внедрение системы автоматизированного регулирования топочного режима на микропроцессорном контроллере Стерлитамакской ТЭЦ ООО «Башкирская генерирующая компания» с целью снижения выбросов оксидов азота и углерода.

Мероприятия по снижению выбросов в атмосферу Омского филиала ОАО «ТГК-11»

В 2013 г. Омский филиал ОАО «ТГК-11» снизил выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на 19%. В связи с преобладанием угля в топливном балансе филиала особое значение уделяется повышению эффективности золоулавливания. В рамках масштабной программы реконструкции газоочистного оборудования угольных ТЭЦ-4 и ТЭЦ-5 ОАО «ТГК-11» ежегодно инвестирует около 200 млн руб. Основным мероприятием программы в отчётном периоде стало проведение реконструкции электрофильтров котлоагрегата №4 на Омской ТЭЦ-5.

Водопользование

Важным достижением в области охраны окружающей среды в 2013 г. стало существенное снижение объёма использованной воды, что, в основном, связано с постепенной модернизацией оборудования Группы и увеличением доли более экономичных ПГУ в выработке электроэнергии (с 13 до 16%). При этом увеличение в 2013 г. объёмов производства на станциях с прямоточными или смешанными системами охлаждения (Пермской ГРЭС, Костромской ГРЭС, Нижневартовской ГРЭС и Гусиноозёрской ГРЭС), использующих воду из оборотных систем водоснабжения в меньших объёмах, привело к сокращению доли оборотной и повторно используемой воды в общем объёме водопользования.

Таблица 55. В связи с переходом Группы на более технологичное оборудование общий объём использованной воды сократился на 5%¹⁶⁶

Показатели (млн м ³)	2012	2013	Изменение
Всего использовано воды, в том числе:	18 586	17 746	↓ -5%
из поверхностных водных объектов	6 731	6 655	↓ -1%
от сторонних поставщиков	81	76	↓ -6%
из подземных водных объектов	6	4	↓ -24%
из оборотных систем водоснабжения	11 543	10 757	↓ -7%
из систем повторного использования воды	225	254	↑ 13%
Доля оборотной и повторно используемой воды в общем объёме водопользования, %	63%	62%	↓ -2%

Таблица 56. В 2013 г. общий объём отведения сточных вод снизился на 3%

Показатели (млн м ³)	2012	2013	Изменение
----------------------------------	------	------	-----------

¹⁶⁶ В связи с изменением методики учёта использованной и отведённой воды, данные за 2012 г. скорректированы.

Всего образовалось сточных вод	6 419	6 245	↓	-3%
Отведено сторонним организациям	8,17	8,24	↑	1%
Отведено в поверхностные водные объекты, в том числе:	6 411	6 237	↓	-3%
нормативно чистые	6 161	6 006	↓	-3%
нормативно очищенные	232	213	↓	-8%
недостаточно очищенные	10	8	↓	-14%
загрязнённые без очистки	8	9	↑	2%
Доля нормативно чистых вод в общем объёме водоотведения, %	96,1%	96,3%	↑	0,2%

Таблица 57. Ключевые мероприятия 2013 г. по снижению воздействия на водные объекты

Наименование	Снижение объёмов сбросов сточных вод	Модернизация оборотных систем водоснабжения
Результат проведённых мероприятий	Сокращение сбросов загрязнённых сточных вод на 3 млн м ³	Снижение объёма потребления свежей воды на 83 млн м ³
Примеры	<ul style="list-style-type: none"> • АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» – реконструкция очистных сооружений; • Уфимская ТЭЦ-1 ООО «Башкирская генерирующая компания» – внедрение малосточной технологии; • Джубгинская ТЭС – строительство очистных сооружений хозяйственно-бытовых и ливневых стоков; • Печорская ГРЭС – реконструктивные работы на водоподготовительной установке, позволившие снизить объём сточных вод на 156 тыс. м³/год; • Черепетская ГРЭС – продолжение строительства комплекса сооружений по сбору и очистке поверхностных и производственных сточных вод. 	<ul style="list-style-type: none"> • АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» – замена и ремонт изношенных водоводов подачи свежей воды; • Стерлитамакская ТЭЦ ООО «Башкирская генерирующая компания» – установка фильтр-пресса на сточных водах; • Гусиноозёрская ГРЭС – реконструкция насосной осветлённой воды оборотной системы гидро-золоудаления; • ТЭЦ ООО «Башкирская генерирующая компания» и ОАО «ТГК-11» – ремонтные и реконструктивные работы по оборотным системам охлаждения; • Ириклинская ГРЭС – начата эксплуатация обводного канала, позволившего сэкономить в 2013 г. 143 млн м³ свежей воды за счёт организации частично оборотного технического водоснабжения электростанции.

Обращение с отходами производства

Таблица 58. В 2013 г. объём образования отходов снизился на 3%¹⁶⁷

Показатель (тонн)	2012	2013	Изменение
Образовалось отходов:	5 626 179	5 462 086	↓ -3%
I класса опасности	20	27	↑ 37%
II класса опасности	24	16	↓ -30%
III класса опасности	1 386	1 170	↓ -16%
IV класса опасности	12 988	14 764	↑ 14%
V класса опасности	5 611 762	5 446 108	↓ -3%

Использование в строительстве золошлаковых отходов станций Группы

В 2013 г. завершился первый этап масштабного проекта Гусиноозёрской ГРЭС по вторичному использованию золошлаковых отходов в производстве строительных материалов. В апреле на станции введена в эксплуатацию первая очередь установки для сбора и отгрузки потребителям сухой золы. Согласно проведённому исследованию потенциальный спрос на золошлаковые отходы оценивается в 100 тыс. тонн/год со стороны гражданско-промышленного строительства и 50 тыс. тонн/год со стороны дорожного строительства Республики Бурятия. Помимо создания стимула для социально-экономического развития региона, данный проект положительно сказывается на экологической обстановке, так как позволит станции сократить объём размещения золошлаковых отходов на своей территории на 30%.

В отчётном периоде работы по внедрению оборудования для сбора и отгрузки потребителям сухой золы также проводились на Каширской ГРЭС и Верхнетагильской ГРЭС. На АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» ведутся проектные работы по внедрению оборудования для отгрузки сухой золы потребителям. Общий объём инвестиций на эти цели в 2013 г. составил около 220 млн руб.

Другим успешным примером использования золошлаковых отходов стало строительство Омским филиалом ОАО «ТГК-11» экспериментального участка дороги для проезда к ТЭЦ-5 с использованием золошлаковых отходов этой же ТЭЦ. После завершения испытаний данного участка в мае 2014 г. будет принято решение о распространении данного опыта на другие дороги Омской области. Помимо дорожного строительства Омский филиал ОАО «ТГК-11» поставляет золошлаковые отходы 15 строительным предприятиям региона. Для расширения данной практики филиал планирует построить новую установку по отбору сухой золы производительностью более 100 тыс. тонн/год.

¹⁶⁷ В границы показателя за 2012 г. не включено ООО «Мтквари энергетика». В связи с незначительными объёмами образования отходов у включённых в 2013 г. компаний Группы, данные за 2012 г. существенно не изменились.



В 2013 г. были продолжены масштабные работы по реконструкции золошлакоотвалов Верхнетагильской ГРЭС, Каширской ГРЭС, Гусиноозёрской ГРЭС, Черепетской ГРЭС, Южноуральской ГРЭС, Омских ТЭЦ-4 и ТЭЦ-5 ОАО «ТГК-11», направленные на повышение уровня промышленной и экологической безопасности гидротехнических сооружений. Финансирование данных работ в 2013 г. составило около 650 млн руб.

Таблица 59. В 2013 г. объём полезно использованных на предприятиях Группы и переданных сторонним организациям золошлаковых отходов вырос на 7%

Показатель (тонн)	2012	2013	Изменение
Образовалось отходов	5 626 179	5 462 086	↓ -3%
в т.ч. золошлаковых отходов	5 571 805	5 388 001	↓ -3%
Использовано отходов на предприятиях Группы	8 028	950	↓ -88%
в т.ч. золошлаковых отходов	7 158	227	↓ -97%
Обезврежено отходов	1 505	1 607	↑ 7%
в т.ч. золошлаковых отходов	-	-	-
Передано отходов сторонним организациям	218 285	241 691	↑ 11%
в т.ч. золошлаковых отходов	183 967	204 824	↑ 11%
Размещено отходов на собственных объектах	5 398 361	5 149 072	↓ -5%
в т.ч. золошлаковых отходов	5 380 680	5 182 949	↓ -4%

Биоразнообразие

В связи со значительными объёмами забора воды из поверхностных водных объектов для охлаждения оборудования Группа оказывает непосредственное влияние на биоразнообразие водоёмов. С целью минимизации воздействия и поддержания естественных условий экосистем водоёмов предприятиями Группы традиционно проводятся мероприятия по зарыблению и установке рыбозащитных устройств. В 2013 г. в рамках плановой деятельности рыбозащитными устройствами оснащены водозаборы Уфимской ТЭЦ-2 ООО «Башкирская генерирующая компания» и Южноуральской ГРЭС, проектные работы по рыбозащитным сооружениям проведены на Черепетской ГРЭС и Каширской ГРЭС.

Практика снижения воздействия на рыбные ресурсы Уренгойской ГРЭС

Установленная в 2012 г. новая ПГУ-450 позволила существенно сократить использование реагентов при водоподготовке и снизить содержание солей в сточных водах, оказывающих неблагоприятное влияние на рыбные ресурсы.

Следующим шагом станции на пути сокращения влияния на биоразнообразие озера Ямыли-муяганто станет установка рыбозащитного устройства электрического воздействия, ориентированного на биологические характеристики поведения рыб. Отличительной характеристикой устройства является способность учитывать миграцию рыб, особенности питания, а также их реакцию на внешние раздражители, такие как свет и звук. Благодаря комплексному подходу к оценке поведения рыб данное устройство позволит существенно снизить влияние водозабора станции на биоразнообразие.

Обустройство природного парка работниками Омского филиала ОАО «ТГК-11»

Работниками Омского филиала ОАО «ТГК-11» на специально отведённой для энергетиков площадке природного парка «Птичья гавань» высажено 60 саженцев берез и сосен. В дальнейшем площадь посадки планируется увеличить до 20 гектаров.



Природный парк «Птичья гавань» отнесён к особо охраняемым территориям, расположенным на пути миграции редких птиц и выполняющим важную роль в экосистеме г. Омска. Из более 150 зарегистрированных в парке перелётных птиц, 26

занесены в Красные книги Омской области и России.

8.6 Безопасность активов

Обеспечение безопасности – один из обязательных элементов функционирования Группы. Главной задачей обеспечения безопасности в 2013 г., наряду с недопущением незаконного вмешательства, стало повышение эффективности системы управления безопасностью.

Значительное влияние на формирование ключевых направлений деятельности Группы по данному направлению в отчётном периоде оказали утверждённые в 2013 г. постановления Правительства РФ¹⁶⁸, определяющие правила информирования об угрозах незаконного вмешательства и регламентирующие порядок установления охранных зон, а также указ Президента РФ от 14.06.2012 г. об уровнях террористических угроз¹⁶⁹.

В рамках работы по повышению эффективности системы в 2013 г. продолжена автоматизация системы управления безопасностью и реагирования на внешние угрозы, а также усовершенствована система физической защиты Группы. Важным этапом стало уточнение дислокации постов ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России и последующая ликвидация 18 постов. Кроме того, начата масштабная работа по определению охранных зон вокруг объектов Группы на основе проведённого категорирования объектов.

¹⁶⁸ Постановление Правительства РФ от 02.10.2013 №861 «Об утверждении Правил информирования субъектами топливно-энергетического комплекса об угрозах совершения и о совершении актов незаконного вмешательства на объектах топливно-энергетического комплекса».

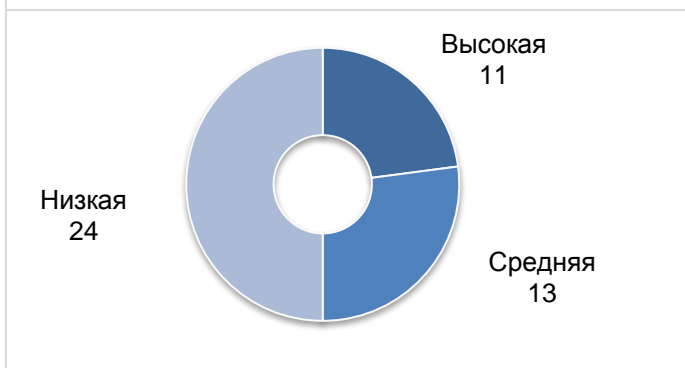
Постановление Правительства РФ от 18.11.2013 №1033 «О порядке установления охранных зон объектов по производству электрической энергии и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон».

¹⁶⁹ Указ Президента РФ от 14.06.2012 №851 «О порядке установления уровней террористической опасности, предусматривающих принятие дополнительных мер по обеспечению безопасности личности, общества и государства».

Основные мероприятия 2013 г. по совершенствованию системы управления безопасностью:

- завершено категорирование объектов топливно-энергетического комплекса. По результатам проведенной работы категории присвоены 48 объектам генерации, из которых паспорта безопасности разработаны и утверждены на 35 объектах. На конец 2013 г. 32 объекта, прошедших категорирование, внесены в реестр объектов топливно-энергетического комплекса РФ;
- продолжена реализация программы по модернизации комплексов инженерно-технических средств охраны, рассчитанной до 2017 г. Объем инвестиций по данному направлению увеличился на 39% по сравнению с 2012 г. и составил 876 млн руб.;
- в ДЗО начата эксплуатация автоматизированной информационно-управляющей системы «КАИУС-БЕЗОПАСНОСТЬ», необходимой для учений по вопросам антитеррористической защищенности, гражданской обороны и предупреждения чрезвычайных ситуаций.

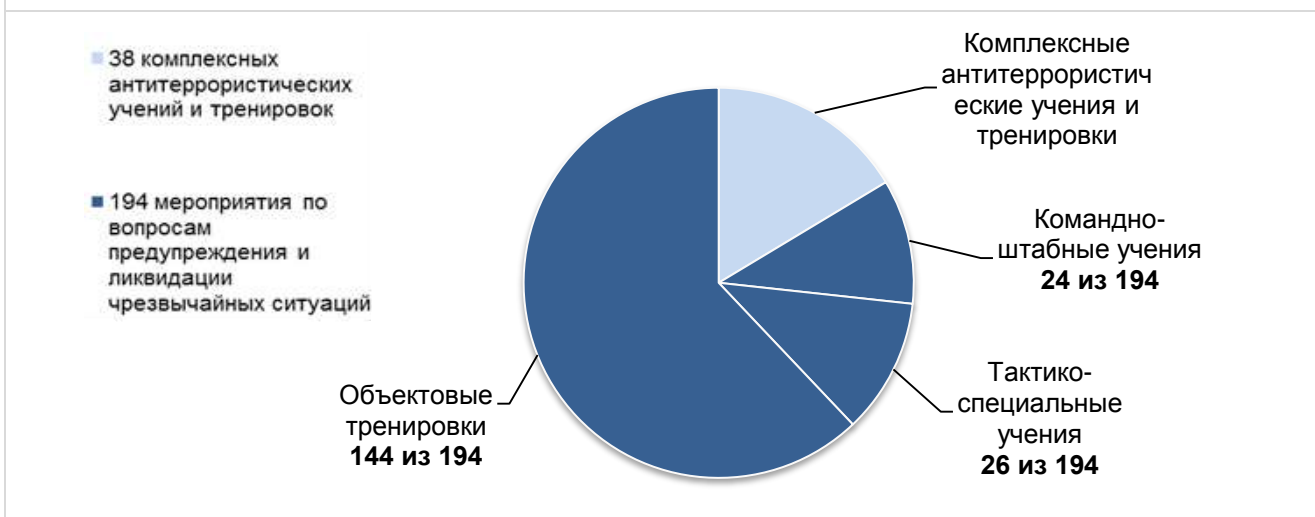
Рис. 52 Результаты категорирования 48 объектов генерации по степени потенциальной опасности



Обеспечение антитеррористической защищенности и предупреждение чрезвычайных ситуаций

С целью совершенствования системы охраны и реагирования на внештатные ситуации на своих объектах Группа ежегодно проводит большое количество проверок, учений, тренировок и инструктажей персонала. В 2013 г. было проведено более 2 000 учебных мероприятий с привлечением порядка 1 500 работников станций и подразделений охраны.

Рис. 53 Особое значение уделяется антитеррористическим учениям и мероприятиям по вопросам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций



При отработке действий персонала в нештатных ситуациях Группа активно взаимодействует с органами государственной власти и правоохранительными органами. В отчётном периоде представители Группы принимали участие в:

- 126 заседаниях региональных антитеррористических комиссий и комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности;
- 35 комплексных обследованиях антитеррористической защищённости станций с привлечением представителей органов федеральных служб безопасности МВД.

Всероссийская тренировка по гражданской обороне на базе Калининградской ТЭЦ-2

В соответствии с поручением Правительства от 4 октября 2013 г. Калининградская ТЭЦ-2 приняла участие во Всероссийской тренировке по гражданской обороне, посвящённой отработке мероприятий по ликвидации чрезвычайных ситуаций и защите населения.

Основной темой тренировки на территории станции стали пожарно-тактические учения. По сценарию была поставлена задача ликвидировать возгорание цистерны с дизельным топливом и провести поисково-спасательные работы.

При тушении пожара было задействовано рекордное количество участников: около 134 человек и 31 единица техники, включая пожарный вертолёт МЧС России и пожарный поезд ОАО «РЖД». В тренировке принял участие заместитель председателя Правительства Калининградской области, Юрий Федяшов, наблюдавший за ходом спасательной операции из подвижного пункта управления, предназначенного для передачи оперативных данных в Национальный центр управления в кризисных ситуациях в г. Москве.

Работники станции показали высокий уровень подготовки: оперативно среагировали на чрезвычайную ситуацию до прибытия спасательных подразделений МЧС России, обеспечили оповещение и эвакуацию персонала. Своевременное отключение электричества и оборудования в зоне поражения обеспечило бесперебойную работу самой станции.



9 Управление рисками

Корпоративная система управления рисками Группы «Интер РАО» (далее – КСУР) направлена на обеспечение гарантий достижения стратегических целей при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Совет директоров, высший менеджмент и сотрудники Группы на постоянной основе участвуют в управлении рисками в рамках единого подхода, закреплённого в Регламенте бизнес-процесса корпоративного управления рисками.

Группа стремится к интеграции риск-менеджмента в процессы стратегического, операционного и проектного управления, а также сфокусирована на взаимодействии КСУР с системами внутреннего аудита и внутреннего контроля.

Распределение ответственности

В Группе функционирует единый принцип распределения ответственности в системе управления рисками по уровням управления.

Ответственность за функционирование и оценку эффективности системы риск-менеджмента закреплена за Советом директоров, к компетенции которого отнесено утверждение Карт критических рисков, Планов мероприятий по управлению критическими рисками, Отчётов о функционировании КСУР.

Управление функциональными группами рисков относится к компетенции высших менеджеров Группы – Владельцев рисков.

Предоставление существенной информации о рисках, её анализ и выработка ключевых решений осуществляется при коллегиальном рассмотрении в рамках работы Планово-бюджетного комитета ОАО «Интер РАО».

Координацию системной деятельности по идентификации, оценке и анализу рисков, разработке, внедрению и периодической актуализации методологии, формированию отчётности, раскрытие информации, а также обеспечение коммуникаций с Советом директоров осуществляет выделенное подразделение риск-менеджмента в составе Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками.

Ответственность за функционирование системы управления рисками существенных ДЗО возложена на менеджмент. Руководители ДЗО несут персональную ответственность за исполнение мероприятий по управлению рисками, непревышение установленных лимитов, а также вынесение результатов бизнес-процесса управления рисками на коллегиальное рассмотрение Планово-бюджетного комитета.

Группа стремится обеспечить максимальное применение математических методов при моделировании и анализе рисков с целью исключения субъективных факторов.

Корпоративные документы и международные стандарты, регламентирующие управление рисками Группы

Корпоративная система управления рисками Группы построена в соответствии с актуальными практиками и общепризнанными международными стандартами в области управления рисками.

В Группе разработаны необходимые ключевые документы, регламентирующие все компоненты КСУР от выявления рисков до раскрытия информации и контроллинга.

Функциональная методология транслирована на существенные ДЗО/ВЗО с целью обеспечения унификации процессов идентификации, анализа, управления рисками и отчётности на уровне Группы.

Мероприятия по управлению рисками, реализованные в 2013 г.

Ключевые результаты, достигнутые в 2013 г.:

- сформирована и утверждена Карта критических рисков Группы на 2013 г.;
- разработан и утверждён План мероприятий по управлению критическими рисками Группы на 2013 г.;
- разработаны и утверждены Целевые ориентиры для целей управления рисками Группы «Интер РАО» в 2014г. в составе: «Риск-аппетит», «Болевой порог», критерии отбора ДЗО для целей управления критическими рисками Группы с указанием перечня критических бизнес-процессов, целевого показателя оценки влияния рисков.

Для целей формирования ключевых документов КСУР на 2014 г. Группа изменила критерии включения ДЗО в периметр КСУР по сравнению с отчётным периодом. Применённый подход позволил значительно расширить периметр корпоративной системы управления рисками Группы «Интер РАО» на 2014 г. и учесть потенциальные риски активов Группы с низким уровнем материальности.

Также Группа стремится обеспечить максимальное применение математических методов при моделировании и анализе рисков с целью исключения субъективных факторов.

В связи с этим была расширена методологическая база, в том числе разработаны и утверждены «Методика моделирования и оценки рисков», «Методика оценки риск-аппетита и болевого порога ДЗО / ВЗО, Группы».

Описание ключевых рисков Группы «Интер РАО»

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ	Специфика деятельности Группы «Интер РАО» как диверсифицированного энергетического холдинга, присутствующего в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом, определяет подверженность Группы отраслевым рискам.
СЕГМЕНТ ГЕНЕРАЦИЯ	<p>Основными рисками сегмента «Генерация в Российской Федерации» являются следующие риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> • риски, связанные с функционированием рынков электрической энергии и мощности; • риск технологических ограничений торговой деятельности; • риск технологических нарушений; • риски топливообеспечения; • риски, связанные с охраной труда и производственной безопасностью. <p>Риски, связанные с функционированием рынков электрической энергии и мощности являются существенными для Группы вследствие ввода новых мощностей и изменения выработки действующих ГЭС и</p>

АЭС в условиях снижения темпов роста потребления. Неблагоприятное изменение баланса спроса и предложения с учётом ввода новых мощностей и инфраструктурных ограничений может привести к сокращению объёмов востребованной генерации, в первую очередь тепловой, а также к снижению рентабельности реализации электроэнергии на оптовом рынке.

Риск технологических ограничений торговой деятельности обусловлен изменениями схемно-режимной ситуации в ЕЭС. Реализация данного риска приводит к снижению прибыльности генерирующих активов Группы по причине ограничений на выдачу мощности в период проведения внеплановых сетевых ремонтов, вынужденного простоя на период ограничений поставки газа и пр.

Риск технологических нарушений обусловлен повреждением оборудования вследствие его высокой выработки, изменений режима работы энергоблоков, связанных с расширением регулировочного диапазона нагрузок и снижением продолжительности работы в базовой части графика по инициативе СО ЕЭС, отказами оборудования на новых объектах строительства.

Для филиалов с парогазовым циклом значительную долю занимают технологические нарушения, связанные с повреждением электротехнического оборудования, отказом или ложной работой микропроцессорных устройств РЗА и ТАИ, а также повреждения турбинного оборудования, повреждения и отказы вспомогательного оборудования. Для станций с паросиловыми установками значительная доля технологических нарушений связана с повреждением вспомогательного тепломеханического оборудования и поверхностей нагрева котельного оборудования. Динамика технологических нарушений 2013 г. сохраняется на уровне прошлого года.

Риск топливообеспечения включает риск удорожания топливной составляющей, ведущий к уменьшению маржинальной прибыли. На риск топливообеспечения существенное влияние оказывает государственное нормативно-правовое регулирование отрасли. В течение 2013 г. оптовая цена на газ изменялась четыре раза приказами ФСТ РФ.

В рамках управления данными рисками Группой реализованы следующие действия и мероприятия:

- участие в рабочих группах при Минэнерго и внесение предложений по вопросам генерации на Методический совет ФАС и Наблюдательный Совет НП «Совет рынка»;
 - прогнозирование изменений схемно-режимной ситуации, оптимизация состава включённого оборудования в условиях изменений схемно-режимной ситуации и взаимодействие с Системным оператором;
 - разработка планов организационно-технических мероприятий на базе анализов аварийности, учитывающих конкретные показатели и особенности каждого филиала и направленные на обеспечение эффективного ремонтно-эксплуатационного обслуживания основного и вспомогательного оборудования для снижения аварийности, повышения надёжности и экономичности, контроля исполнения мероприятий по актам расследования технологических нарушений;
 - планирование производственных программ ремонтов, рекон-
-

-
- оптимизация топливного баланса, использование долгосрочных контрактов на поставку топлива, своевременное резервирование объемов потребляемого топлива и необходимого подвижного состава.

Группа осознаёт ответственность за обеспечение производственной безопасности и бережное отношение к окружающей среде и особое внимание уделяет **рискам, связанным с охраной труда и производственной безопасностью**.

Риски производственного травматизма представляют несчастные случаи и прецеденты профессиональных заболеваний персонала. Основными факторами, влияющими на данные риски являются: нарушение норм безопасности трудовой деятельности, требований законодательства РФ в части охраны труда и безопасности производства, ошибки персонала, личная неосторожность пострадавшего при производстве работ, технические или технологические особенности трудового процесса, а также воздействие вредных и опасных факторов производства.

Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде связаны, в первую очередь, с деятельностью сегмента «Генерация в Российской Федерации» и, прежде всего, с тепловыми электростанциями, использующими энергию ископаемых видов топлива: угля и природного газа. Сжигание топлива приводит к выбросам в атмосферу вредных веществ и парниковых газов, а при использовании угля – к образованию значительных объемов золошлаковых отходов. С 2011 г. действует Декларация экологической ответственности ОАО «Интер РАО», определяющая стратегические цели Группы в области охраны окружающей среды и рационального природопользования. Также Группа учитывает возможные экологические последствия от рисков крупных технологических нарушений.

Подходы к управлению данными рисками сконцентрированы на минимизации вредных и опасных факторов производства, четком исполнении обязательных требований промышленной, пожарной безопасности и охраны труда и внутренних локальных нормативных актов по безопасности в целях предотвращения рисков производственного травматизма и нанесения вреда персоналу.

СЕГМЕНТ ТРЕЙДИНГ

В 2013 г. внимание Группы было сфокусировано на управлении следующими рисками сегмента «Трејдинг в Российской Федерации и Европе»:

- ценовой риск;
- риски, связанные с функционированием рынков электрической энергии и мощности.

В 2013 г. сохранилась тенденция сближения цен на электроэнергию на ОРЭМ и внутренних национальных рынках зарубежных стран. **Ценовой риск** на энергетических рынках обусловлен волатильностью цен в спотовых сегментах электроэнергетических рынков, а также изменением цен на услуги инфраструктурных организаций.

Риск, связанный с функционированием рынков электрической энергии и мощности, является существенным для Группы в связи с возможным сокращением объёмов экспортных поставок электроэнергии в условиях усиления ценовой конкуренции и наличия технологических ограничений передачи электроэнергии.

Для снижения воздействия данных рисков на результаты деятельности Группы реализуются следующие меры:

- участие в межведомственных рабочих группах, проводимых совместно с НП «Совет рынка», ОАО «СО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС», представителями рыночного сообщества и формирование предложений по изменению нормативной базы и модели ОРЭМ в целях учёта в модели и правилах специфики внешнеэкономической деятельности;
- участие в работе международных рабочих групп ЭЭС СНГ, БРЭ-ЛЛ, КОТК и КСЦА с целью гармонизации правил ОРЭМ с правилами работы рынков электроэнергии зарубежных энергосистем (в том числе технических норм и правил);
- управление торговым портфелем на внутреннем и внешних рынках с целью обеспечения доходности от торговой деятельности на целевом уровне;
- заключение с зарубежными партнёрами прямых договоров на продажу электроэнергии по фиксированной цене.

СЕГМЕНТ СБЫТ

Группа ведёт постоянную работу по выявлению, оценке и управлению следующими рисками сегмента «Сбыт в Российской Федерации»:

- риск принятия неблагоприятных тарифно-балансовых решений;
- риск перехода потребителей к другим энергосбытовым компаниям с целью выхода на ОРЭМ / выхода крупных клиентов на ОРЭМ;

В рамках работы по управлению данными рисками Группа стремится эффективно взаимодействовать с регулируемыми органами в рамках действующего правового поля. Сбытовые компании направляют обращения с предоставлением обосновывающих документов, проводят переговоры с регулируемыми органами по вопросам выпадающих доходов.

Для повышения качества обслуживания потребителей и сохранения клиентской базы действуют утверждённые корпоративные стандарты, развиваются дистанционные и интерактивные каналы коммуникаций, расширяются клиентские сервисы.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬ- НЫЕ РИСКИ

Группа осуществляет деятельность в Российской Федерации, в странах Балтии, Скандинавии, Центральной и Восточной Европы, Причерноморского периметра, Центральной Азии и Дальнего Востока.

В настоящее время политическая ситуация в России является стабильной, что характеризуется устойчивостью федеральной и региональной ветвей власти.

В рамках международной деятельности Группа учитывает политические, макроэкономические и социальные риски в странах деловой активности, а также риски, связанные с географическими особенностями стран присутствия.

Для минимизации данных рисков Группа использует следующие меры:

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

- анализ рынков, включая анализ законодательной базы их регулирования;
- участие в проработке межправительственных соглашений;
- организация взаимодействия с органами государственной власти и крупными компаниями в странах присутствия;
- продвижение проектов развития межгосударственных связей по перспективным направлениям;
- диверсификация и периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов для обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств Группы;
- разработка сценариев условий работы в стратегических зонах деятельности на основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.

Оценка финансовых рисков, разработка мероприятий по управлению финансовыми рисками, их мониторинг и контроль проводится на регулярной основе профильным подразделением ОАО «Интер РАО». В отчётном периоде внимание Группы было сфокусировано на управлении следующим рисками:

- валютный риск;
- процентный риск;
- риск финансовой устойчивости;
- кредитный риск

Подверженность Группы **валютному риску** обусловлена характером её деятельности: трансграничными поставками электроэнергии, управлением зарубежными активами и реализацией международных инвестиционных проектов.

Группа подвержена **процентному риску** вследствие пересмотра ставок кредитования по заёмным средствам в момент их рефинансирования и чувствительности некоторых финансовых обязательств к изменениям рыночных процентных ставок.

С целью управления данными рисками в Группе реализуются следующие мероприятия:

- проводится оценка валютного риска с использованием подходов Value-at-Risk, Earnings-at-Risk, сценарного моделирования и стресс-тестирования. Применяемые методы оценки риска соответствуют принятым в мировой практике подходам;
- осуществляются операции на рынке производных финансовых инструментов с целью хеджирования валютного и процентного рисков. Хеджирование валютных рисков планомерно используется в Группе с 2008 г. и позволяет значительно снижать подверженность Группы риску.

Кредитный риск Группы обусловлен несвоевременным исполнением или неисполнением обязательств контрагентами Группы, в том числе:

- контрагентами Сегмента «Генерация в Российской Федерации» при работе на ОРЭМ;
- контрагентами Сегмента «Генерация в Российской Федерации» в сфере теплоснабжения;
- контрагентами-конечными потребителями Сегмента «Сбыт в Рос-

-
- сийской Федерации»;
 - банками-контрагентами.

Существенными факторами кредитного риска являются снижение платёжеспособности или банкротство ЭСО, лишение компаний-контрагентов статусов субъекта ОРЭМ и гарантирующего поставщика, а также уровень платёжной дисциплины контрагентов-конечных потребителей.

В рамках работы Комитета по управлению дебиторской задолженностью осуществляется регулярный мониторинг уровня дебиторской задолженности на уровне Группы. Так, в сегменте «Генерация в Российской Федерации» проводится претензионно-исковая работа с контрагентами-неплательщиками, в сегменте «Сбыт в Российской Федерации» разработаны и реализуются мероприятия в целях собираемости платежей и контроля над динамикой дебиторской задолженности абонентов.

В ОАО «Интер РАО» на основании оценки кредитоспособности банков происходит присвоение банкам внутренних рейтингов, установление лимитов на операции с банками-контрагентами и регулярный мониторинг соблюдения указанных лимитов.

Оценка платёжеспособности и финансовой устойчивости на уровне Группы проводится на основании показателя Внутреннего кредитного рейтинга дочерних обществ, предусматривающего качественную и количественную оценку деятельности. Для ограничения риска финансовой устойчивости в Группе осуществляются мероприятия по поддержанию и повышению Внутреннего кредитного рейтинга дочерних обществ.

Инвестиционная программа Группы ориентирована на ввод новых мощностей с применением высокоэффективных технологий, обеспечение надёжности и работоспособности существующего оборудования, повышение его энергетической эффективности и снижение воздействия производства на окружающую среду.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

В отчётном периоде внимание Группы было сфокусировано на управлении **риском сдвига сроков поставки мощности по договорам предоставления мощности, который** обусловлен как факторами технического (задержка сроков строительства и ввода объекта), так и организационного характера (неполучение права на участие в торговле на ОРЭМ), что приводит к возникновению недополученной прибыли и, в ряде случаев, к штрафным санкциям по договорам поставки мощности (ДПМ). К группе факторов данного риска также относится финансовая несостоятельность генерального подрядчика, некомплектность, дефекты поставленного оборудования и несоблюдение изготовителями договорных сроков поставки.

В целях управления данным риском менеджмент Группы реализует следующие мероприятия:

- получение права на торговлю электрической энергией и мощностью на ОРЭМ;
 - организация подготовки документов для прохождения аттестации в СО ЕЭС;
 - организация подготовки пакета документов для установления Наблюдательным Советом НП «Совет рынка» платы за технологическое присоединение к электрическим сетям для учёта в цене ДПМ;
-

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

- организация предоставления документов о действующих налоговых ставках (налог на имущество и налог на прибыль) в регионах расположения объектов ДПМ;
- подготовка пакета документов для предоставления Наблюдательному Совету НП «Совет рынка» для установления величины экономически обоснованных капитальных затрат на модернизацию (для объектов ДПМ модернизация).

Группа стремится неукоснительно соответствовать нормам российского законодательства, а также законодательств юрисдикций, в которых ведёт свою деятельность. Группа не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве и в законодательстве стран присутствия в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне её контроля.

Группа выделяет следующие ключевые правовые риски:

- риски, связанные с изменениями законодательства, регулирующего деятельность Группы, в том числе валютного регулирования, налогового законодательства, правил таможенного контроля и пошлин, требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено;
- риски, связанные с невозможностью продления лицензий ОАО «Интер РАО» на ведение видов деятельности, либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы.

Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счёт отслеживания и своевременного реагирования на изменения законодательства, а также посредством активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правоприменения и совершенствования норм законодательства. Для минимизации правовых рисков ключевые бизнес-процессы Группы проходят обязательную юридическую экспертизу, широко применяется досудебное урегулирование споров с контрагентами.

РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ

Являясь публичной компанией, ОАО «Интер РАО» учитывает репутационную составляющую деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков на бренд. В целях снижения рисков формирования негативного имиджа Компания ориентируется на интересы инвесторов и других стейкхолдеров и придерживается принципов достоверности, прозрачности и своевременности раскрытия в открытых источниках информации о возможностях и угрозах бизнеса. В целях предотвращения случаев мошенничества с использованием инсайдерской информации и манипулирования ценами на рынке ценных бумаг Группа контролирует риски распространения инсайдерской информации, для чего утверждено Положение об инсайдерской информации.

10 Закупочная деятельность

В 2013 г. Группа «Интер РАО» продолжила работу по укрупнению и централизации закупочных процедур в соответствии с корпоративными стандартами. Основным регламентирующим документом в области организации и осуществления закупок является Политика снабжения¹⁷⁰. В течение отчётного периода также были разработаны и актуализированы следующие регламентирующие документы:

- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Интер РАО»¹⁷¹;
- Регламент бизнес-процесса проведения закупочных процедур¹⁷²;
- Регламент бизнес-процесса работы Центрального закупочного комитета¹⁷³;
- Регламент бизнес-процесса формирования, корректировки и контроля исполнения годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ)¹⁷⁴;
- Регламент бизнес-процесса проведения экспертной оценки заявок на участие в закупке¹⁷⁵;
- Методика по формированию и корректировке ГКПЗ¹⁷⁶.



С более подробной информацией о документах, регламентирующих закупочную деятельность, вы можете ознакомиться в сети Интернет по ссылке:
http://www.interrao.ru/custom/buy_acts/

В соответствии с регламентирующими документами основными целями закупочной деятельности являются:

- своевременное и полное обеспечение деятельности Группы товарами, работами и услугами при достижении экономически эффективного расходования средств;
- снижение стоимости закупаемых товаров, работ и услуг при соблюдении требований по срокам поставок и качеству полученных товаров, работ и услуг;
- создание возможности повышения эффективности экономической деятельности как Группы в целом, так и отдельных компаний.

Специализированным органом по осуществлению централизованных закупок в Группе является ООО «Интер РАО – Центр управления закупками», цели которого включают своевременное обеспечение компаний Группы товарами, работами и услугами, повышение экономической эффективности закупочной деятельности и контроль качества. В рамках своей ответственности Центр организует мероприятия по формированию, согласованию и утверждению ГКПЗ.

¹⁷⁰ Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» от 01.04.2011 г. № ИРАО/198.

¹⁷¹ Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО», протокол №63 от 31.01.2013 г.

¹⁷² Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» от 18.04.2013 г. № ИРАО/217.

¹⁷³ Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» от 11.04.2013 г. № ИРАО/197.

¹⁷⁴ Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» от 25.04.2013 г. № ИРАО/233.

¹⁷⁵ Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» от 17.09.2013 г. № ИРАО/541.

¹⁷⁶ Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» от 25.04.2013 г. № ИРАО/233.



С более подробной информацией о целях и задачах ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» вы можете ознакомиться в Отчёте об устойчивости развития и экологической ответственности за 2012 г.

Результаты закупочной деятельности

Как специализированная закупочная организация ООО «Интер РАО – Центр Управления закупками» в 2013 г. провело 89% регламентируемых конкурентных процедур закупок для Группы «Интер РАО». Общая стоимость проведённых конкурентных процедур в крупнейших компаниях Группы составила 70 311 521 тыс. руб. без НДС.

Рис. 54 В 2013 г. основными формами закупочных процедур стали открытый конкурс и открытые конкурентные переговоры



Группа достигла существенного сокращения затрат в рамках реализации поручения Президента РФ¹⁷⁷ по снижению затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчёте на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трёх лет в реальном выражении. В 2013 г. снижение затрат на закупочную деятельность составило 10,4%, в 2012 г. – 11,1%, в 2011 г. – 12,7%.

Результатом централизации наиболее крупных конкурентных закупочных процедур в 2013 г. стал эффективный механизм контроля расходования денежных средств, обеспечение прозрачности подведения итогов по выбору победителя и получение экономического эффекта.

В процессе реализации ГКПЗ на 2013 г. достигнут общий положительный финансовый эффект от плановой стоимости в размере 7,9% (без учёта закупок топлива), в том числе:

- 9,7% – по Исполнительному аппарату ОАО «Интер РАО»;
- 7,7% – по генерирующим активам;
- 15,6% – по сбытовым активам;
- 4,8% – по прочим активам.

Главным критерием выбора поставщиков Группы является соответствие требованиям технического задания и закупочной документации Группы «Интер РАО». В ходе закупочных про-

¹⁷⁷ Поручение Президента РФ от 02.04.2011 №ПР-846.

цедур строго соблюдаются принципы обеспечения внешней открытости закупочной деятельности и прозрачности системы снабжения для контрольных органов и участников процесса снабжения. Группа «Интер РАО» осуществляет процесс снабжения с учётом местного законодательства и не допускает искусственного ограничения конкуренции, соблюдая при этом паритет между свободной конкуренцией и поддержкой местных поставщиков товаров, работ и услуг.

Развитие системы закупок

Группа «Интер РАО» ставит перед собой следующие стратегические задачи по развитию закупочной деятельности на период с 2014 по 2018 гг.:

- повышение эффективности и качества выполнения закупочных процедур, проводимых ООО «Интер РАО – Центр управления закупками»;
- повышение эффективности системы планирования ГКПЗ;
- развитие информационной системы управления закупками в Группе «Интер РАО»;
- повышение уровня унификации и стандартизации процессов закупочной деятельности;
- снижение риска незаключения договоров по проведённым закупочным процедурам.

При планировании и стандартизации процессов закупочной деятельности активно совершенствуется процедурная регламентация:

- подготовлен к утверждению в 2014 г. новый проект Политики снабжения;
- проводятся работы по созданию Концепции управления складскими запасами компаний Группы, которая определит подходы к построению системы управления складскими запасами и основные правила её эффективного функционирования.

В рамках повышения эффективности закупочной деятельности Группа «Интер РАО» продолжает формировать единое информационное пространство по вопросам снабжения с помощью подключения зарубежных компаний к единой информационной системе закупок (ЕИСЗ). Для обеспечения сопоставимости данных и формирования аналитических отчётов к концу 2015 г. будет внедрена централизованная Корпоративная система управления нормативно справочной информацией Группы «Интер РАО».

До 2020 г. также планируется введение единой системы ведения договоров. Данные системы будут синхронизированы с ЕИСЗ в рамках заключения договоров, а также с бухгалтерским и налоговым учётом в рамках исполнения договорных обязательств.

Противодействие коррупции при проведении закупочной деятельности

В соответствии с Политикой по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО»¹⁷⁸ закупочная деятельность рассматривается как одно из направлений, подверженных риску мошенничества и коррупции. С целью минимизации данных рисков предусмотрены следующие мероприятия:

- выявление фактов аффилированности;
- изучение деловой репутации контрагентов;

¹⁷⁸ Утверждена решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.01.2014 г. Протокол от 03.02.2014 г. №107.

- обеспечение информационной открытости закупочных процедур;
- предотвращение дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции;
- отслеживание исполнения контрагентами договорных обязательств;
- отслеживание целевого и экономически эффективного расходования денежных средств.

В 2013 г. внесены изменения в систему обеспечения экономической безопасности. Центром ответственности по вопросам обеспечения экономической безопасности при осуществлении закупочной деятельности стало Управление экономической безопасности ООО «Интер РАО – Центр управления закупками».

В целях проявления должной осмотрительности при осуществлении закупочной деятельности Управление экономической безопасности ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» контролирует проведение конкурентных закупочных процедур и процесс выбора контрагентов. Мониторинг исполнения контрагентами договорных обязательств осуществляется службами экономической безопасности компаний Группы с помощью консолидации и анализа внутренней информации. Блок безопасности и режима ОАО «Интер РАО» выполняет контролируемые функции по процессам, связанным с экономической безопасностью.

Рис. 55 Оценка экономической безопасности осуществляется на всех этапах проведения закупки, начиная с конкурентных процедур и до завершения договорных отношений.



В случае подтверждения информации о нарушениях или злоупотреблениях предпринимаются оперативные меры и реализуются мероприятия по устранению выявленных нарушений (при проведении конкурсных процедур могут быть пересмотрены результаты конкурсов, инициирована повторная экспертиза предложений участников, подготовлены рекомендации для включения контрагентов в реестры недобросовестных поставщиков). Информация о выявленных нарушениях или злоупотреблениях доводится до органов управления компаний Группы. К работникам, допустившим нарушения, применяются меры дисциплинарной ответственности или ответственности, предусмотренной локальными нормативными актами ОАО

«Интер РАО», например, снижение уровня премиального коэффициента в соответствии с Положением об оплате труда.

В 2014 г. планируется вынесение к обсуждению и утверждению следующих стандартов:

- регламент бизнес-процесса работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов;
- проект методики оценки деловой репутации контрагентов;
- единая база данных службы экономической безопасности;
- проект регламентирующих документов по созданию, ведению и использованию реестра компаний, которые ранее не исполнили договорные обязательства или исполнили их ненадлежащим образом.

11 Финансовые результаты

Совокупная долговая нагрузка

Долговая нагрузка с учётом доли в долге совместных предприятий снизилась на **7,9%** до **59,6 млрд руб.**

Долговые обязательства Группы (без учёта доли в совместных предприятиях) в сравнении с началом 2013 г. снизились на **6,7 млрд руб., или 11,2%**.

Снижение долговой нагрузки связано с плановым и досрочным погашением кредитной задолженности компаниями Группы, частично нивелированным увеличением дисконтированной стоимости долгосрочного займа от ОАО «Межрегионэнергострой» на сумму 1,3 млрд руб. ввиду приближающихся сроков его погашения, а также получением транша по долгосрочному кредиту от ING Bank на сумму 0,8 млрд руб. в рамках приобретения Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A.S.

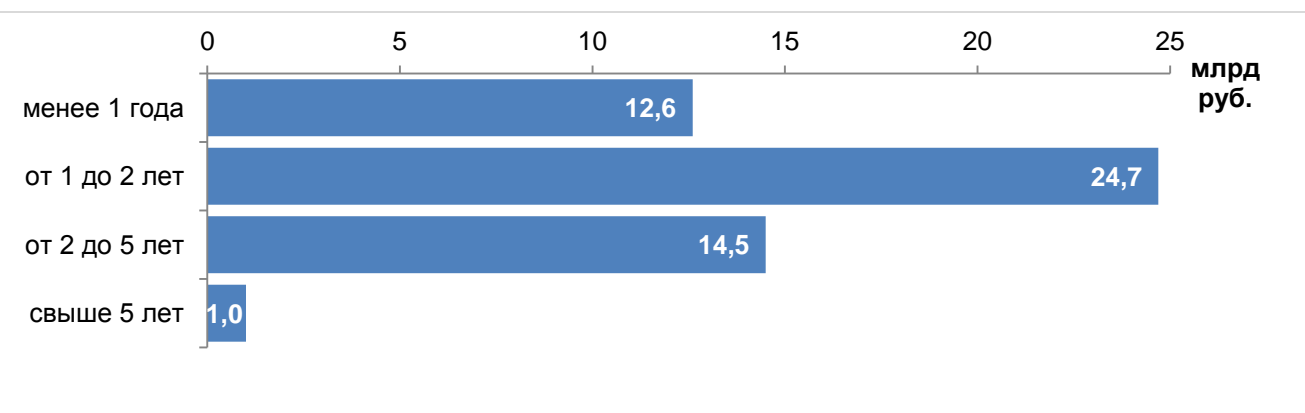
Кроме того, в течение 2013 г. на 1,5 млрд руб. увеличился размер долга совместных предприятий, что обусловлено выборкой долгосрочных кредитных средств АО «Экибастузская ГРЭС-2» в целях финансирования инвестиционной программы – строительства Блока 3. Доля Группы в кредитном портфеле АО «Экибастузская ГРЭС-2» на 31 декабря 2013 г. составила 6,2 млрд руб.

Таким образом, по итогам 2013 г. **соотношение долга** (с учётом доли в совместных предприятиях) **к EBITDA составило 1,5**, что свидетельствует о высокой финансовой устойчивости Группы (аналогичное соотношение в 2012 г. составило **2,4**).

В то же время чистый долг Группы (с учётом депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев) за отчётный период возрос на 7,6 млрд руб. и составил **18,2 млрд руб.**, что связано с расходованием денежных средств на финансирование инвестиционной программы Группы.

Соотношение долгосрочной и краткосрочной задолженности на конец 2013 г. составило 76% к 24% соответственно (на начало периода данное соотношение составляло 75% к 25%).

Рис. 56 Основная доля кредитного портфеля (без учёта доли в совместных предприятиях) приходится на кредиты и займы сроком погашения от 1 до 2 лет



Валютная структура кредитного портфеля сбалансирована в отношении валютной структуры активов и выручки Группы: 56% кредитного портфеля представлено долговыми обязательствами в российских рублях, 34% – долларах США, 6% – евро, 4% – прочих валютах.

Ключевые кредиты, привлечённые Группой в 2013 г.

12.11.2013 г. обеспечена регистрация Проспекта ценных бумаг на выпуск российских корпоративных облигаций в объёме до 60 млрд руб, сроком на 10 лет. Эмитентом выступает ООО «Интер РАО Финанс» под поручительство ОАО «Интер РАО».

27.11.2013 г. Группа «Интер РАО» и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) заключили комплексную сделку о привлечении долгосрочного кредита в размере до 12 млрд руб. на срок до семи лет для финансирования строительства, поставки оборудования и ввода в эксплуатацию парогазовой установки 420 МВт на Верхнетагильской ГРЭС. Заёмщиком выступила одна из компаний Группы «Интер РАО» под поручительство ОАО «Интер РАО».

04.12.2013 г. Группа «Интер РАО» заключила кредитное соглашение с **Группой ВТБ** в объёме до 35 млрд руб. со сроком траншей до пяти лет для целей финансирования операционно-хозяйственной деятельности компаний Группы «Интер РАО».

18.12.2013 г. Группа «Интер РАО» заключила кредитное соглашение с **ING Bank** (отделение ING DiBa AG). Привлечение долгосрочного кредита в размере до 48,4 млн евро на срок свыше десяти лет для рефинансирования поставок оборудования Siemens в рамках строительства и ввода в эксплуатацию энергоблока №2 Южноуральской ГРЭС-2. Обеспечением по данному кредиту является страховой полис экспортного кредитного агентства (ЭКА) Германии Euler Hermes Deutschland AG. Заёмщиком выступила одна из компаний Группы «Интер РАО» под поручительство ОАО «Интер РАО».

Денежные потоки

Таблица 60. Сокращённый Отчёт о движении денежных средств Группы «Интер РАО за 2012-2013 гг., млрд руб.

Показатели	2012	2013
Чистое поступление/ (расходование) денежных средств:		
по операционной деятельности	6,5	19,6
по инвестиционной деятельности	8,8	(13,1)
по финансовой деятельности	(11,8)	(14,5)
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов	4,5	(8,2)

Чистый отток денежных средств и их эквивалентов, зафиксированный в отчётном периоде в размере 8,2 млрд руб., обусловлен следующими разнонаправленными факторами:

- поступлениями денежных средств по операционной деятельности (19,6 млрд руб.) главным образом за счёт опережающего роста выручки над операционными расходами;
- расходом денежных средств по инвестиционной деятельности (13,1 млрд руб.), что преимущественно связано с расходом денежных средств на финансирование инвестиционной программы Группы;

- расходом денежных средств по финансовой деятельности (14,5 млрд руб.), обусловленным в основном плановым и досрочным погашением задолженности по кредитам и займам компаниями Группы «Интер РАО».

Основные индикаторы финансово-экономического состояния¹⁷⁹

Основными факторами влияния на динамику финансовых результатов деятельности Группы являются:

- Приобретение в четвертом квартале 2012 г. активов ОАО «Башкирэнерго» и Тракуа Elektrik Uretim ve Ticaret A.S. в Турции, в результате чего установленная мощность Группы выросла на 4,7 ГВт.
- Ввод в конце 2012 г. и в 2013 г. более 1,3 ГВт новых мощностей в рамках ДПМ на Харанорской ГРЭС, Уренгойской ГРЭС, Гусиноозёрской ГРЭС и Джубгинской ТЭС и других объектах.
- Рост цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности на 10% в первой ценовой зоне и 1,3% во второй ценовой зоне.

Таблица 61. Основные индикаторы финансово-экономического состояния

Наименование показателя	31.12.2012	31.12.2013	Изменение, %
Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала	0,50	0,53	6,0
Коэффициент концентрации собственного капитала	0,67	0,65	-3,0

Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала характеризует зависимость холдинговой компании от заёмного капитала.

Коэффициент концентрации собственного капитала характеризует долю активов компании, которые покрываются за счёт собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования).

На конец 2013 г. коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала составил 0,53, увеличившись на 6,0% по сравнению с аналогичным периодом 2012 г., коэффициент концентрации собственного капитала составил 0,65, снижение на 3,0% по сравнению с аналогичным периодом 2012 г.

На изменение вышеуказанных показателей оказали влияние следующие факторы:

- рост обязательства по опциону «колл» и «пут», заключенному с ГК Внешэкономбанк, а также увеличение кредиторской задолженности по закупкам на ОРЭМ и кредиторской задолженности по строительству энергообъектов с общим эффектом 11,7 млрд руб., частично нивелированные снижением долговой нагрузки Группы на 6,7 млрд руб. и выбытием отложенного налогового обязательства на 2,8 млрд руб. вследствие обесценения основных средств;
- снижение Капитала на 36,9 млрд руб. (9,4%) в основном в связи со снижением нераспределённой прибыли в результате чистого убытка, полученного Группой по результатам 2013 г. и выбытием накопленной переоценки реализованных ценных бумаг.

¹⁷⁹ Порядок определения Группой индикаторов финансово-экономического состояния может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями.

Таблица 62. Коэффициенты ликвидности

Наименование показателя	31.12.2012	31.12.2013	Изменение, %
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,51	0,36	-24,4
Коэффициент быстрой ликвидности	1,11	0,96	-29,4
Коэффициент текущей ликвидности	1,61	1,47	-13,5

Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам.

Коэффициент быстрой ликвидности рассчитывается как отношение суммы высоколиквидных и быстрореализуемых активов к краткосрочным обязательствам.

Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам.

За отчётный период произошло снижение коэффициентов ликвидности. Снижение коэффициента абсолютной ликвидности обусловлено уменьшением оборотных активов преимущественно за счёт снижения величины денежных средств и их эквивалентов, а также депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев ввиду реализации инвестиционной программы Группы и ростом краткосрочных обязательств ввиду вышеобозначенных причин. Снижение коэффициента текущей ликвидности в основном связано со снижением остатка денежных средств и их эквивалентов вследствие их использования на операционную и инвестиционную деятельность Группы, частично нивелированным ростом дебиторской задолженности в результате повышения среднеотпускных тарифов в сбытовом сегменте и классификации пакета акций ОАО «Волжская ТГК» (7,5%) в состав активов, классифицируемых как предназначенные для продажи.

Таблица 63. Норма прибыли и показатели рентабельности

Наименование показателя	31.12.2012	31.12.2013	Изменение, %
Величина собственных оборотных средств, млрд руб.	64,6	53,9	-16,6
Рентабельность продаж, %	-5,69%	-2,79%	-
Норма чистой прибыли, %	-4,01%	-3,63%	-
Рентабельность активов, %	-4,21%	-4,69%	-
Рентабельность собственного капитала, %	-6,31%	-7,18%	-

Величина собственных оборотных средств рассчитывается как разница между текущими активами и текущими обязательствами. Данный показатель по итогам 2013 г. составил 53,9 млрд руб., что на 10,7 млрд руб. (16,6 %) меньше аналогичного показателя на конец 2012 г., что обусловлено уменьшением оборотных активов, связанным главным образом с финансированием инвестиционной программы компаний Группы «Интер РАО», ростом краткосрочных обязательств по опционному соглашению с Внешэкономбанком, а также увеличением кредиторской задолженности по закупкам на ОРЭМ и кредиторской задолженности по строительству энергообъектов.

Рентабельность продаж – коэффициент равный отношению прибыли от реализации продукции к сумме полученной выручки.

Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к выручке.

Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам организации.

Рентабельность собственного капитала показывает величину прибыли, которую получит предприятие (организация) на единицу стоимости собственного капитала.

Все показатели рентабельности по итогам 2013 г. показали тенденцию к ухудшению. Основным фактором, оказавшим влияние показатели является получение чистого убытка в размере 24,0 млрд руб. против чистого убытка в размере 22,3 млрд руб. за 2012 г.

Таблица 64. Показатели деловой активности (оборачиваемости) в 2012-2013 гг.

Наименование показателя	31.12.2012	31.12.2013	Изменение, %
Оборачиваемость собственного капитала, раз в год	0,37	0,48	29,7
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	1,38	1,41	2,2
Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	141,18	146,90	4,1
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	188,37	204,94	8,8

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала – коэффициент равный отношению объёма реализации к среднегодовой стоимости собственного капитала. Увеличение данного показателя в 2013 г. составило 29,7%. Все показатели оборачиваемости находятся на нормальном уровне. **Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности** увеличился на 2,2% до величины 1,41. Оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности увеличились на 4,1% и 8,8% соответственно ввиду роста дебиторской и кредиторской задолженности. При этом коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности меньше коэффициента кредиторской задолженности, что является положительным фактором.

Таблица 65. Динамика чистых активов в 2012-2013 гг.

Наименование показателя	31.12.2012	31.12.2013	Изменение, %
Чистые активы, млрд руб.	353,2	334,6	-5,3%

Показатель **чистых активов** – ключевой показатель деятельности любой коммерческой организации. По итогам 2013 г. чистые активы составили 334,6 млрд руб., что меньше показателя 2012 г. на 5,3%. Основным фактором уменьшения является снижение нераспределённой прибыли в результате чистого убытка, полученного Группой по результатам 2013 г.

12 Приложения

12.1 Заключение ревизионной комиссии

Собранию акционеров
ОАО «Интер РАО»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Интер РАО ЕЭС»

«20» марта 2014 года

город Москва

В соответствии с Уставом ОАО «Интер РАО» (далее – Общество), Федеральным законом России «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ и собственным решением (протоколами от 22.01.2014 г. №3 и от 09.08.2013 г. №2) Ревизионной комиссией Общества в период с 20.02.2014 по 20.03.2014 года проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год.

В основные цели проверки входило следующее: а) удостовериться, что основные финансовые показатели деятельности Общества, отраженные в бухгалтерской отчетности достоверны, б) в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом соблюдался порядок ведения бухгалтерского учета и выполнялись требования правовых актов Российской Федерации.

Ответственность за подготовку достоверной бухгалтерской отчетности и соблюдения порядка ведения бухгалтерского учета и других требований правовых актов Российской Федерации несет его руководство в соответствии с законодательством РФ.

Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в том, чтобы путем проведения выборочной ревизионной проверки получить разумную уверенность, что выполнены основные цели проверки и выводы сделаны на основании максимально объективного и достаточного анализа всей предоставленной для проверки информации, данных и документов.

По мнению Ревизионной комиссии, полученные данные, информация и документы дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения. Общие результаты проверки и рекомендации менеджменту Общества изложены в прилагаемом акте.

По результатам проверки Ревизионная комиссия сообщает:

а) нами не было отмечено случаев заметного несоблюдения существенных внешних или внутренних требований;

б) нами не было отмечено недостатков в отражении финансовых показателей деятельности Общества, которые могли привести к существенному искажению активов и пассивов по состоянию на 31.12.2013 года и финансовых результатов деятельности Общества за 2013 год.

Аудитор ОАО «Интер РАО» - ООО «Эрнст энд Янг», избранный годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол № 13 от 25.06.2013г.), провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2013 года и выдал аудиторское заключение № б/н от 14.02.2014 года.

Ревизионная комиссия отмечает следующее:

1. Годовой отчет Общества за 2013 год включает в себя данные не только по юридическому лицу – ОАО «Интер РАО», но и по юридическим лицам, входящим в Группу «Интер РАО».

2. Годовой отчет Общества за 2013 год сформирован с использованием данных МСФО-отчетности Группы компаний «Интер РАО».

Для проверки данных, содержащихся в годовом отчете ОАО «Интер РАО» за 2013 год, Ревизионная комиссия использовала материалы проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества.

На основании проведенной ревизионной проверки и с учетом мнения аудитора Общества, Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности во всех существенных аспектах годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2013 год, а также для подтверждения достоверности сведений, содержащихся в годовом отчете ОАО «Интер РАО» за 2013 год.

Члены Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»:

Заместитель Генерального директора по
контрольно-ревизионной деятельности
ОАО «Россети»



Н. Н. Владимиров

Председатель Ревизионной комиссии
ОАО «Интер РАО»

Начальник управления
методологического обеспечения
Департамента внутреннего аудита
ОАО «МОЭСК»



Е. А. Кабизьскина

Начальник отдела организаций топливно-
энергетической промышленности
Управления имущественных отношений и
приватизации крупнейших организаций
Федеральное агентство по управлению
государственным имуществом



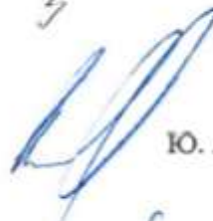
А. В. Дрокова

Заместитель начальника Управления –
начальник отдела контроля сохранности
активов Контрольно-ревизионного
управления департамента внутреннего
контроля
ОАО «ГМК «Норильский Никель»



Е. В. Хеймиц

Руководитель Департамента казначейства
Открытого акционерного общества
«Интер РАО»



Ю. А. Щербаков

С Заключением (Актом) ознакомлены:

Председатель Правления
ОАО «Интер РАО»



Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер



А.О. Чеснокова

12.2 Отчётность МСФО



Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, 5th fl.
Moscow, 115025, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрст энд Янг Рус»
Россия, 115025, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 5
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 590003827

Заключение независимых аудиторов об обобщенной консолидированной финансовой отчетности

Акционерам ОАО «Интер РАО»,
Совету Директоров ОАО «Интер РАО»

Прилагаемая обобщенная консолидированная финансовая отчетность, которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 г., консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале, консолидированный отчет о движении денежных средств и примечание 1 за год, закончившийся на указанную дату, составлена на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. В своем аудиторском заключении, датированном 28 февраля 2014 г., мы выразили немодифицированное аудиторское мнение в отношении упомянутой консолидированной финансовой отчетности. Консолидированная финансовая отчетность и обобщенная консолидированная финансовая отчетность не отражают влияние событий, произошедших после даты нашего аудиторского заключения в отношении консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций.

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность не содержит информации о существенных аспектах учетной политики и другой пояснительной информации, раскрытие которых требуется Международными стандартами финансовой отчетности. Анализ обобщенной консолидированной финансовой отчетности не заменяет собой анализ аудированной консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций.

Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство ОАО «Интер РАО» несет ответственность за подготовку обобщенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, описанными в примечании 1.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении об обобщенной консолидированной финансовой отчетности на основе процедур, проведенных нами в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) 810 «Отчет по заданию в отношении обобщенной финансовой отчетности».



Мнение

По нашему мнению, обобщенная консолидированная финансовая отчетность, подготовленная на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., соответствует во всех существенных отношениях вышеупомянутой консолидированной финансовой отчетности на основании принципов, описанных в примечании 1.

ООО „Эрнст энд Янг“

14 марта 2014 г.

ОАО «Илтер РАО»

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах российских рублей)

	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г. (пересчитано)	1 января 2012 г. (пересчитано)
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	205 789	282 761	227 525
Инвестиционная собственность	-	-	1 211
Нематериальные активы	9 783	8 864	4 814
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	28 625	26 630	48 014
Отложенные налоговые активы	3 389	1 974	1 104
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	9 149	32 583	40 651
Прочие внеоборотные активы	6 100	5 177	4 751
Итого внеоборотные активы	342 835	357 989	328 070
Оборотные активы			
Запасы	13 221	12 954	8 945
Дебиторская задолженность и авансы выданные	70 198	83 079	44 488
Предоплата по налогу на прибыль	1 095	1 496	1 543
Денежные средства и их эквиваленты	39 882	48 049	43 518
Прочие оборотные активы	3 055	6 986	42 669
	127 451	132 568	142 163
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	42 280	38 048	61 662
Итого оборотные активы	169 731	170 614	203 825
Итого активы	512 566	528 603	531 895
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	293 340	293 340	272 997
Собственно выкупленные акции	(41 363)	(41 363)	(34 612)
Зачисленный доход	69 312	69 312	69 706
Резерв по переоценке	(84)	111	308
Резерв по переоценке актуальных обязательств	(280)	(424)	(153)
Резерв на изменение справедливой стоимости	642	(3 356)	(329)
Резерв по переоценке иностранных валют	413	(1 380)	(313)
Нераспределенная прибыль	9 522	32 278	39 484
Итого капитал, принадлежащий акционерам Компании	331 522	348 531	347 686
Неконтролирующие доли участия	3 067	4 668	43 135
Итого капитал	334 589	353 199	390 821
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	40 108	44 377	44 514
Отложенные налоговые обязательства	13 369	17 419	18 681
Прочие долгосрочные обязательства	8 569	7 624	12 820
Итого долгосрочные обязательства	62 046	69 420	76 015
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	12 563	15 034	3 458
Кредиторская задолженность и неисполненные обязательства	98 814	87 130	57 932
Задолженность по прочим налогам	4 025	3 643	3 651
Задолженность по налогу на прибыль	419	167	388
Итого краткосрочные обязательства	115 811	105 974	65 429
Итого обязательства	177 857	175 394	141 674
Итого капитал и обязательства	512 566	528 603	531 895

Председатель Правления

Б.Ю. Козальчук

Главный бухгалтер

А.О. Чернова

14 марта 2014 г.

Данный консолидированный отчет о финансовом положении должен рассматриваться вместе с
приложением 1 к обобщенной консолидированной финансовой отчетности, являющимся ее неотъемлемой
частью.

5

ОАО «Интер РАО»

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

Консолидированный отчет о совокупном доходе

(в миллионах российских рублей)

	За год	
	2013 г.	2012 г. (пересчитано)
Выручка	662 321	556 139
Прочие операционные доходы	7 108	5 506
Операционные расходы, нетто	(687 802)	(393 318)
Операционный убыток	(18 473)	(31 623)
Превышение справедливой стоимости приобретенной доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций	-	11 645
Финансовые доходы	4 014	4 911
Финансовые расходы	(15 891)	(11 800)
Доли в прибыли ассоциированных и совместных предприятий, нетто	3 252	2 701
Убыток до налогообложения	(27 098)	(24 166)
Зачемы по налогу на прибыль	3 068	1 890
Убыток за период	(24 030)	(22 276)
Прочий совокупный доход(расход) Прочий совокупный доход(расход), в соответствии с нерекласифицируемым в состав прибыли или убытка		
Актуарный доход(убыток), за вычетом налога	161	(292)
Прочий совокупный доход(расход), в соответствии с рекласифицируемым в состав прибыли или убытка, когда будут выполняться определенные условия		
Пересмена финансовых активов, находящихся в наличии для продажи, за вычетом налога	3 666	(3 025)
Расход по инструментам хеджирования, за вычетом налога	(167)	(195)
Положительная(отрицательная) курсовая разница от пересчета в валюту представления отчетности	2 028	(1 147)
Прочий совокупный доход(расход), за вычетом налога	6 018	(4 659)
Итого совокупный расход за период	(18 012)	(26 935)
Убыток, приходящийся на:		
Акционеров Компании	(23 067)	(22 737)
Неконтролирующие доли участия	(663)	461
	(24 030)	(22 276)
Итого совокупный расход, приходящийся на:		
Акционеров Компании	(17 305)	(27 284)
Неконтролирующие доли участия	(704)	349
	(18 012)	(26 935)
Базовый убыток на обыкновенную акцию в отношении убытка, приходящегося на акционеров Компании	руб. (0,00285)	руб. (0,00282)
Разделенный убыток на обыкновенную акцию в отношении убытка, приходящегося на акционеров Компании	руб. (0,00283)	руб. (0,00274)

Председатель Правления

Б.Ю. Ковалчук

Главный бухгалтер

А.О. Чеусова

14 марта 2014 г.

Данный консолидированный отчет о совокупном доходе должен рассматриваться вместе с
примечаниями к обобщенной консолидированной финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой
частью.

6

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей)

	За год	
	2013 г.	2012 г. (пересчитано)
Операционная деятельность		
Убыток до налогообложения	(27 098)	(24 166)
Корректировки для приведения убытка до налогообложения к чистым движениям потокам по операционной деятельности:		
Амортизация основных средств, инвестиционной собственности и нематериальных активов	23 733	16 596
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	4 397	4 638
Начисление прочих резервов	3 709	365
Обесценение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	3 282	6 324
Обесценение основных средств, нематериальных активов и гудвила	19 704	28 083
Превышение справедливой стоимости приобретенной доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций	–	(11 645)
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	(3 252)	(2 701)
Доходы по производным финансовым инструментам на электроэнергию, нетто	(223)	(821)
Страховательные/(положительные) курсовые разницы, нетто	641	(50)
Процентные доходы	(2 748)	(4 180)
Прочие финансовые доходы	(122)	(280)
Процентные расходы	4 034	3 796
Прочие финансовые расходы	903	395
Доход по дивидендам	(1 144)	(361)
Расходы/(доходы) от продажи финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	2 397	(1 525)
Убыток от обмена собственных выкупленных акций на финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	–	76
План опционов на акции	46	544
Опционы купле и продаже	10 413	7 609
(Прибыль)/убыток от выбытия контрольной доли участия	(129)	56
Прочие неденежные операции/статьи	(40)	111
Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль	36 403	23 126
Увеличение запасов	(432)	(656)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	(9 273)	(16 577)
Уменьшение налога на добавленную стоимость к возмещению	357	5 633
Уменьшение прочих оборотных активов	197	687
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности и начисленных обязательств	(6 676)	2 117
Увеличение (предоплаты)/задолженности по налогам, кроме предоплаты/задолженности по налогу на прибыль, нетто	(1 020)	(2 823)
Прочие изменения оборотного капитала	309	(741)
	21 885	10 584
Налог на прибыль уплаченный	(2 290)	(4 076)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности	19 575	6 488

Данный консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщенной консолидированной финансовой отчетности, являющимся ее неотъемлемой частью.

ОАО «Интер РАО»

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

	За год	
	2013 г.	2012 г. (пересчитано)
Инвестиционная деятельность		
Поступления от реализации основных средств	174	187
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(40 982)	(48 084)
Приобретение контрольной доли участия, за вычетом полученных денежных средств	(71)	(6 963)
Учреждение дочерних обществ	4	-
Приобретение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	-	(407)
Поступления от выбытия контрольной доли участия	-	(42)
Поступления от выбытия ассоциированных предприятий	1 115	-
Поступления от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	19 125	24 883
Поступления от погашения займов выданных	1 542	477
Займы выданные	(801)	(1 406)
Размещение банковских депозитов	(4 876)	(13 877)
Возврат банковских депозитов и векселей	11 111	53 885
Покупка облигаций	(344)	-
Дивиденды полученные	1 230	617
Прочие расходы/наличные денежные средства по инвестиционной деятельности	(117)	(2)
Чистое (расходование)/поступление денежных средств по инвестиционной деятельности	(13 090)	8 768
Финансовая деятельность		
Поступления по кредитам и займам	59 085	49 413
Погашение кредитов и займов	(69 336)	(44 606)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(686)	(512)
Проценты уплаченные	(3 063)	(2 088)
Дивиденды выплаченные	(476)	(2 248)
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	(13)	(7 893)
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	-	2 622
Выкуп собственных акций	-	(6 493)
Поступления от продажи собственных выкупленных акций	-	43
Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельности	(14 823)	(11 622)
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(129)	1 097
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов	(8 167)	4 531
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	43 042	43 518
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	34 875	48 049

Председатель Правления

Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер

А.О. Чесюкова

14 марта 2014 г.

Данный консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с приложением 1 к обобщенной консолидированной финансовой отчетности, являющимся ее неотъемлемой частью.

8

Объединенная консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

ОАО «Мир РАО»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале
(в миллионах российских рублей)

	Данные, относящиеся к консолидированной Группе						Изменения по реинвестированию выпущенных долей	Изменения по выпуску долей	Изменения по выпуску долей	Изменения по выпуску долей	Изменения по выпуску долей	Изменения по выпуску долей
	Собственные акции	Закладный фонд	Резерв на расходы на исследования и разработки	Резерв на расходы на исследования и разработки	Резерв на расходы на исследования и разработки	Резерв на расходы на исследования и разработки						
На 1 января 2013 г. (пересчитано)	273 807	134 472	89 796	3712	1370	208	(132)	28 484	247 068	43 116	396 221	
Итого начислений, записанных за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (пересчитано)	-	-	-	(1 086)	(3 825)	(595)	(271)	(27 737)	(27 260)	348	(28 821)	
Дивиденды акционерам	20 143	(9 547)	(194)	-	-	-	-	7 926	18 318	(17 213)	1 187	
Приобретение запасов	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	378	
Приобретение контрольной доли участка в дочерней компании	-	-	-	-	-	-	-	8 047	16 903	(33 960)	(7 812)	
Приобретение контрольной доли участка в дочерней компании	-	7 110	-	-	-	-	-	(1 071)	11 577	4 208	3 822	
Выбытие контрольной доли участия в дочерней компании	-	-	-	-	-	-	-	(32)	2 328	-	2 306	
Приобретение финансовых активов, классифицируемых в качестве для продажи	-	2 080	-	-	-	-	-	(89)	18 090	-	(8 481)	
Приобретение собственного выпущенного капитала	-	(6 424)	-	-	-	-	-	4	28	-	28	
Продажа собственного выпущенного капитала	-	35	-	-	-	-	-	543	645	-	645	
Плюс/минус на прочие	28 143	(8 151)	(164)	-	-	-	-	15 531	28 728	(28 828)	(10 817)	
На 31 декабря 2013 г. (пересчитано)	293 340	141 342	89 372	(1 086)	(3 254)	111	(424)	32 278	248 831	4 688	333 189	
На 31 декабря 2012 г. (пересчитано)	293 340	141 342	89 372	(1 298)	(3 254)	111	(424)	32 278	248 831	4 688	333 189	
Итого начислений, записанных за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	-	-	-	1 784	3 896	(179)	144	(23 067)	(17 260)	(794)	(24 881)	
Дивиденды акционерам	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34)	
Приобретение запасов	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14)	
Приобретение контрольной доли участка в дочерней компании	-	-	-	-	-	-	-	295	263	(271)	(15)	
Приобретение контрольной доли участка в дочерней компании	-	-	-	(12)	-	-	-	45	48	4	4	
Продажа контрольной доли участия в дочерней компании	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	
Плюс/минус на прочие	-	-	-	112	-	-	-	371	268	(827)	(282)	
На 31 декабря 2012 г.	293 340	141 342	89 372	413	842	(94)	(280)	9 532	251 820	3 897	331 689	

Председатель Правления
Главный бухгалтер

Б.Ю. Ковальчук
А.О. Чеснокова

14 марта 2014 г.

Данный консолидированный отчет об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с приложением 7 к объединенной консолидированной финансовой отчетности, являющийся ее неотъемлемой частью.

Примечание 1

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность включает в себя консолидированный отчет о финансовом положении, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств, включенные в аудированную консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Обобщенная консолидированная финансовая отчетность не содержит информации о существенных аспектах учетной политики и другой пояснительной информации, раскрытие которых требуется Международными стандартами финансовой отчетности.

12.3 Отчётность РСБУ



Erist& Young LLC
Sadovnikovskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрист энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002627

Аудиторское заключение независимого аудитора о сокращенной отчетности

Акционерам и Совету Директоров ОАО «Интер РАО»

Прилагаемая сокращенная отчетность, состоящая из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 г., отчета о финансовых результатах за год по 31 декабря 2013 г. и Приложения 1, была составлена на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Интер РАО» за год по 31 декабря 2013 г. Мы выдали аудиторское заключение с выражением немодифицированного мнения от 14 февраля 2014 г. по этой бухгалтерской (финансовой) отчетности. Эта бухгалтерская (финансовая) отчетность и прилагаемая сокращенная отчетность ОАО «Интер РАО» не содержат информации о событиях, произошедших после даты нашего аудиторского заключения по этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Сокращенная отчетность не содержит все раскрытия, требуемые законодательством Российской Федерации в части составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Рассмотрение сокращенной отчетности, следовательно, не может заменить рассмотрение проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Интер РАО».

Ответственность аудируемого лица за сокращенную отчетность

Руководство ОАО «Интер РАО» несет ответственность за составление этой сокращенной отчетности на базе проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности, на основании принципов, описанных в Приложении 1.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности сокращенной отчетности на основе проведенных нами процедур в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита.



Мнение

По нашему мнению, прилагаемая сокращённая отчетность, составленная на основе проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Интер РАО» за год по 31 декабря 2013 г. соответствует во всех существенных отношениях этой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основании принципов, описанных в Приложении 1.

Прочие сведения

Прилагаемая сокращенная отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая сокращенная отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Д.Е. Лобачев
Партнер, Генеральный директор
ООО «Эрнст энд Янг»

14 марта 2014 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ОАО «Интер РАО»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц от 1 ноября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер № 1022302933630.
Местонахождение: 119435, Россия, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, строение 2.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР).
ООО «Эрнст энд Янг» зарегистрировано в реестре аудиторов и аудиторских организаций НП АПР за номером 3028, а также включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Приложение №1
к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2013 г.

Организация Открытое акционерное общество "Интер РАО ЕЭС" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
Вид деятельности перепродажа и производство электроэнергии по ОКВЭД
Организационно-правовая форма/форма собственности
Открытое акционерное общество /
Совместная частная и иностранная собственность по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: млн. руб. по ОКЕН
Местонахождение (адрес) 119435 Москва, ул. Большая Пироговская, д.27 строение 2

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕН

КОДЫ		
0710001		
31	12	2013
33741102		
2320109650		
40.10.11; 51.56.4		
12247	34	
385		

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года	На 31 декабря 2011 года
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	147	76	7
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	2
Основные средства	1150	1 348	3 472	29 006
в том числе незавершенное строительство	1151	433	242	9 879
Доходные вложения в материальные ценности	1160	20	85	42
Финансовые вложения	1170	276 347	334 946	241 150
Отложенные налоговые активы	1180	2 764	3 815	8 010
Прочие внеоборотные активы	1190	32 108	26 921	4 870
в том числе долгосрочная дебиторская задолженность	1191	31 992	26 737	3 732
ИТОГО по разделу I	1100	312 734	369 315	283 087
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	7	14	852
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	668	765	868
Дебиторская задолженность	1230	11 889	59 346	61 174
в том числе покупатели и заказчики	1231	2 366	2 806	3 773
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 228	938	6 028
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	16 708	14 070	4 869
Прочие оборотные активы	1260	75	210	440
ИТОГО по разделу II	1200	33 575	75 343	74 231
БАЛАНС	1600	346 309	444 658	357 318


Формы 0710001 г. 2

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года	На 31 декабря 2011 года
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	1310	293 340	293 340	272 997
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	(1)	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	103	309	353
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	195 416	195 416	195 091
Резервный капитал	1360	296	296	296
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	(158 824)	(105 341)	(154 609)
нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	(105 136)	(90 980)	(11 481)
нераспределенная прибыль текущего года	1372	(53 688)	(14 361)	(143 128)
ИТОГО по разделу III	1300	330 331	384 019	314 128
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	5 355	10 952	17 965
Отложенные налоговые обязательства	1420	46	53	241
Прочие долгосрочные обязательства	1450	402	1 726	19 269
ИТОГО по разделу IV	1400	5 783	12 731	37 475
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	6	3 235	340
Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	8 601	43 778	4 482
поставщики и подрядчики	1521	2 317	3 490	3 585
задолженность перед персоналом организации	1522	-	2	-
задолженность по налогам и сборам	1524	9	-	51
авансы полученные	1525	4 633	2 097	497
прочие кредиторы	1526	1 642	38 189	349
Оценочные обязательства	1540	1 588	895	893
Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
ИТОГО по разделу V	1500	10 195	47 908	5 715
БАЛАНС	1700	346 309	444 658	357 318

Руководитель


 Б. А. Косолапов
 (подпись) (расшифровка подписи)

Заместитель директора


 А. О. Чеснокова
 (подпись) (расшифровка подписи)

" 14 " марта 201 4 г.



Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за период с 01 января по 31 декабря 2013 г.

Организация Открытое акционерное общество "Интер РАО ЕЭС" Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год) _____ по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ по ОКТГУ
Вид деятельности перепродажа и производство электроэнергии по ОКВЭД
Организационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество /
Совместная частная и иностранная собственности по ОКФС/ОКФС
Единица измерения: млн. руб. по ОКЕИ

КОДЫ		
0710002		
31	12	2013
33741162		
2320109650		
46.10.11; 51.56.4		
12247	34	
385		

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2013 г.	За январь - декабрь 2012 г.
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:			
заказе электроэнергии	2110	41 221	42 692
продажа электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2111	23 317	25 575
продажа электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2112	14 655	16 646
продажа энергетического оборудования	2113	3 043	-
прочие	2114	206	471
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2120	(34 698)	(35 175)
покупка электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2121	(26 119)	(27 696)
производство электроэнергии (мощности)	2122	(1 676)	(4 396)
выборг электроэнергии	2123	(4 060)	(2 261)
продажа энергетического оборудования	2124	(2 711)	-
прочие	2125	(132)	(822)
Валовая прибыль	2100	6 523	7 517
Коммерческие расходы	2210	(3 775)	(4 153)
Управленческие расходы	2220	(4 685)	(4 510)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 937)	(1 146)
Доходы от участия в других организациях	2310	3 501	2 573
Проценты к получению	2320	3 250	1 724
Проценты к уплате	2330	(862)	(1 919)
Прочие доходы	2340	27 967	121 530
Прочие расходы	2350	(84 516)	(132 351)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(52 597)	(9 789)
Текущий налог на прибыль	2410	(482)	(660)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	12 737	7 196
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	12	172
Изменение отложенных налоговых активов	2450	(1 047)	(4 236)
Прочее	2460	426	152
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	(53 688)	(14 361)
СПРАВочно			
Совокупный финансовый результат периода	2500	(53 688)	(14 361)
Базовая прибыль (убыток) на акцию (доп.)	2900	(0,5143)	(0,1472)
Разводненная прибыль (убыток) на акцию (доп.)	2910	(0,5143)	(0,1472)

Руководитель

Б.Ю. Ковальчук
(подпись) (расшифровка подписи)



А.О. Чеснокова
(подпись) (расшифровка подписи)

« 14 » марта 2014 г.

7

Приложение 1

Сокращенная отчетность включает в себя бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах, включенные в проаудированную бухгалтерскую (финансовую) отчетность, выраженную в тысячах российских рублей, составленную в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Показатели сокращенной отчетности выражены в миллионах российских рублей (кроме прибыли (убытка) на акцию). Сокращенная отчетность не содержит все раскрытия, требуемые в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

12.4 Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI

Название показателя		Раскрытие показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Стратегия и анализ				
1.1.	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации, публикующей отчёт, о значимости устойчивого развития для организации и её стратегии	Раскрыт	3. Обращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО»	
1.2.	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	Раскрыт	3. Обращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО» 4.1. Стратегия компании 9. Управление рисками	
Характеристика организации				
2.1.	Название организации	Раскрыт	2.1. О Группе «Интер РАО»	
2.2.	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	Раскрыт	2.1. О Группе «Интер РАО»	
2.3.	Функциональная структура организации	Раскрыт	2.1. О Группе «Интер РАО»	
2.4.	Расположение штаб-квартиры организации	Раскрыт	119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2.	
2.5.	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчётом	Раскрыт	2.1. О Группе «Интер РАО» 8.4. Вклад в развитие регионов присутствия	
2.6.	Характер собственности и организационно-правовая форма	Раскрыт	7. Компания на рынках капитала	
2.7.	Рынки, на которых работает организация	Раскрыт	2.1. О Группе «Интер РАО»	
2.8.	Масштаб организации	Раскрыт	2.2. Ключевые показатели Группы	
2.9.	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчётного периода	Раскрыт	2.3. Основные события 7. Компания на рынках капитала	
2.10.	Награды, полученные за отчётный период	Раскрыт	В 2013 г. Группа завоевала следующие награды: 1. «Лучшая сделка в сфере слияний и поглощений в Центральной и Восточной Европе в 2012 г.» по версии издания EMEA Finance, полученная за сделку по приобретению контрольного пакета акций Trakya Elektrik A.S.; 2. III место в рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК (АПЭК); 3. I место в номинации «Лучший годовой отчёт электроэнергетического сектора экономики» на XVI Конкурсе годовых отчётов Московской биржи; 4. I место в номинации «Лучший годовой отчёт отрасли электроэнергетики», «Лучший годовой отчёт эмитента Центрально-	

			го федерального округа» и «Лучшее комплексное представление компании» на XVI ежегодном Федеральном конкурсе годовых отчётов и сайтов, проведённом в рамках X Федерального инвестиционного форума; 5. III место в номинации «Лучший электронный годовой отчёт» на Открытом конкурсе годовых отчётов акционерных обществ Краснодарского края.	
Параметры отчёта				
3.1.	Отчётный период (например, финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.2.	Дата публикации последнего из предшествующих отчётов (если таковые публиковались)	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.3.	Цикл отчётности	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.4.	Контактная информация для вопросов относительно отчёта или его содержания	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.5.	Процесс определения содержания отчёта	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.6.	Границы отчёта	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.7.	Ограничения области охвата или границ отчёта	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.8.	Основания для включения в отчёт данных по совместным предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчётами и/или другими организациями	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.9.	Методы измерения данных и расчётов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей и другой информации, включённой в отчёт	Раскрыт	1. Об отчёте	
3.10.	Описание значения любых переформулировок информации, приведённой в предыдущих отчётах, а также оснований для таких переформулировок	Раскрыт	1. Об отчёте Все переформулировки и основания для таких переформулировок приводятся в рамках конкретных показателей.	
3.11.	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчётности в области охвата, границах или методах измерения, применённых в отчёте	Раскрыт	1. Об отчёте В 2013 г. в состав Группы вошли новые активы: Джубгинская ТЭС, ОАО «Томскэнерго-сбыт» и др.	
3.12.	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов в отчёте	Раскрыт	Приложение 12.4. Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI	
3.13.	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчёта	Раскрыт	1. Об отчёте	
Управление, обязательства и взаимодействие с заинтересованными сторонами				

4.1.	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, за разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	Раскрыт	6.1. Система и принципы корпоративного управления	
4.2.	Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании	Раскрыт	6.4. Совет директоров Председатель Совета директоров ОАО «Интер РАО» не является исполнительным директором.	
4.3.	Для организаций, имеющих унитарный Совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Раскрыт	6.4. Совет директоров	
4.4.	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	Раскрыт	6.3. Общее собрание акционеров 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	
4.5.	Связь между выплатами членам высшего исполнительного руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (включая выходные пособия) и результатами деятельности организации (включая социальные и экологические результаты)	Раскрыт	6.4. Совет директоров 6.5. Правление	
4.6.	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Раскрыт	6.4. Совет директоров 6.6. Корпоративный контроль	
4.7.	Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам (устойчивого развития)	Раскрыт	Для оценки квалификации и компетентности членов Совета директоров проводится оценка на соответствие критериям подбора кандидатов в члены Совета директоров ОАО «Интер РАО», осуществляемая Комитетом по кадрам и вознаграждениям.	
4.8.	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	Раскрыт	4.1. Стратегия компании 6.1. Система и принципы корпоративного управления 8.1. Подход к устойчивому развитию Приложение 12.5. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления	
4.9.	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпора-	Раскрыт	6.4. Совет директоров 6.6. Корпоративный контроль	

	тивного поведения и принципам			
4.10.	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	Раскрыт	6.4. Совет директоров Согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО» оценка эффективности деятельности членов Совета директоров проводится ежегодно в форме самооценки, осуществляемой в соответствии с разработанной методологией оценки. Раз в три года Группа «Интер РАО» для оценки эффективности привлекает независимого внешнего консультанта.	
4.11.	Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	Раскрыт	Принцип предосторожности является одним из основополагающих принципов Декларации об экологической ответственности ОАО «Интер РАО». В качестве стратегической цели Группа ставит перед собой не только достижение соответствия нормативным требованиям в области охраны окружающей среды, но и дальнейшее снижение воздействий до технически достижимого и экономически целесообразного уровня.	
4.12.	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Раскрыт	В отчётном периоде Группа не присоединилась к экономическим, экологическим и социальным хартиям, принципам или другим инициативам.	
4.13.	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов	Раскрыт	2.3. Основные события	
4.14.	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	Раскрыт	6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	
4.15.	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	Раскрыт	6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	
4.16.	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Раскрыт	6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	
4.17.	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе посредством своей отчётности	Раскрыт	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 6.3. Общее собрание акционеров 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации 8.2. Управление персоналом 8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 8.5. Экологическая политика	
Отраслевое приложение к Руководству GRI для энергетического сектора				
	Подходы в области менеджмента	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации 5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО» 8.2. Управление персоналом 8.3. Охрана труда и промышленная безопасность	

			8.5. Экологическая политика 8.6. Безопасность активов	
EU1	Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и географическим рынкам	Раскрыт	5.2. Основные результаты деятельности Группы	
EU2	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и географическим условиям	Раскрыт	5.2. Основные результаты деятельности Группы	
EU3	Количество промышленных, институциональных, коммерческих потребителей, а также клиентов – представителей сектора ЖКХ	Раскрыт	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения» По состоянию на 31 декабря 2013 г.: 1. Общее количество клиентов сбытовых компаний Группы в России: <ul style="list-style-type: none"> • 319 сетевых организаций; • 376 151 юридическое лицо; • 10 929 887 конечных потребителей. 2. Общее количество клиентов сетевых компаний Группы в Грузии и Армении: <ul style="list-style-type: none"> • 45 455 коммерческих потребителей; • 6 994 бюджетных потребителя; • 97 260 объектов общего потребления; • 1 358 272 конечных потребителя; • 872 беженца. 	
EU4	Общая протяжённость воздушных и подземных линий передачи и распределения электро- и теплоэнергии	Раскрыт	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения» В 2013 г. общая протяжённость линий электропередачи Группы в Грузии и Армении составила 35 744 км, в 2012 г. – 34 976 км.	
EU5	Размещение квот на выбросы CO2 эквивалента в разбивке по типу схемы продажи выбросов парниковых газов	Раскрыт	В составе Группы нет объектов, для которых требуется квотирование парниковых газов. К Группе не применяются схемы торговли квотами на выбросы парниковых газов или другие регламентирующие требования по управлению выбросами парниковыми газами.	
EU6	Подходы по обеспечению краткосрочной и долгосрочной надёжности и доступности электроэнергии	Раскрыт	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО» Компании Группы на регулярной основе проводят ремонтные работы, модернизацию оборудования и прочие мероприятия для обеспечения краткосрочной и долгосрочной надёжности и доступности электроэнергии.	
EU7	Программы регулирования спроса розничных потребителей, коммерческих, институциональных и промышленных клиентов	Раскрыт	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	
EU8	НИОКР и финансирование программ, направленных на обеспечение надёжности поставок электроэнергии и содействие устойчивому	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации	

	развитию			
EU9	Условия вывода из эксплуатации ядерных участков и участков ядерных отходов	Не применимо	В структуре Группы отсутствуют ядерные установки, в связи с чем данный показатель является неприменимым.	
EU10	Планируемый объем ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и режимам регулирования	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации	
EU11	Средний коэффициент использования установленной мощности электростанций в разбивке по источникам энергии и режимам регулирования	Раскрыт	5.2. Основные результаты деятельности Группы	
EU12	Потери при передаче и распределении энергии как процент от общего объема отпускаемой энергии (коэффициент потерь)	Раскрыт	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	
EU13	Биологическое разнообразие (воздействие на биоразнообразие, сокращение численности/ исчезновение видов, характерных для данных мест обитания; сравнение видов биоразнообразия на характерных местах обитания и на территории деятельности компании)	Раскрыт частично	8.5. Экологическая политика Группа не анализирует информацию о первоначальном и текущем состоянии мест обитания, на которые компании Группы оказывают или могут оказать воздействие.	
EU14	Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы	Раскрыт	8.2. Управление персоналом В компаниях Группы действуют различные программы, направленные на привлечение и сохранение высококвалифицированной рабочей силы, среди которых: социальные программы «Профессиональная карьера», «Кадровый резерв», «Молодой специалист» и «Золотой фонд». Инструменты данных программ включают: <ul style="list-style-type: none"> • профессиональное обучение и повышение квалификации работников в вузах; • развитие работников, включенных в кадровый резерв управленческого персонала; • формирование индивидуальных планов развития на основе оценки результативности работы; • поддержку и развитие молодых специалистов; • наставничество для новых работников; • производственную практику для студентов вузов. 	
EU15	Процент сотрудников, имеющих право выйти на пенсию в течение ближайших 5 и 10 лет, в разбивке по типу занятости и по региону	Раскрыт	8.2. Управление персоналом	

EU16	Политики и процедуры в области охраны труда и безопасности деятельности штатного персонала, а также сотрудников подрядчиков и субподрядчиков	Раскрыт	<p>8.3. Охрана труда и промышленная безопасность</p> <p>Деятельность работников Группы в области охраны труда и промышленной безопасности регламентируется Положением о системе управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью. Традиционно, подрядчик, выполняющий работы на территории компаний Группы, несёт ответственность за действия, обучение и квалификацию своих работников. Начиная с 2013 г. соблюдение стандартов безопасности, принятых в Группе, стало обязательным условием квалификационного отбора подрядных организаций. Перед допуском персонала подрядных организаций к работе на объектах Группы проводится вводный инструктаж, проверка наличия обучения в области охраны труда, а также первичный и целевой инструктаж на рабочем месте.</p>	
EU17	Количество дней, отработанных работниками подрядных и субподрядных организаций, которые привлекались к строительным работам, основной деятельности и оказанию сервисных услуг	Раскрыт	<p>В 2012 г. данные по данному показателю были представлены только по ООО «Интер РАО – Инжиниринг». В 2013 г. границы показателя расширены до периметра данных по охране труда и промышленной безопасности (см. раздел 8.3 Охрана труда и промышленная безопасность), что повлекло корректировку данных за 2012 г. В 2013 г. общее количество дней, отработанных персоналом подрядных организаций при выполнении основной деятельности Группы, снизилось на 9% по сравнению с 2012 г. и составило 5 960 календарных дней.</p>	
EU18	Процент работников подрядных и субподрядных организаций, которые прошли обучение по вопросам охраны труда и безопасности деятельности	Раскрыт	<p>Группа не проводит обучение в области охраны труда и промышленной безопасности работников подрядных организаций. Согласно законодательству РФ ответственность за данный процесс лежит на непосредственном работодателе. Наличие у работников подрядных организаций необходимой квалификации и обучения в области охраны труда и промышленной безопасности является обязательным условием заключения договора подряда. В результате, все работники подрядных организаций, допущенные до выполнения работ на объектах Группы, имеют необходимое образование в области охраны труда и промышленной безопасности.</p>	
EU19	Участие заинтересованных сторон в процессе принятия решений в областях планирования энергии и развития инфраструктуры	Раскрыт	<p>5.3. Сегмент «Генерация в Российской Федерации» 5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения» 8.5. Экологическая политика Приложение 12.10 Государственная поддержка</p> <p>Компании Группы «Интер РАО» ведут деятельность на оптовом и розничных рынках</p>	

			электроэнергии и мощности (ОРЭМ И РРЭ) России в полном соответствии с требованиями государственных органов Российской Федерации, ОАО «Системный оператор Единой Энергетической Системы» (ОАО «СО ЕЭС») и других участников рынка.	
EU20	Подход к управлению последствиями, вызванными переселением или перемещением местных жителей	Раскрыт	В отчётном периоде случаев переселения или перемещения выявлено не было.	
EU21	Планы мероприятий при чрезвычайных ситуациях, катастрофах и стихийных бедствиях, разработанные планы кризисного управления и восстановления	Раскрыт	8.6. Безопасность активов Деятельность Группы по предупреждению чрезвычайных ситуаций основывается на требованиях действующего законодательства. В Группе разработан и действует План действий ОАО «Интер РАО» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обновление которого осуществляется ежегодно к 1 марта. При разработке Плана действий привлекаются органы местного самоуправления, предоставляющие исходные данные.	
EU22	Количество жителей, которые подверглись физическому перемещению (переселение на новое место или утрата жилища) и нарушению экономического положения (утрата активов или доступа к ним, что ведёт к потере источников дохода или других средств к существованию) и объём выплаченной компенсации в разбивке по типам проектов.	Раскрыт	В отчётном периоде деятельность Группы не вызвала последствий, связанных с переселением или перемещением.	
EU23	Программы, в том числе осуществляемые при государственной поддержке, по расширению и сохранению доступа к электроэнергии и технической поддержке потребителей	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации 5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО» 8.4. Вклад в развитие регионов присутствия Приложение 12.10 Государственная поддержка	
EU24	Программы, которые гарантируют, что языковые и культурные барьеры, инвалидность, низкая грамотность не препятствуют доступу и безопасному использованию электроэнергии	Раскрыт	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 8.4. Вклад в развитие регионов присутствия	
EU25	Количество травм и смертельных исходов, заболеваний среди населения, связанных с повреждениями, вызванными имуществом компании	Раскрыт	В 2013 г. случаев травматизма и заболеваний среди населения выявлено не было.	
EU26	Процент населения, проживающего на обслуживаемой компанией территории, которым не предоставляются услуги электроснабжения	Раскрыт частично	В связи с особенностями бизнеса Группа не ведёт консолидированный учёт населения, проживающего на обслуживаемой территории. Энергосбытовые компании – гарантирующие поставщики (ГП) в России предоставляют услуги энергоснабжения всем обратившимся потребителям на закреплённых территориях обслуживания.	

EU27	Количество потребителей, отключённых от услуг электроснабжения за неуплату	Раскрыт	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»	
EU28	Частота возникновения перебоев в подаче электроэнергии	Раскрыт	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	
EU29	Общая длительность перебоев в подаче энергии	Раскрыт	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	
EU30	Среднее значение технической готовности оборудования с разбивкой по источникам энергии и режиму регулирования	Раскрыт	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО»	

Показатели экономической результативности				
	Подходы в области менеджмента	Раскрыт	4.1. Стратегия компании 5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО»	
ЕС1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	Раскрыт		

Таблица 66 В 2013 г. объём инвестиций на создание материальных ценностей для заинтересованных сторон вырос на 12% и составил 726 852 220 тыс. руб.

Показатель	2012	2013	Изменение
Созданная прямая экономическая стоимость:	558 599 813	664 024 989	+19%
Доходы, в том числе:	558 599 813	664 024 989	+19%
чистые продажи	556 188 982	662 321 048	+19%
доход от финансовых инвестиций	873 875	1 649 466	+89%
доход от продажи активов	1 536 956	54 476	-96%
Распределённая экономическая стоимость:	648 557 464	726 852 220	+12%
Операционные расходы	559 641 183	648 820 050	+16%
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	33 676 874	39 082 040	+16%
Выплаты поставщикам капитала:	6 209 399	4 519 533	-27%
дивиденды всем категориям акционеров	2 413 771	485 906	-80%
проценты, выплачиваемые кредиторам	3 795 627	4 033 627	+6%
Выплаты государству, в том числе в разбивке по странам присутствия Группы:	49 030 008	34 430 598	-30%
Армения	803 029	766 812	-5%
Грузия	1 484 076	2 243 326	+51%
Казахстан	20 547	7 347	-64%
Латвия	64 669	136 105	+110%
Литва	4 410 627	4 494 074	+2%
Приднестровье	342 014	359 851	+5%
Россия	41 174 035	24 226 173	-41%
Турция	-788	109 292	-13967%

Финляндия	722 074	2 076 770	+188%
прочие	9 726	10 848	+12%
Нераспределённая экономическая стоимость	-89 957 651	-62 827 231	-30%

ЕС2	Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности организации в связи с изменением климата	Раскрыт	Риски и возможности, связанные с изменением климата, отслеживаются Группой в рамках мониторинга рисков производственной безопасности и воздействия на окружающую среду. Учёт финансовых аспектов рисков изменения климата как обособленной категории в настоящее время не ведётся.	
ЕС3	Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	Раскрыт	8.2. Управление персоналом В компаниях Группы действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников. В 2013 г. количество участников программы увеличилось более чем на 25% по сравнению с прошлым годом и составило около 3 700 человек. Информация о размере обязательств см. Примечания к консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. ¹⁸⁰	
ЕС4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти	Раскрыт	Приложение 12.10. Государственная поддержка Группа реализует и прорабатывает ряд проектов с использованием мер государственной поддержки. При этом Группа «Интер РАО» не является прямым получателем средств Федерального бюджета в соответствии с Федеральным законом от 03.12.2012 №216-ФЗ «О федеральном бюджете на 2013 г. и на плановый период 2014 и 2015 гг.» и принятыми в 2013 г. подзаконными актами.	
ЕС5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	Раскрыт	8.2. Управление персоналом В большинстве компаний Группы стандартная заработная плата превышает установленный в регионе присутствия минимальный размер оплаты труда на 35% и более.	
ЕС6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации	Раскрыт	10. Закупочная деятельность В связи со спецификой деятельности и особенностями географического положения компаний Группы «Интер РАО» закупки могут осуществляться у единственного поставщика в регионе деятельности конкретного ДЗО. В связи с этим данные по доле закупок у местных поставщиков Группой не собираются.	
ЕС7	Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации	Раскрыт	Главным критерием Группы при приёме на работу является квалификация и профессиональный опыт кандидата. В случае если требования компании Группы к квалификации соискателей из региона присутствия не удовлетворены, привлекается рабочая сила из	

¹⁸⁰http://www.interrao.ru/upload/docs/Rus%20IFRS%20fs%20Inter%20RAO%202013%20master%20file_formatted.pdf

			других регионов. В 2013 г. доля работников-представителей местного населения ¹⁸¹ в общей численности персонала Группы составила более 96%. Доля руководителей из числа местного населения составляет более 69%. В 2012 г. данные показатели составили более 95% и 69% соответственно. ¹⁸²	
ЕС8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	Раскрыт	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия Компании Группы регулярно проводят исследования по оценке восприятия заинтересованными сторонами благотворительной деятельности в регионах присутствия. Результаты такой оценки используются для повышения эффективности социальных инвестиций.	
ЕС9	Понимание и описание существенных не прямых экономических воздействий, включая область влияния	Раскрыт	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия Деятельность Группы, в особенности градообразующих предприятий, создаёт благоприятные возможности для развития местных поставщиков и создания рабочих мест в цепочках поставок, а также для распространения навыков и знаний в профессиональном сообществе.	
Показатели экологической результативности				
	Подходы в области менеджмента	Раскрыт	8.1. Подход к устойчивому развитию 8.5. Экологическая политика	
EN1	Использованные материалы с указанием массы или объема	Раскрыт	Данный показатель не является существенным для Группы в целом. На производственных предприятиях Группы основным видом сырья является топливо (см. показатель EN3).	
EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	Раскрыт частично	8.5. Экологическая политика Группа реализует стратегию последовательного снижения воздействия на окружающую среду и с каждым годом повышает долю золошлаковых отходов, повторно используемых для строительных целей.	
EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников	Раскрыт		

Таблица 67. Общий объём потребления топлива в 2012-2013 гг. , тыс. ГДж¹⁸³

Вид энергии	2012	2013	Изменение, %
Топливо, всего	1 520 912	1 477 760	-3%
Нефтетопливо, в т.ч.	9 746	7 017	-28%
Мазут топочный	7 670	5 799	-24%
Газ, в т.ч.	1 173 018	1 124 540	-4%
Газ природный	1 059 880	998 838	-6%
Газ попутный	113 137	123 675	9%
Уголь, в т.ч.	338 149	346 204	2%

¹⁸¹ Представителями местного населения считаются работники Группы «Интер РАО», в трудовом договоре которых отсутствуют положения о релокационных выплатах.

¹⁸² В связи с совершенствованием методики расчёта и изменением в определении руководителей из числа местного населения данные за 2012 г. скорректированы.

¹⁸³ Объём потребления топлива Группы «Интер РАО» за 2012 г. рассчитан на основе значений годового потребления топлива ООО «Башкирская генерирующая компания», ООО «БашРТС» и Группы Тракуа. Данные за 2012 г. и 2013 г. включают показатели ЗАО «Нижевартовская ГРЭС».

Уголь каменный	231 552	164 184	-29%
Уголь бурый	106 597	182 019	71%

EN4	Косвенное использование энергии с указанием первичных источников	Раскрыт	Объемы потребления покупной энергии предприятиями Группы крайне незначительны по отношению к потреблению первичных источников энергии (газа, нефтепродуктов, угля).	
EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации	
EN6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации	
EN7	Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации	
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Раскрыт	8.5. Экологическая политика	
EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Раскрыт	Основными источниками водозабора Группы являются реки Волга, Кама и Урал.	
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Раскрыт	8.5. Экологическая политика	
EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающих к таким территориям	Раскрыт	В собственности и аренде компаний Группы находятся земли рекреационного назначения общей площадью 0,293 км ² , на которых расположены лечебно-оздоровительные комплексы и центры ООО «Лечебно-оздоровительный центр «Энергетик», Костромской ГРЭС, Пермской ГРЭС, а также Кармановской ГРЭС и Уфимской ТЭЦ-1, принадлежащих ООО «Башкирская генерирующая компания». Данные участки особо охраняемых территорий находятся в Костромской области, Пермском крае, а также в Краснокамской, Гафурийском, Чишминском и Мелеузовском районах Республики Башкортостан. На территории национального парка «Башкирия» площадью 0,009 км ² , отнесенного к особо охраняемым природным территориям федерального значения, расположена Юмагузинская ГЭС ООО «Башкирская генерирующая компания».	
EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ	Раскрыт	Производственные объекты Группы, а также лечебно-оздоровительные комплексы и центры, находящиеся в собственности компаний Группы, не оказывают существенного воздействия на биоразнообразие охраняемых природных территорий и территорий с высокой ценностью биоразнообразия.	

EN13	Сохранённые или восстановленные места обитания	Раскрыт	С целью минимизации экологического ущерба, наносимого окружающей среде, Группа приняла на себя обязательства по созданию резерва на восстановление земельных участков генерирующих предприятий Группы, занятых золошлакоотвалами. По состоянию на конец 2013 г. общий размер резерва на цели рекультивации земель составил 762 млн руб. Согласно разработанному плану работы по рекультивации земель будут реализованы по истечении срока полезного использования золошлакоотвалов. В 2013 г. рекультивация не проводилась.	
EN14	Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразие	Раскрыт	<p>8.5. Экологическая политика</p> <p>В соответствии с Руководством по системе экологического менеджмента ОАО «Интер РАО» Группа выделяет ключевые аспекты влияния на окружающую среду, к которым относится воздействие Группы на биоразнообразие при осуществлении пользования поверхностными водными объектами ТЭС и ГЭС. Пересмотр перечня аспектов и оценка значимости каждого из них осуществляется на ежегодной основе Блоком производственной деятельности ОАО «Интер РАО». В ходе анализа, результатов проведённых технических аудитов производственной деятельности, изменений в законодательных требованиях и взаимодействия с заинтересованными сторонами данный аспект был определён как значимый для деятельности Группы. Для управления такими аспектами Группа проводит регулярный мониторинг экологических показателей, по итогам которого реализуются корректирующие действия, в том числе по минимизации воздействия на биоразнообразие.</p>	
EN15	Число видов, занесённых в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Раскрыт	<p>Некоторые водохранилища, на которых расположены объекты Группы, являются местом обитания стерляди, включённой в Красную книгу России как общераспространённый вид, отдельные популяции которого находятся под угрозой исчезновения и Красный список МСОП (в данной классификации вид относится к уязвимому).</p> <p>Ежегодно компании Группы проводят мероприятия по воспроизводству и восполнению рыбных запасов водных объектов. В 2013 г. зарыбление водных объектов проведено Пермской ГРЭС, Южноуральской ГРЭС и Харанорской ГРЭС. Так, Пермская ГРЭС под контролем Средневожского территориального управления рыболовства ежегодно осуществляет зарыбление Камского водохранилища молодью стерляди. В 2013 г. было выпущено 400 тыс. мальков, что превышает объём выпущенных рыб в 2012 г. более чем в два раза.</p>	
EN16	Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указани-	Раскрыт	8.5. Экологическая политика	

	ем массы		Косвенные выбросы парниковых газов от производства электроэнергии, тепла или пара, приобретаемых Группой незначительны, так как доля приобретаемой электроэнергии незначительна по сравнению с собственным производством.
EN17	Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	Не раскрыт	Данный показатель не является существенным для Группы, так как связанные с командированием работников косвенные выбросы парниковых газов незначительны.
EN18	Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение	Раскрыт	4.3. Инвестиции и инновации 8.5. Экологическая политика
EN19	Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы	Не раскрыт	Данный показатель не является существенным, так как компании Группы не используют в своей деятельности оборудования, способствующего образованию озоноразрушающих веществ.
EN20	Выбросы в атмосферу Nox, Sox и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	Раскрыт	8.5. Экологическая политика

Таблица 68. Структура валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2012-2013 гг., тонн

Показатель	2011	2012	Изменение
Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, в том числе:	546 579	537 734	-2%
газообразные и жидкие вещества	373 201	383 075	3%
угарный газ (CO)	18 440	13 053	-29%
оксиды азота в пересчёте на NO ₂	170 838	169 624	-1%
диоксид серы (SO _x)	183 549	195 569	7%
прочие выбросы	374	4 829	1191%
твёрдые вещества	173 378	154 659	-11%
стойкие органические загрязнители (бенз(а)пирен)	0,062	0,037	-41%
прочие выбросы	173 378	154 659	-11%

EN21	Общий объём сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Раскрыт	8.5. Экологическая политика
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Раскрыт	8.5. Экологическая политика
EN23	Общее количество и объём существенных разливов	Раскрыт	В 2013 г. существенных разливов зафиксировано не было.
EN24	Масса перевезённых, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезённых между странами	Раскрыт	Отходы, определённые приложениям I, II, III к Базельской конвенции как «опасные», не перевозились, не импортировались, не экспортировались и не перерабатывались.
EN25	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними мест обитания,	Раскрыт	Группа не осуществляет сбросов и не имеет поверхностных стоков в охраняемые водные объекты.

	на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с территории её объектов			
EN26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	Раскрыт	Как основные продукты деятельности Группы электроэнергия и мощность оказывают незначительное воздействие на окружающую среду по сравнению с другими видами энергоносителей. Поэтому Группа не проводит специальные мероприятия по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду.	
EN27	Доля проданной продукции и её упаковочных материалов, возвращаемых для переработки производителю, с разбивкой по категориям	Не применимо		
EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Раскрыт	В 2013 г. на Группу не было наложено существенных штрафов или нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований.	
EN29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Раскрыт	Данный показатель не является существенным для Группы, так как для грузовых и пассажирских перевозок Группа пользуется услугами сторонних организаций.	
EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типу	Раскрыт	8.5. Экологическая политика	
Показатели результативности в области организации труда				
	Подход в области менеджмента	Раскрыт	8.1. Подход к устойчивому развитию 8.2. Управление персоналом	
LA1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	Раскрыт	8.2. Управление персоналом В 2012-2013 гг. почти весь персонал Группы (98%) работал на условиях полной занятости. Преобладающим в Группе типом договора о найме является бессрочный договор. Доля работников, трудоустроенных по бессрочному договору увеличилась по сравнению с 2012 г. на 2 п.п. и составила 96,2%.	
LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и региону	Раскрыт	8.2. Управление персоналом Группа внимательно отслеживает текучесть персонала и анализирует факторы, оказывающие на неё влияние. В 2013 г. средний показатель текучести персонала составил 12,5%. Доля мужчин среди всех работников, покинувших Группу, в 2013 г. увеличилась на 1 п.п. и составила 63,5%. Средняя продолжительность пребывания в должности для работников, покинувших Группу в 2012-2013 гг., составила 4 года.	

LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	Раскрыт	8.2. Управление персоналом Группа реализует 12 социальных программ, закреплённых в коллективных договорах, подписанных работниками Группы.	
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Раскрыт	8.2. Управление персоналом	
LA5	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определён ли он в коллективном соглашении	Раскрыт	Минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности компаний Группы соответствует трудовому законодательству стран присутствия.	
LA6	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и её работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	Раскрыт	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность Комитеты по охране труда представляют интересы всего персонала Группы. В общей сложности в работе данных Комитетов принимают участие около 480 работников. На каждом предприятии доля таких работников составляет менее 25%.	
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам	Раскрыт	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность При оценке результатов деятельности в области охраны труда Группа, в основном, использует абсолютные значения. Анализ динамики травматизма осуществляется на основе коэффициента частоты травматизма, который рассчитывается по следующей методике: количество несчастных случаев, связанных с производством, делённое на фактическую численность персонала.	
LA8	Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжёлых заболеваний	Раскрыт	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность В рамках реализации социальных программ «Безопасность жизнедеятельности и труда работников» и «Здоровье и активность работников» проводится профилактика снижения уровня заболеваемости работников.	
LA9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Раскрыт	Вопросы здоровья и безопасности представлены в социальных программах Группы «Безопасность жизнедеятельности и труда работников» и «Здоровье и активность работников». Реализация данных программ закреплена в коллективных договорах.	
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год в разбивке по категориям сотрудников	Раскрыт	8.2. Управление персоналом	
LA11	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Раскрыт	8.2. Управление персоналом Социальные программы Группы «Профессиональная карьера» и «Золотой фонд» направлены на поддержание профессиональных навыков и передачу опыта заслуженных работников отрасли молодым специалистам.	

LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Раскрыт	<p>8.2. Управление персоналом</p> <p>В 2013 г. 100% руководителей ОАО «Интер РАО» прошли оценку результатов работы по методу 360 градусов. В 2014 г. оценка руководителей будет проведена во всех компаниях Группы.</p> <p>Группа уделяет особое внимание формированию, оценке и развитию кадрового резерва. Численность кандидатов кадрового резерва компаний Группы в 2013 г. составила более 2 300 человек, более 50% из которых включены в кадровый резерв для выдвижения на руководящие должности. В рамках работы с кадровым резервом проводится планирование и мониторинг карьеры кандидатов, оценка их результативности, формирование планов развития. В связи с особенностями учёта рассчитать долю кандидатов кадрового резерва, которые проходят периодическую оценку результатов работы, не представляется возможным.</p>	
LA13	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастным группам, указанием представительств меньшинств, а также других показателей разнообразия	Раскрыт	<p>8.2. Управление персоналом</p> <p>В силу отраслевой специфики деятельности Группы основную долю персонала составляют мужчины (64,1%). В среднем, доля мужчин среди руководителей Группы равняется 78,8%. При увеличении в 2013 г. доли мужчин среди работников Группы на 0,2 п.п., доля мужчин на руководящих должностях также увеличилась на 2 п.п.</p>	

Таблица 69. Средний возраст персонала в категории «Управляющие директора и высшие менеджеры» в 2013 г. составил 42 года

Доля персонала в категории «Управляющие директора и высшие менеджеры» в разбивке по возрасту (%)	2012	2013	Изменение
до 30 лет (включительно)	10,2	10,3	+0,1 п.п.
от 31 до 40 лет	35,0	30,5	-4,5 п.п.
от 41 до 50 лет	27,0	31,2	+4,2 п.п.
от 51 до 55 лет	14,7	15,1	+0,4 п.п.
старше 55 лет	13,0	12,8	-0,2 п.п.

LA14	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников	Раскрыт	<p>В Группе отсутствует гендерный подход при установлении размера заработной платы. Базовые оклады мужчин и женщин для всех категорий персонала компаний Группы не отличаются.</p>	
Показатели результативности в области прав человека				
	Подходы в области менеджмента	Раскрыт	<p>8.1. Подход к устойчивому развитию 8.2. Управление персоналом 8.6. Безопасность активов 10. Закупочная деятельность</p> <p>При построении своей деятельности Группа следует требованиям законодательства</p>	

			стран присутствия, которое запрещает использование детского, принудительного или обязательного труда. Ответственное отношение к работникам, потребителям и представителям населения является неотъемлемым условием построения работы Группы, что исключает риск нарушения прав человека в компаниях Группы.	
HR1	Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека	Раскрыт	Принятый порядок заключения инвестиционных соглашений не предусматривает официального включения в договоры положений об обеспечении прав человека. При этом Группа внимательно отслеживает исполнение сторонами инвестиционных соглашений своих прав и обязанностей. Стандартная экспертиза заключаемых договоров включает проверку соблюдения контрагентами требований законодательства и оценку их деловой репутации.	
HR2	Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и предпринятые действия	Раскрыт	100% существенных поставщиков и подрядчиков проходят оценку с точки зрения соблюдения прав человека в рамках действующего законодательства.	
HR3	Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников	Раскрыт	Группа проводит ознакомление работников с политиками и процедурами, связанными с аспектами прав человека, в рамках приёма на работу и последующей адаптации. Учёт продолжительности обучения в часах не ведётся.	
HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	Раскрыт	В отчётном периоде случаев дискриминации не зарегистрировано.	
HR5	Деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	Раскрыт	В Группе не ведётся деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциаций и ведения коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам.	
HR6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда	Раскрыт	В Группе не ведётся деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда.	
HR7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда	Раскрыт	В Группе не ведётся деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда.	
HR8	Доля сотрудников службы безопасности, прошедших обучение политикам и процедурам в отношении аспектов прав человека, связанных с осуществляемой деятельностью	Раскрыт	Все работники подразделений безопасности компаний Группы прошли обучение политикам и процедурам в области прав человека.	
HR9	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	Раскрыт	В 2013 г. не было выявлено случаев нарушений, затрагивающих права коренных малочисленных народов.	

Показатели результативности в области взаимодействия с обществом				
	Подход в области менеджмента	Раскрыт	8.1. Подход к устойчивому развитию 8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 10. Закупочная деятельность Группа придерживается принципов ответственного ведения бизнеса и строит свою деятельность в строгом соответствии с законодательством стран присутствия. Группа осознает свою роль в развитии общества, в связи с чем, активно реализует и участвует в различных социальных проектах регионов присутствия.	
SO1	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности организации на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, её осуществление и завершение	Раскрыт	8.1. Подход к устойчивому развитию 8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 8.5. Экологическая политика Являясь крупным налогоплательщиком и ответственным работодателем в регионах присутствия, Группа оказывает существенное положительное влияние на население. Группа активно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам управления воздействием, в том числе в рамках решения социально значимых задач, строительстве и модернизации объектов.	
SO2	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	Раскрыт	Были проанализированы все (100%) дочерние и зависимые общества Группы, где доля ОАО «Интер РАО» составляет более 50%.	
SO3	Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации	Раскрыт	Все работники Группы на постоянной основе проходят внутреннее обучение по антикоррупционным политикам и процедурам. При вступлении в должность работники должны ознакомиться с принципами Политики по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО». В 2013 г. два работника Управления экономической безопасности ООО «Интер РАО-Центр управления закупками» прошли специализированное обучение в АНО ДПО «Институт стоимостного инжиниринга», посвящённое вопросам противодействия коррупции в рамках закупочной деятельности.	
SO4	Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции	Раскрыт	В 2013 г. случаев коррупции не зафиксировано. В Группе продолжает функционировать «Горячая линия». Ссылки на ресурс «Горячей линии» представлены на сайтах ОАО «Интер РАО» и дочерних обществ. Обращения поступают в Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «Интер РАО», который оперативно реагирует на все обращения. В случае необходимости к работе по обращениям привлекается Служба экономической безопасности Группы. По итогам 2013 г. количество обращений увеличилось на 38%, с 251 до 346. В случае подтверждения информации о нарушениях принимаются оперативные меры и реализуются мероприятия по устранению	

			нарушений. Информация о выявленных нарушениях или злоупотреблениях доводится до органов управления компаний Группы. К работникам, допустившим нарушения, применяются меры дисциплинарной ответственности или ответственности, предусмотренной локальными нормативными актами Группы.	
SO5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование	Раскрыт	4.1. Стратегия компании 12.10. Государственная поддержка	
SO6	Общее денежное выражение финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациями в разбивке по странам	Раскрыт	В отчётном периоде Группа не делала финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям.	
SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты	Раскрыт	В 2013 г. в отношении компаний Группы территориальными органами Федеральной антимонопольной службы (ФАС) зафиксировано 38 случаев нарушения антимонопольного законодательства (в 2012 г. – 11 случаев). В рамках недопущения монополистической практики Группа регулярно проводит мониторинг антимонопольного законодательства, проводит экспертизу внутренних нормативных актов, подготавливает правовые заключения на предмет наличия антимонопольных рисков, и предоставляет рекомендации по их устранению. Также проводится анализ актов и предписаний антимонопольных органов, полученных компаниями Группы, которые оспариваются в случаях несоответствия закону.	

Таблица 70. Общее число случаев правовых действий в отношении Группы в связи с противодействием конкуренции

Наименование ДЗО	Количество случаев	Решения
ОАО «Петербургская сбытовая компания»	5	1 штраф. 2 случая привлечения к административной ответственности. 2 жалобы (отклонены).
ООО «Интер РАО – Центр управления закупками»	11	5 предписаний (нарушения устранены). 6 жалоб (признаны необоснованными и отозваны).
ОАО «ТГК-11»	5	2 решения (в процессе обжалования). 3 штрафа (нарушения устранены).
ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»	3	2 предписания (нарушения устранены). 1 случай (в процессе обжалования).
ОАО «Мосэнергосбыт»	1	Случай обжалован.
ЗАО «Электрические сети Армении»	1	Административное производство приостановлено.
ООО «Башкирская генерирующая компания»	2	2 предписания (нарушения устранены).
ОАО «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	10	Предписаний и штрафов не получено.

SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Раскрыт	В отчётном периоде существенных штрафов за несоблюдение законодательства и нормативных требований на Группу наложено не было.	
Показатели результативности в области ответственности за продукцию				
	Подход в области менеджмента	Раскрыт	<p>5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО»</p> <p>8.1. Подход к устойчивому развитию</p> <p>8.5. Экологическая политика</p> <p>Требования к маркировке и маркетинговым коммуникациям в отношении электроэнергии и мощности не регламентируются.</p> <p>Группа уделяет особое внимание обеспечению безопасности, надёжности и качества энергоснабжения.</p>	
PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оценивается для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам	Раскрыт	<p>8.3. Охрана труда и промышленная безопасность</p> <p>8.6. Безопасность активов</p> <p>Основное воздействие на здоровье и безопасность работников и населения оказывается на этапе производства электроэнергии. С целью минимизации потенциального ущерба здоровью Группа обеспечивает высокий уровень охраны труда и промышленной безопасности.</p>	
PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	Раскрыт	Случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность в отчётном периоде не выявлено.	
PR3	Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации	Не применимо	В отношении производимой продукции Группы требования о раскрытии информации о свойствах продукции и услуг отсутствуют.	
PR4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий	Не применимо	В отношении производимой продукции Группы требования о раскрытии информации о свойствах продукции и услуг отсутствуют	
PR5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	Раскрыт	<p>5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»</p> <p>Энергосбытовые компании Группы ведут активную работу по повышению удовлетворённости потребителей, для чего совершенствуют каналы коммуникации и анализируют получаемые обращения.</p> <p>В отчётном периоде в ОАО «Мосэнергосбыт» проведена оценка отдельных показателей удовлетворенности клиентов компании. Оценка удовлетворенности клиентов на уровне сегмента «Сбыт в Российской Феде-</p>	

			рации» не производилась.	
PR6	Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство	Раскрыт	В 2013 г. Группа выступила одним из спонсоров Инвестиционного форума «Сочи-2013», Петербургского международного экономического форума и Международного форума и выставки ENES 2013. Нарушений национального и международного законодательства по рекламной деятельности и маркетинговым коммуникациям не выявлено.	
PR7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий	Раскрыт	В 2013 г. случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, выявлено не было.	
PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	Раскрыт	В отчётном периоде случаев обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях, выявлено не было.	
PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Раскрыт	В отчётном периоде существенных штрафов не выявлено.	

12.5 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления



С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления вы можете ознакомиться на веб-сайте Общества:

http://www.interrao.ru/investors/disclosure/corporate_behavior/

12.6 Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

В 2013 г. Общество не заключало крупные сделки.



С информацией о сделках, в совершении которых имела заинтересованность, совершённых Обществом в 2013 г., вы можете ознакомиться на веб-сайте Общества: http://www.interrao.ru/investors/disclosure/major_deals/

12.7 Сведения об участии в других обществах

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия ОАО «Интер РАО» в уставном капитале от 2 до 20 %										
1.	Открытое акционерное общество «Сангудинская ГЭС-1»	14,87%	14,87%	161 412 тыс. руб.	399 515 тыс. руб.		188 110,33 тыс. сомони	4 454,24 тыс. сомони	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	Изменений нет.
2.	AKKUYU NGS ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	1,7525%	3,4719%	1 025 707 тыс. руб.	1 025 707 тыс. руб.		-	308 382,5 тыс. турецких лир	Проектирование, строительство, владение, эксплуатация, обслуживание и вывод из эксплуатации атомной электростанции.	26.12.2013 г. увеличен уставный капитал.
Сведения о зависимых обществах с долей участия ОАО «Интер РАО» в уставном капитале от 20 до 50 %										
3.	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	40%	40%	14 651 904 тыс. руб.	32 263 558 тыс. руб.	1 010 739 тыс. руб.	62 444 027 тыс. руб.	9 681 290 тыс. руб.	Производство электроэнергии	Изменений нет.
4.	Открытое акционерное общество «Томская энергосбытовая компания»	24,99%	24,99%	104 960 тыс. руб.	104 960 тыс. руб.	0	8 956 837 тыс. руб.	15 731 тыс. руб.	Покупка и реализация электроэнергии	Изменений нет.
5.	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоконнект»	50%	50%	2 631 тыс. руб.	4 229 тыс. руб.	0	0	- 1 150 723 836 бел. руб.	Реализация трансграничных проектов по проектированию и установке вставок постоянного тока.	Изменений нет.
6.	Открытое акционерное общество «Интер РАО Светодиодные системы»	35,17%	35,17%	600 000 тыс. руб.	600 000 тыс. руб.	3 060 тыс. руб.	35 670 тыс. руб.	14 304 тыс. руб.	Производство полупроводниковых элементов, приборов, включая фоточувствительные и оптоэлектронные	Изменений нет.
7.	Общество с ограниченной ответственностью «РТ-Энерготрейдинг»	50%	50%	9 805 тыс. руб.	9 805 тыс. руб.	20 044 тыс. руб.	5 814 726 тыс. руб.	116 637 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения). Оптовая торговля через агентов (за вознаграждение или на договорной основе). Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения).	
8.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС»	50%	50%	258 250 тыс. руб.	45 000 тыс. руб.	20 573 тыс. руб.	7 220 095 тыс. руб.	17 405 тыс. руб.	Работы/ услуги в области энерго-эффективности и энергосбережения	Увеличение уставного капитала.
9.	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРЭНЕР-ГОЭФФЕКТ»	50%	50%	1 105 тыс. руб.	1 105 тыс. руб.	0	0	-3 175 тыс. руб.	Работы/услуги в области энерго-эффективности и энергосбережения	Изменений нет.
10.	Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	50%	50%	603 311 тыс. руб.	603 311 тыс. руб.	0	43 379 379 тыс. руб.	18 031 950 тыс. руб.	Производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
11.	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	50%	50%	-	-	0	0	0	Поставка электроэнергии предприятиям оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и иным потребителям	Изменений нет.
Сведения о дочерних обществах с долей участия ОАО «Интер РАО» в уставном капитале от 50 % + 1 акция до 100 %										
12.	Закрытое акционерное общество «Интер РАО Капитал»	100%	100%	13 769 840 тыс. руб.	23 255 815 тыс. руб.	0,00	16 957 747 тыс. руб.	- 24 156 837 тыс. руб.	Участие в инвестиционных проектах, направленных на приобретение активов за рубежом и на территории РФ, в том числе акций (долей) зарубежных, российских компаний в области электроэнергетики или прав управления ими и др.	Увеличен уставный капитал.
13.	RAO Nordic Oy	100%	100%	43 410 тыс. руб.	43 410 тыс. руб.	0	221 703,26 тыс. евро	-12 707,82 тыс. евро	Торговля электроэнергией	Изменений нет.
14.	Inter RAO Holding B.V.	100%	100%	4 331 689 тыс. руб.	4 331 689 тыс. руб.	0	0	6 076,3 тыс. евро	Холдинговая	Изменений нет.
15.	Товарищество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Цен-	100%	100%	47 443 тыс. руб.	47 443 тыс. руб.	27 333 тыс. руб.	437 923 тыс. тенге	- 662 405 тыс. тенге	Сдача в аренду имущественного комплекса СПТУ разреза «Северный», ж/д станций «Трудовая» и «Ударная».	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	тральная Азия»								Покупка с целью продажи электрической энергии. Разработка инвестиционных проектов, направленных на приобретение активов на территории Республики Казахстан и за рубежом в области энергетики.	
16.	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	100%	100%	2 190 290 тыс. руб.	2 190 290 тыс. руб.	37 951 тыс. руб.	6 671 256 тыс. руб.	380 199 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической энергией	Изменений нет.
17.	Открытое акционерное общество «Испытательный Стенд Ивановской ГРЭС»	82,84%	82,84%	222 447 тыс. руб.	103 707 тыс. руб.	0	5 538 тыс. руб.	-10 204 тыс. руб.	Проведение предъявительских и приёмо-сдаточных испытаний серийных газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций, опытно-промышленная эксплуатация ГТД-110. Производство и реализация электрической энергии (мощности).	Изменений нет.
18.	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская ГЭС-1»	50%	50%	28 864 тыс. руб.	28 864 тыс. руб.	0	0	- 3 916 тыс. сомони	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	Изменений нет.
19.	Открытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	100%	99,82%	2 065 573 тыс. руб.	2 065 573 тыс. руб.	0	797 298 тыс. руб.	31 144 тыс. руб.	Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества	Уменьшен уставный капитал на 34 акции (эквивалентно 204 руб.) за счёт погашения казначейских акций в количестве 34 штук.
20.	Закрытое акционерное общество «Молдавская ГРЭС»	80,9%	80,9%	457 751 тыс. руб.	4 964 103 тыс. руб.	0	145 269 тыс. долл. США	-15 084 тыс. долл. США	Производство и поставка (продажа) электрической энергии	Изменений нет.
21.	Inter RAO Middle East B.V.	100%	100%	21 746 тыс. руб.	245 362 тыс. руб.	0	0	-1 344,99 тыс. долл. США	Проектная	Изменений нет.
22.	Общество с ограниченной ответственностью «ИнтерРАО-	51%	51%	19 384 тыс. руб.	19 384 тыс. руб.	0	183 055 тыс. руб.	2 586 тыс. руб.	Деятельность в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве. Строи-	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	УорлиПарсонс»								тельство зданий и сооружений. Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений.	
23.	RAO Intertech B.V.	100%	100%	876 700 тыс. руб.	371 370 тыс. руб.	0	-	-46,44 тыс. евро	Проектная	Изменений нет.
24.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	100%	100%	500 тыс. руб.	500 тыс. руб.	160 564 тыс. руб.	1 635 248 тыс. руб.	100 505 тыс. руб.	Деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями.	Изменений нет.
25.	Открытое акционерное общество «Интер РАО – Электрогенерация»	100%	100%	183 775 712 тыс. руб.	183 775 712 тыс. руб.	0	137 581 625 тыс. руб.	6 004 458 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
26.	Inter RAO Finance B.V.	100%	100%	82 748 тыс. руб.	82 748 тыс. руб.	0	0	- 59 095 евро	Учреждение, участие тем или иным образом, управление, контролирование, использование и продвижение предприятий, организаций и компаний. Финансирование предприятий и компаний. Оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам.	Изменений нет.
27.	Открытое акционерное общество «Алтайэнерго-сбыт»	100%	100%	330 000 тыс. руб.	330 000 тыс. руб.	0	10 981 000 тыс. руб.	25 175 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др;	Изменений нет.
28.	Открытое акционерное общество «Саратовэнерго»	56,2254%	56,97%	169 606 тыс. руб.	220 357 тыс. руб.	0	15 367 761 тыс. руб.	1 007 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электри-	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									ческой энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	
29.	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	59,38%	59,38%	55 800 тыс. руб.	246 129 тыс. руб.	0	4 464 956 тыс. руб.	48 тыс. руб.	Распределение электроэнергии.	Изменений нет.
30.	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	50,92%	50,92%	4 309 521 тыс. руб.	6 363 592 тыс. руб.	254 594 тыс. руб.	241 336 588 тыс. руб.	839 153 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
31.	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	98,53%	98,53%	7 907 858 тыс. руб.	7 907 858 тыс. руб.	0	24 960 220 тыс. руб.	258 875 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии	Изменений нет.
32.	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	100%	100%	3 994 714 тыс. руб.	12 623 062 тыс. руб.	0	59 393 941 тыс. руб.	228 058 тыс. руб.	Покупка электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Доля участия в Обществе увеличилась до 100% (договор от 26.12.2012 б/н).
33.	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	100%	100%	624 579 тыс. руб.	624 579 тыс. руб.	0	22 013 106 тыс. драм	1 404 898 тыс. драм	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
34.	Общество с огра-	100%	100%	300 000	300 000	12 001	240 793	17 868	Основной вид экономической	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	ниченной ответственностью «Интер РАО – Экспорт»			тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	деятельности – Оптовая торговля машинами и оборудованием	
35.	Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго»	100%	100%	4 995 804 тыс. руб.	4 995 804 тыс. руб.	1 754 642,5 тыс. руб.	46 509 994 тыс. руб.	1 338 533 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения). Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений. Производство электромонтажных работ.	Изменений нет.
36.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	100%	100%	60 000 тыс. руб.	60 000 тыс. руб.	16 571 тыс. руб.	2 592 420 тыс. руб.	36 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
37.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Инжиниринг»	100%	100%	775 тыс. руб.	775 тыс. руб.	181 974,6 тыс. руб.	1 683 018 тыс. руб.	29 413 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций; Производство общестроительных работ по строительству зданий; Монтаж прочего инженерного оборудования.	Изменений нет.
38.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Финанс»	100%	100%	10 000 тыс. руб.	10 000 тыс. руб.	0	0	13 032 тыс. руб.	Операции с ценными бумагами. капиталовложения в ценные бумаги; капиталовложения в собственность. Прочее финансовое посредничество; консультирование по вопросам финансового посредничества, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									управления;	
39.	Общество с ограниченной ответственностью «Угольный разрез»	100%	100%	-	-	0	1 827 188 тыс. руб.	77 052 тыс. руб.	Добыча бурого угля открытым способом	Изменений нет.
40.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирская генерирующая компания»	100%	100%	21 038 482 тыс. руб.	17 157 773 тыс. руб.	0	38 427 639 тыс. руб.	1 749 744 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии	Изменений нет.
41.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Центр управления закупками»	100%	100%	122 038 тыс. руб.	122 038 тыс. руб.	0	462 721 тыс. руб.	6 816 тыс. руб.	Организация и обеспечение централизованного материально-технического снабжения предприятий группы	Изменений нет.
Сведения об организациях, входящих в холдинговую структуру										
42.	Общество с ограниченной ответственностью «ПГУ «ТЭЦ-5»	0%	43,69%	-	2 193 231 тыс. руб.	0	0	- 152 181 тыс. руб.	Выполнение функций заказчика-застройщика по строительству зданий и сооружений	29.04.2013 г. приобретена доля в уставном капитале ООО «БашРТС» – 0,0001%. 28.10.2013 г. прекращено участие в ООО «БашРТС». Доля в уставном капитале равная 0,0001% продана ООО «Баш-энерготранс». Общество продано: 99,9999 % – ООО «БГК», 0,0001% – доля принадлежит Обществу
43.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные тепловые сети»	0%	92,84%	-	1 687 485	0	6 341 503 тыс.руб.	- 61 578 тыс.руб.	Производство тепловой и электрической энергии	Доля, принадлежащая ОАО «Интер РАО» отчуждена, на 11.06.2013: 0,0001% ООО «ПГУ «ТЭЦ-5», 99,9999% – ООО «БГК». Доля 0,0001% отчуждена, на 31.10.2013: 0,0001% ООО «Баш-энерготранс», 99,9999% –

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
										ООО «БГК»
44.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Сергиев Посад»	0	0	0	0	0	100 684 тыс. руб.	1 553 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
45.	Silk Road Holdings B.V.	0	0	0	0	0	-	71, 56 тыс. долл. США	Холдинговая	Изменений нет.
46.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Жуковский»	0	0	0	0	0	37 873 тыс. руб.	1 588 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
47.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Информационные Технологии»	0	0	0	0	0	561 213 тыс. руб.	2 046 тыс. руб.	Разработка и внедрение программного обеспечения и консультирование в этой области	1. Смена адреса местонахождения (с 04.07.2013 адрес: 119435, Российская Федерация, г. Москва, ул. Б. Пироговская, д. 27, стр. 3). 2. Увеличение УК до 340 010 000 руб. Увеличение УК до 1 056 989 607 руб. 66 коп.
48.	Inter RAO Management B.V.	0	0	0	0	0	71,83 тыс. долл.США	-252,56 тыс. долл. США	Управленческая	Изменений нет.
49.	Gardabani Holdings B.V.	0	0	0	0	0	-	59 483,13 тыс. долл. США	Холдинговая	Изменений нет.
50.	Закрытое акционерное общество «Электрические сети Армении»	0	0	0	0	0	132 100 783 тыс. AMD	- 9 886 904 тыс. AMD	Распределение электрической энергии	Изменений нет.
51.	Общество с ограниченной ответственностью «Мтквари энергетика»	0	0	0	0	0	81 734 тыс. лари	-6 612 тыс. лари	Производство электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
52.	Акционерное общество «Теласи»	0	0	0	0	0	250 570 тыс. лари	-33 559 тыс. лари	Производство и поставка (продажа) электрической и тепловой энергии.	Изменений нет

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
53.	Акционерное общество «Храми ГЭС-1»	0	0	0	0	0	4 216 Тыс лари	- 2 347 тыс. лари	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
54.	Акционерное общество «Храми ГЭС-2»	0	0	0	0	0	10 340 Тыс лари	- 1 594 тыс. лари	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
55.	AB Inter RAO Lietuva	0	0	0	0	0	710 514 тыс. лит	4 071 тыс. лит	Любая правомерная хозяйственно-коммерческая деятельность, включая, (но не ограничиваясь) производство, передача, распределение и продажа электрической энергии, инвестирование в энергетическом секторе и выполнение других инвестиционных проектов	Изменений нет.
56.	Inter RAO Trust B.V.	0	0	0	0	0	-	-47,42 тыс. евро.	Холдинговая	Изменений нет.
57.	Asia Energy B.V.	0	0	0	0	0	-	-221,77 тыс. долл. США	Холдинговая	Изменений нет.
58.	Silverteria Holdings Limited	0	0	0	0	0	300 тыс. долл. США	158,48 тыс. долл. США	Проектная	Изменений нет.
59.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Сервис»	0	0	0	0	0	49 166 тыс. руб.	10 126 тыс. руб.	осуществление функций таможенного агента и таможенного представителя	Изменений нет.
60.	Закрытое акционерное общество «Турбина-ЮТЭМ»	0	0	0	0	0	4 165 575 тыс. руб. ПМР	-2 482 213 тыс. руб. ПМР	Виды деятельности, не запрещенные законом	Изменений нет.
61.	Orange Wings Ltd	0	0	0	0	0	-	-13,23 тыс. долл. США	Проектная	Изменений нет.
62.	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРСТРОЙ»	0	0	0	0	0	37 880 тыс.сомони	-599 тыс.сомони	1. Строительство энергообъектов, объектов гражданского строительства. 2. Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического оборудования.	Изменений нет.
63.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Инвест»	0	0	0	0	0	656 275 тыс. руб.	-184 826 тыс. руб.	Брокерская деятельность. Дилерская деятельность на рынке ценных бумаг. Деятельность по управлению	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									ценными бумагами. Депозитарная деятельность. Капиталовложения в ценные бумаги; -прочее финансовое посредничество	
64.	SIA «Inter RAO Latvia»	0	0	0	0	0	6 716 тыс. лат	- 1 043 тыс. лат	Торговля электроэнергией	Изменений нет.
65.	«Inter RAO Eesti» OU	0	0	0	0	0	613 тыс. евро	-160 тыс. евро	Торговля электроэнергией	Изменений нет.
66.	NVGRES Holding Limited	0	0	0	0	0	897 941 тыс. руб.	922 638 тыс. руб.	Предоставление займов связанным сторонам, включая осуществление любой деятельности, приносящей доход в виде процента	Изменений нет.
67.	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	0	0	0	0	0	102 283 тыс. руб.	363 тыс.руб.	Деятельность санаторно-курортных учреждений	Изменений нет.
68.	Открытое акционерное общество «Управление технологического транспорта»	0	0	0	0	0	121 589 тыс. руб.	205 тыс. руб.	Пассажирские перевозки; грузовые перевозки; организация работы специального транспорта и грузоподъемных механизмов; оказание услуг по ремонту и сервисному обслуживанию автотранспорта	Изменений нет.
69.	Закрытое акционерное общество «Нижневартовская ГРЭС»	0	0	0	0	0	13 135 831 тыс. руб.	1 454 645 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии	Изменений нет.
70.	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ Групп»	0	0	0	0	0	4 334 132 тыс. руб.	16 014 тыс. руб.	Деятельность по обеспечению работоспособности электростанций	1) 18.02.2013 ЗАО «Интер РАО Капитал» приобрело 50,1 % УК Общества у ООО «Интер РАО Инвест» 2) 14.08.2013 ЗАО «Интер РАО Капитал» приобрело 49,8 % УК Общества у ООО «ЛИНДИТИ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД» 3) 14.08.2013 ООО «Интер

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
										РАО Инвест» приобрело 0,1 % УК Общества у ООО «ЛИНДИТИ ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД»
71.	Открытое акционерное общество «Ставэнергоремонт»	0	0	0	0	0	0	0	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи	Изменений нет.
72.	Открытое акционерное общество «Трансавто»	0	0	0	0	0	0	0	Деятельность автомобильного грузового транспорта	Изменений нет.
73.	Открытое акционерное общество «Строительно-монтажное управление»	0	0	0	0	0	0	0	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций	Изменений нет.
74.	Закрытое акционерное общество «Тюменьэнергоналадка»	0	0	0	0	0	7 526 тыс. руб.	- 13 716 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций	Отчуждение 15.01.2013 г. 100% акций ООО «КВАРЦ-Новые Технологии»
75.	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ-Новые Технологии»	0	0	0	0	0	12 492 94 7 тыс. руб.	59 549 тыс. руб.	Осуществление инвестиционной деятельности и реализация инвестиционных проектов: - осуществление строительства, реконструкции, модернизации и внедрения новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного комплексов; - организация, участие и проведение независимых экспертиз, тендеров, оферт, торгов, подготовка контрактов на строительство, реконструкцию, модернизацию и внедрение новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									комплексов;	
76.	Общество с ограниченной ответственностью «Верхнетагильская коммунальная компания»	0	0	0	0	0	38 063 тыс. руб.	500 тыс. руб.	Услуги технического обслуживания и эксплуатации	27.09.2013 г. переход доли в УК Общества 99,9% ОАО «Интер РАО Электрогенерация»
77.	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Серпухов»	0	0	0	0	0	60 543 тыс. руб.	4 646 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
78.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Луховицы»	0	0	0	0	0	23 189 тыс. руб.	1 419 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
79.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Чехов»	0	0	0	0	0	59 010 тыс. руб.	3 033 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
80.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Шатура»	0	0	0	0	0	33 112 тыс. руб.	697 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
81.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Егорьевск»	0	0	0	0	0	36 529 тыс. руб.	1 175 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
82.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Орехово-Зуево»	0	0	0	0	0	62 467 тыс. руб.	6 703 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
83.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт –	0	0	0	0	0	59 845 тыс. руб.	2 270 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказыва-	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	«Электросталь»								емые услуги и др.	
84.	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Пушкино»	0	0	0	0	0	80 736 тыс. руб.	4 345 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
85.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Домодедово»	0	0	0	0	0	67 600 тыс. руб.	3 684 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
86.	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Подольск»	0	0	0	0	0	65 697 тыс. руб.	1 306 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
87.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Наро-Фоминск»	0	0	0	0	0	141 660 тыс. руб.	10 630 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
88.	Общество с ограниченной ответственностью «Интегратор ИТ»	0	0	0	0	0	234 320 тыс. руб.	17 186 тыс. руб.	Создание систем защищенного документооборота и предоставление услуг в области шифрования информации, обслуживание и распространение шифровальных (криптографических) средств	Изменений нет.
89.	Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания Московской области»	0	0	0	0	0	2 505 140 тыс. руб.	-16113 тыс. руб.	покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности); - реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);	Изменений нет.
90.	Закрытое акционерное общество	0	0	0	0	0	1 963 627 тыс. руб.	18 243 тыс. руб.	-покупка и продажа электрической и тепловой энергии;	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	«Петрозлектросбыт»								-сбор и учёт платежей в оплату электрической энергии, а также коммунальных услуг,	
91.	Закрытое акционерное общество «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ»	0	0	0	0	0	14 150 048 тыс. руб.	47 621 тыс. руб.	покупка электрической энергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности), реализация (продажа) электрической энергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям, в том числе гражданам;	- 15.08.2013 г. – заключение договора купли-продажи 0,01% доли в уставном капитале ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ» между ОАО «Петербургская сбытовая компания» (единственным участником Общества до 15.08.2013 г.) и ЗАО «Интер РАО Капитал» - 01.12.2013 г. реорганизация ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ» в форме преобразования в закрытое акционерное общество
92.	Открытое акционерное общество «Ремонтно-сервисное предприятие тепловых и подземных коммуникаций Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	255 092 тыс. руб.	- 2 093 тыс. руб.	Эксплуатация и ремонт тепловых, водопроводных, канализационных сетей; Транспортировка и реализация тепловой энергии.	Изменений нет.
93.	Открытое акционерное общество «Комплексный энергетический ремонт»	0	0	0	0	0	0	11 134 тыс. руб.	Ремонт объектов котлонадзора; изготовление нестандартного оборудования, подведомственного ростехнадзору; ремонт и наладка подъемных сооружений	Изменений нет.
94.	Открытое акционерное общество «Тепловая сервисная компания»	0	0	0	0	0	297 721 тыс. руб.	13 564 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности тепловых сетей; Эксплуатация, обслуживание и ремонт сетей горячего водоснабжения	Изменений нет.
95.	Открытое акционерное общество	0	0	0	0	0	106 670 тыс. руб.	92 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	«Коммунальник»								сетей	
96.	Открытое акционерное общество «Энергия-1»	0	0	0	0	0	147 505 тыс. руб.	-16 696 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых сетей, распределение и продажа тепловой энергии	Изменений нет.
97.	Открытое акционерное общество «Гостиница Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	14 791 тыс. руб.	185 тыс. руб.	Предоставление гостиничных услуг	Изменений нет.
98.	Открытое акционерное общество «Южноуральская теплосбытовая компания»	0	0	0	0	0	247 517 тыс. руб.	-19 849 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности тепловых сетей г. Южноуральска; подача тепловой энергии потребителям	Изменений нет.
99.	Inter RAO Credit B.V.	0	0	0	0	0	22 578 874 Евро	45 805 Евро	Участие тем или иным образом, управление, использование и продвижение предприятий, организаций и компаний;)Оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам; Заимствование, ссужение и изыскание денежных средств, включая выпуск бондов, простых векселей или иных ценных бумаг или долговых документов, а также заключение соглашений в связи с указанной выше деятельностью; выдача гарантий, связывание компании обязательствами и залог её активов в обеспечение обязательств предприятий и компаний, с которыми данная компания образует группу, а также от имени третьих лиц.	Изменений нет.
100.	UAB «Vydantai wind park»	0	0	0	0	0	17 123 тыс. лит	8 834 тыс. лит	Производство и продажа электроэнергии	Участвовало в реорганизации, в результате которой присоединило UAB «IRL Wind»
101.	Inter Green Renew-	0	0	0	0	0	0	- 671 тыс.	Торговля электроэнергией	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключенных договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	ables and Trading AB							евро		
102.	Общество с ограниченной ответственностью «Храми ГЭС-3»	0	0	0	0	0	-	75 тыс. руб.	Строительство электростанции.	Изменений нет.
103.	Inter RAO Europe B.V.	0	0	0	0	0	-	-36,79 тыс. евро	проектная	Изменений нет.
104.	Inter RAO Turkey Enerji Holding Anonim Şirketi	0	0	0	0	0	-	-37,756 тыс. лир	холдинговая/ операционная	Изменений нет.
105.	IRL POLSKA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0	0	0	0	0	-	-386 PLN	Производство, распределение, торговля электроэнергией	4 декабря 2013 г. увеличен уставной капитал IRL POLSKA с 2 млн PLN до 10 млн PLN, выпущено 160 тыс. новых акций. После увеличения всего 200 000 акций по 50 PLN каждая.
106.	Общество с ограниченной ответственностью «Энерготепломонт»	0	0	0	0	0	2116 тыс. руб.	35095 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы.	Изменений нет.
107.	Общество с ограниченной ответственностью «Башэнерготранс»	0	0	0	0	0	321 913 тыс.руб.	-5 518 тыс.руб.	Перевозка автомобильным транспортом: пассажиров, грузов, крупногабаритных грузов, опасных грузов.	Изменений нет.
108.	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоснабкомплект»	0	0	0	0	0	3 927 тыс.руб.	-28 970 тыс.руб.	Торговая деятельность всех видов (в т.ч. розничная, оптовая, комиссионная, выездная торговля, торговля промышленными и продуктовыми товарами, сырьем, материалами, оборудованием, приборами, зап. частями и т.д.).	Изменений нет.
109.	Общество с ограниченной ответственностью Агрохозяйство «Мир»	0	0	0	0	0	6 664 тыс.руб.	-845 тыс.руб.	Деятельность по производству, переработке и реализации продукции сельского хозяйства, в т.ч.: животноводство, растениеводство, птицеводство, рыбо-	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									водство, пчеловодство, коневодство.	
110.	Общество с ограниченной ответственностью «Лечебно-оздоровительный центр «Энергетик»	0	0	0	0	0	299 629 тыс. руб.	32 245 тыс. руб.	Предоставление услуг по санаторно-курортному и профилактическому лечению; Медицинские услуги; Эксплуатация зданий и сооружений; Управление имуществом	Изменений нет.
111.	Inter Rao Trakya Enerji A.S.	0	0	0	0	0	-	319 405,62 тур. лир.	Холдинговая	Изменений нет.
112.	Inter RAO TRAKYA ELTKTRIK Uretim ve Ticaret L.S.	0	0	0	0	0	-	- 33 942,35 тур. лир.	Холдинговая	Изменений нет.
113.	Sil Enerji ve Uretim L.S.	0	0	0	0	0	-	- 800 тыс. тур. лир	Эксплуатация и техническое обслуживание ПГУ (станция Trakya Elektrik)	Изменений нет.
114.	Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A.S.	0	0	0	0	0	870,3 млн. тур. лир	-57,7 млн. тур. лир	Производство и продажа электрической энергии	Доведение доли Группы до 100%
115.	ООО «Мосэнерго-сбыт – Солнечногорск»	0	0	0	0	0	19 670 тыс. руб.	388 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
116.	ОАО «Мосэнерго-сбыт-Щёлково»	0	0	0	0	0	65 652 тыс. руб.	2 873 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
117.	ООО «Мосэнерго-сбыт – Ногинск»	0	0	0	0	0	60 248 тыс. руб.	5 764 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
118.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнерго-сбыт – Раменское»	0	0	0	0	0	91 858 тыс. руб.	8 246 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
119.	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоспецсервисобслуживание»	0	0	0	0	0	5 565 тыс. рублей ПМП	370 тыс. рублей ПМП	Ремонт энерг. Оборудования, эксплуатация коммунальных сетей	Изменений нет.
120.	Закрытое акционерное общество «Томскэнергобаланс»	0	0	0	0	0	110 632 тыс. руб.	6 407 тыс. руб.	Виды деятельности, не запрещенные законом	Изменений нет.
121.	Открытое акционерное общество «Королевская электросеть СК»	0	0	0	0	0	1 824 212 тыс. руб.	9 151 тыс. руб.		Изменений нет.
122.	ООО «Интер СМАРТ»	0	0	0	0	0	0	-1 526 тыс.руб.	Производство интеллектуальных приборов учёта электрической и тепловой энергии	Изменений нет.
123.	Открытое акционерное общество «Промышленная энергетика»	0	0	0	0	0	4 546 603 тыс. руб.	78 461 тыс. руб.	Оказание услуг по сбыту электроэнергии	Изменений нет.
124.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Коломна»	0	0	0	0	0	15 756 тыс. руб.	43 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
125.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт - Единый Информационный расчётно-кассовый центр»	0	0	0	0	0	5 558 тыс. руб.	-948 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
126.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Троицк»	0	0	0	0	0	-	-	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
127.	Закрытое акционерное общество «Светлана-	0	0	0	0	0	1 561 60 тыс. руб	1 632 тыс. руб.	Разработка. Организация производства и промышленного внедрения полупроводниковых и	Изменений нет

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2013 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2013 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	Оптоэлектроника								оптоэлектронных приборов, датчиков и систем на их основе	
128.	Открытое акционерное общество «Светлана-ЛЕД»	0	0	0	0	0	749 871 тыс. руб.	84 963 тыс. руб.	Производство светодиодов; Производство электрических ламп и осветительного оборудования; Производство электрических светильников и осветительных устройств	Изменений нет

12.8 Действующие в компании локальные нормативные акты

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
1.	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО»	Документ определяет порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров (далее – ОСА) Общества, в том числе содержит положения по: - порядку созыва и подготовки к проведению ОСА; - особенностям созыва внеочередного ОСА; - информационному обеспечению проведения ОСА; - проведению ОСА в форме собрания; - проведению ОСА в форме заочного голосования; - по рабочим органам ОСА Общества; - по финансовому обеспечению проведения ОСА Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.06.2010 № 5)
2.	Положение о Совете директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Документ определяет порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров Общества, в том числе содержит положения по: - организации созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества; - организации работы Совета директоров; - правам, обязанностям и ответственности членов Совета директоров Общества; - порядку принятия решения заочным голосованием; - порядку составления протокола заседаний Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 26.06.2013 №13)
3.	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положения определяют цели, функции и компетенцию Комитетов, порядок формирования составов Комитетов, права и обязанности членов Комитетов, регулируют порядок созыва и проведения заседаний Комитетов, а также вопросы взаимодействия с органами управления Общества и иными лицами.	Совет директоров (Протокол от 19.09.2013 №100)
4.	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)		Совет директоров (Протокол от 19.09.2013 №100)
5.	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)		Совет директоров (Протокол от 14.10.2013 №101)

6.	Положение о Правлении ОАО «Интер РАО»	Положение определяет порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, устанавливает порядок созыва и проведения заседаний Правления путем совместного присутствия, порядок принятия решения заочным голосованием, а также устанавливает контроль за исполнением решений Правления.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3).
7.	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»	Документ определяет задачи, стоящие перед Ревизионной комиссией, права и обязанности, освещает организацию работы Ревизионной комиссии, устанавливает порядок проведения ревизионных проверок и предъявляет требования к заключению (акту) Ревизионной комиссии.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функцию внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3)
8.	Политика ротации внешнего аудитора ОАО «Интер РАО»	Политика регулирует порядок и критерии отбора аудитора Общества по итогам конкурсных процедур, порядок утверждения аудитора на годовом Общем собрании акционеров Общества, правила ротации руководителей аудиторской проверки.	Совет директоров (Протокол от 29.07.2013 №97)
9.	Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» вознаграждений и компенсаций (в новой редакции)	Положение устанавливает размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 27.06.2012 № 12)
10.	Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» вознаграждений и компенсаций	Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3)
11.	Кодекс корпоративного управления ОАО «Интер РАО»	Документ Общества, представляющий собой свод принципов и правил, принятых Обществом и направленных на соблюдение прав и законных интересов всех участников корпоративных отношений, совершенствование и систематизацию корпоративного управления ОАО «Интер РАО», обеспечение большей прозрачности управления Обществом. В Кодексе отражены: - реализуемая в Обществе практика корпоративного управления;	Совет директоров (Протокол от 23.04.2008 № 1)

		<ul style="list-style-type: none"> - информация об акционерах Общества (права акционеров и защита прав акционеров, Общее собрание акционеров, дивидендная политика); - политика раскрытия информации; - принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами. 	
12.	Кодекс корпоративной этики ОАО «Интер РАО» (с дополнениями)	Документ, представляющий собой принятые в Обществе нормы поведения, определяющие фундаментальные требования в отношении этического корпоративного поведения.	<p>Совет директоров (Протокол от 21.10.2011 № 50)</p> <p>Дополнения в Кодекс были утверждены решением Совета директоров от 13.02.2012 (Протокол от 16.02.2012 № 59)</p>
13.	Положение об информационной политике ОАО «Интер РАО»	Положение определяет основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, представителям СМИ и общественных организаций, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам.	Совет директоров (Протокол от 30.09.2011 № 48)
14.	Положение о дивидендной политике ОАО «Интер РАО»	Документ определяет порядок определения размера дивиденда, порядок принятия решения об объявлении (выплате) дивидендов, условия выплаты (объявления) дивидендов и ограничения на их выплату (объявление).	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
15.	Положение об инсайдерской информации ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положение регулирует вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации, закрепляет ответственность инсайдеров и правила совершения сделок инсайдерами с финансовыми инструментами Общества, а также иные вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации.	Совет директоров (Протокол от 02.12.2013 №104)
16.	Политика по внутреннему контролю ОАО «Интер РАО»	Политика определяет цели, основные принципы и единые подходы к организации внутреннего контроля Общества, а также роли и ответственность субъектов внутреннего контроля.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
17.	Положение об управлении рисками ОАО «Интер РАО»	Документ определяет основные цели, принципы и подходы в деятельности Общества по управлению рисками, а также концепцию интегрированного корпоративного управления рисками.	Совет директоров (Протокол от 01.11.2010 № 33)

18.	Положение о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «Интер РАО» (с изменениями и дополнениями)	Положение определяет цели, задачи, функции Блока, подчиненность, права и обязанности, а также ответственность работников Блока.	Совет директоров (Протокол от 22.06.2010 № 28) Изменения и дополнения в Положение были утверждены решениями Совета директоров от 03.08.2011 (Протокол от 05.08.2011 № 46), от 31.05.2013 (Протокол от 03.06.2013 №93).
19.	Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «Интер РАО»	Положение определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества, в том числе устанавливает принципы и порядок организации продажи непрофильных активов, особенности совершения иных действий в отношении непрофильных активов.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
20.	Положение о страховой защите ОАО «Интер РАО»	Положение устанавливает требования Общества к приобретаемой страховой защите Общества по каждому виду страхования, требования Общества к страховым компаниям, этапы организации страховой защиты Общества.	Совет директоров (Протокол от 17.12.2012 № 83)
21.	Декларация об экологической ответственности ОАО «Интер РАО»	Декларация определяет стратегические цели Общества в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, а также направления деятельности Общества по достижению экологических целей.	Совет директоров (Протокол от 02.04.2012 № 64)
22.	Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Интер РАО» (в новой редакции, с изменениями)	Положение регулирует отношения по закупкам, в том числе определяет содержание, последовательность, сроки исполнения процедур закупок и основные функции субъектов закупок.	Совет директоров (Протокол от 19.03.2012 № 63) Изменения в Положение были утверждены решениями Совета директоров от 27.12.2012 (Протокол от 29.12.2012 № 85), от 31.01.2013 (Протокол от 04.02.2013 №86), от 31.05.2013 (Протокол от 03.06.2013)

12.9 Сведения о выполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации, направленных на совершенствование хозяйственной деятельности ОАО «Интер РАО»

№ п/п	Вид поручения	Регистрационные данные	Наименование поручения	Сведения об исполнении	Реквизиты и содержание принятых решений
1.	Поручение Президента РФ	от 02.04.2011, № пр-846	Обеспечить принятие государственными корпорациями и контролируемые государством компаниями решений по снижению затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчёте на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трёх лет в реальном выражении; учитывать результаты такого снижения в качестве ключевого показателя оценки эффективности работы таких организаций и их руководителей.	<p>Исполнено. ОАО «Интер РАО» обеспечило реализацию данного поручения в 2011 – 2013 гг.</p> <p>Реализация данного поручения будет продолжена в 2014 г.</p>	<p>Утвердить скорректированную Программу управления издержками Общества на 2011-2013 гг. в части 2013 г.</p> <p>Корректировка была обусловлена завершением процедуры передачи имущества производственных филиалов (филиалы Северо-Западная ТЭЦ, Калининградская ТЭЦ-2, Ивановские ПГУ, Сочинская ТЭС) и перевода персонала в ОАО «Интер РАО – Электрогенерация».</p>

12.10 Государственная поддержка

Название проекта	Описание проекта
Долевое государственное финансирование в рамках ФЦП и государственных программ	
Строительство и эксплуатация атомной электростанции на площадке «Аккую» (Турция)	Реализацию проекта осуществляет Проектная компания с долей участия Группы «Интер РАО» в размере 1,7525%. В 2013 г. была предоставлена государственная поддержка в размере 22,450 млрд руб. в виде имущественного взноса ГК «Росатом» на пополнение уставного капитала Проектной компании. Объем инвестиций Группы «Интер РАО» составил 49 995 000 турецких лир (около 33 млн долл. США).
Строительство экспортноориентированного топливно-энергетического комплекса и схемы выдачи мощности для экспорта электроэнергии; строительство линии электропередач до территории Японии	Проект разрабатывается в рамках исполнения подпункта "а" пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 13 августа 2013 г. N Пр-1922 о включении мероприятий по строительству сетей электропередач между островами Сахалин и Хоккайдо для организации поставок электроэнергии в энергетическую систему Японии в ФЦП «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская обл.) на 2016 – 2025 гг.». Группа «Интер РАО» совместно с Министерством энергетики РФ, Министерством РФ по развитию Дальнего Востока и Правительством Сахалинской области готовит предложения по финансированию указанного проекта, а так же корректировки для внесения в ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2018 г.».
Организация строительства Камбаратинской ГЭС-1 в Киргизской Республике	В рамках подписанного 20 сентября 2012 г. Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Кыргызской Республики о строительстве и эксплуатации Камбаратинской ГЭС-1 осуществляется разработка ТЭО проекта. В качестве предполагаемых мер государственной поддержки в соответствии с условиями Межправительственного соглашения рассматривается предоставление проектной компании кредита.
Модернизация парогенераторов на базе современных экологически чистых технологий сжигания угля производительностью до 500 тонн пара в час	Проект будет проходить на базе Кумертаусской ТЭЦ (ООО «Башкирская генерирующая компания») и Омской ТЭЦ-4 (ОАО «ТГК-11»). Совместно с Минпромторгом РФ, Минэнерго РФ и ЦНИИТМАШ осуществляется работа по включению проекта в Подпрограмму 9 «Силовая электротехника и энергетическое машиностроение» государственной программы «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности», и получению государственного финансирования в формате бюджетной субсидии на принципах софинансирования. Объем необходимого финансирования оценивается в размере до 900 млн рублей.
Государственные экспортные кредиты и государственные гарантии	
Организация поставок электроэнергетического оборудования для комплекса ГЭС «Тоачи-Пилатон» (Эквадор)	Сумма контракта составляет 145 млн долл. США. Размер кредита, выделенного ЗАО «Росэксимбанк» под государственную гарантию Российской Федерации, составляет 123,3 млн долл. США. В 2012 – 2013 гг. в рамках полученного аванса в размере 30 млн долл. США (20% суммы договора) осуществлялись работы по проектированию и производству гидротурбинных установок и электромеханического оборудования.
Строительство комбинированного цикла ТЭС «Термогас Мачала» (Эквадор)	В 2013 г. подписан контракт по реализации проекта комбинированного цикла ТЭС «Термогас Мачала» (Эквадор), сумма которого составляет 230 млн долл. США. Экспортный кредит в размере 85% от стоимости контракта (195,5 млн долл. США) предоставляется консорциумом российских банков во главе с ЗАО «Росэксимбанк» под суверенную гарантию Республики Эквадор и государственную гарантию Российской Федерации. В сентябре 2013 г. от Заказчика получен аванс в размере 15% от стоимости контракта (34,5 млн долл. США) против выданной гарантии возврата авансового платежа на всю сумму аванса.

Название проекта	Описание проекта
Другие направления государственной поддержки	
Торговое финансирование под гарантийное покрытие государственных экспортных кредитных агентств (ЕСА)	<p>Сотрудничество с государственным страховым агентством HERMES по организации финансирования поставок оборудования SIMENS. В настоящий момент в рамках реализуемых Группой проектов по схеме ЕСА финансирования осуществляется поставка оборудования для следующих филиалов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Южноуральская ГРЭС – стоимость контракта с Siemens составляет 86 404 000 Евро; • Пермская ГРЭС – стоимость контракта с Siemens составляет 126 650 000 Евро; • Верхнетагильская ГРЭС – ориентировочная общая стоимость оборудования составляет 135 000 000 Евро.
Страховое покрытие экспортных контрактов государственным российским кредитным агентством ЭКСАР	<p>В рамках сотрудничества с российским государственным экспортным кредитным агентством ЭКСАР получено страховое покрытие экспортных контрактов, подписанных в ноябре 2012 г. Покрытие обеспечено государственной гарантийной поддержкой Правительства РФ на поставку энергетического оборудования на Кубу в общей сумме 498 тыс. евро. Таким образом, застрахован риск неплатежа со стороны иностранного контрагента за поставленную предприятиями Группы продукцию.</p>
Внесение изменений в законодательство РФ в рамках трейдинговой деятельности	<p>Среди мер государственной поддержки, оказывающих наибольшее влияние на осуществление трейдинговой деятельности, необходимо отметить выпуск в 2013 г. следующих нормативных актов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Федеральный закон от 6 ноября 2013 г. №308-ФЗ о внесении изменений в федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 федерального закона «Об акционерных обществах». Закон продлил до 1 января 2015 г. срок государственного регулирования цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), продаваемую и приобретаемую на оптовом рынке в целях технологического обеспечения совместной работы Единой энергетической системы России и электроэнергетических систем иностранных государств. 2) Постановление Правительства Российской Федерации от 5 февраля 2013 г. №86 о внесении изменений в правила оптового рынка электрической энергии и мощности (далее – ОРЭМ), связанных с осуществлением межгосударственной передачи электрической энергии (далее – МГП). Постановление позволяет учесть особенности осуществления МГП в модели российского энергорынка и осуществить реальный запуск механизма МГП. Принятие вышеуказанных нормативных актов в 2013 г. позволит Группе «Интер РАО», являющейся единственным уполномоченным агентом, повысить прогнозируемость цены покупки и продажи электроэнергии на ОРЭМ по внешнеэкономической деятельности в рамках параллельной работы.

12.11 Сведения о существенных судебных разбирательствах

Существенные судебные разбирательства, в которых ОАО «Интер РАО» участвовало в качестве истца или ответчика, по состоянию на 31 декабря 2013 г.

ИСТЕЦ	ОТВЕТЧИК	Предмет исковых требований	Цена иска, руб.	Вероятность неблагоприятного исхода	Текущее состояние дела
ИП Пошибайлов М.И.	ОАО «Интер РАО»	Взыскание денежных средств по договорам участия в долевом строительстве и убытков	62 702 189	низкая	1. Решением от 21.01.2014 в удовлетворении требования отказано. 2. Судебное заседание апелляционной инстанции назначено на 02.04.2014.
ИП Власов Э.Ю.	ОАО «Интер РАО»	Взыскание денежных средств по договорам участия в долевом строительстве и убытков	70 543 561	низкая	1. Решением от 29.11.2013 в удовлетворении требования отказано. 2. Судебное заседание суда апелляционной инстанции назначено на 09.04.2014
ИП Шипилова Н.Г.	ОАО «Интер РАО»	Взыскание денежных средств по договорам участия в долевом строительстве и убытков	65 343 910	низкая	1. Решением от 29.11.2013 в удовлетворении требования отказано. 2. 18.03.2014 оглашена резолютивная часть постановления суда апелляционной инстанции: в удовлетворении жалобы истцу отказать, решение оставить без изменения.
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Капитал Страхование»	Взыскание страховой суммы	61 157 576, 97	низкая	Решением от 07.03.2014 арбитражный суд первой инстанции удовлетворил иск Интер РАО в полном объеме: взыскал в его пользу 54 069 912,59 руб. страхового возмещения, 7 087 664,38 руб. процентов. Решение еще не вступило в силу.
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Омскэнергосбыт»	Участие в деле о банкротстве ОАО «Омскэнергосбыт»	124 148 271	высокая	Очередное судебное заседание назначено на 15.04.2014
ОАО «ПОЛИЭФ»	ОАО «Интер РАО», ОАО «БЭСК» (соответчики)	Взыскание неосновательного обогащения, процентов за пользование чужими денежными средствами	20 517 856	высокая	Судебное заседание назначено на 10.04.2014.

12.12 Глоссарий

Аббревиатуры

АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии	ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
БР	Балансирующий рынок	ОЭС	Объединённые энергосистемы
ГП	Гарантирующий поставщик	ПГУ	Парогазовая установка
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России – тепловые электростанции)	РГК	Региональные генерирующие компании
ГТУ (ГТЭ)	Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)	РД	Регулируемые договоры
ГЭС	Гидравлическая электростанция	РДУ	Региональные диспетчерские управления
ДЗО	Дочерние и зависимые общества	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учёта
ДПМ	Договор о предоставлении мощности	РСВ	Рынок на сутки вперёд
КОМ	Конкурентный отбор мощности	СДЭМ	Договор купли-продажи электроэнергии и мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности	СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании	ТГ	Торговый график
МСФО	Международные стандарты финансовой отчётности	ТГК	Территориальные генерирующие компании
НП	Некоммерческое партнёрство	ТЭС	Тепловая электростанция
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ОДУ	Объединённые диспетчерские управления	ФСК	Федеральная сетевая компания
ОЗП	Осенне-зимний период	ЕЭС	Единой энергетической системы
		ФСТ	Федеральная служба по тарифам

Единицы измерения

ГВт	гигаватт	Единица измерения электрической мощности	кВт	киловатт	Единица измерения электрической мощности
Гкал	гигакалория	Единица измерения тепловой энергии	кВт•ч	киловатт•час	Единица измерения выработанной электрической энергии
Гкал/ч	гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности	МВт	мегаватт	Единица измерения электрической мощности
Гц	герц	Частота электрического тока	т.н.т	тонна натурального топлива	Единица измерения
кВ	киловольт	Единица измерения напряжения	т.у.т	тонна условного топлива	Единица измерения
кВА	киловольт-ампер	Единица измерения полной мощности	т/ч	тонны в час	Единица измерения паропроизводительности

Финансовые термины

Индекс MSCI Emerging Markets – это индекс фондовых рынков развивающихся стран, рассчитываемый и публикуемый компанией Morgan Stanley Capital International. Индекс состоит из 26 индексов развивающихся рынков (Россия, Аргентина, Мексика, Таиланд и др.) и предназначен для измерения показателей фондового рынка в странах с формирующейся рыночной экономикой.

Индекс MSCI Russia – это индекс компаний российского рынка, входящий в группу индексов развивающихся рынков MSCI Emerging Markets. Индекс рассчитывается аналитическим агентством Morgan Stanley Capital International для российских компаний с высокой и средней рыночной капитализацией и является ориентиром для многих международных инвесторов, вкладывающих деньги в российские активы, а также инвесторов с индексной стратегией инвестирования.

Индекс ММВБ – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) композитный индекс российского фондового рынка, включающий 30 наиболее ликвидных акций крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов, виды экономической деятельности которых относятся к основным секторам экономики, представленных в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

Индекс ММВБ Стандарт Кап – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс наиболее ликвидных акций российских компаний со стандартной капитализацией, допущенных к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс ММВБ Энергетика – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий наиболее ликвидные акции российских компаний электроэнергетической отрасли, которые допущены к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс РТС – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий акции 50 наиболее капитализированных российских компаний, которые допущены к обращению на фондовой бирже РТС.

Казначейские акции – (англ. treasury stock в США, англ. treasury share в Великобритании) – это акции, находящиеся в собственности их эмитента. Казначейские акции не обладают правом голоса, не наделены преимущественными правами, не участвуют в распределении дивидендов и разделе имущества в случае ликвидации эмитента. Казначейские акции являются циркулирующими – выпущены, но не погашены. Однако они могут быть аннулированы в определённом уставом и законодательством порядке с соответствующим уменьшением уставного капитала.

13 Контактная информация

Полное фирменное наименование общества на русском языке:

Открытое акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»

Сокращённое наименование общества на русском языке:

ОАО «Интер РАО»

Сведения о государственной регистрации

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН):

1022302933630

Дата государственной регистрации:

01 ноября 2002 г.

Наименование регистрирующего органа в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц:

Инспекция МНС России по г. Сочи Краснодарского края

Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о создании юридического лица:

Серия 23 № 002387411

Юридический адрес:

Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Почтовый адрес:

Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Тел.: +7 (495) 664-88-40 (многоканальный)

Факс: +7 (495) 664-88-41

e-mail: office@interrao.ru

www.interrao.ru

Департамент информационной политики:

e-mail: press@interrao.ru

Контакты для акционеров:

Бесплатная горячая линия ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» для акционеров ОАО «Интер РАО» для звонков с территории Российской Федерации: + 7 (800) 700-03-70

Горячая линия для акционеров:

+ 7 (495) 710-89-83

Контакты для инвесторов:

Лариса Садовникова

e-mail: Sadovnikova_lv@interra.ru

Банк-депозитарий

BNY Mellon

www.bnymellon.com

Roman Kumits, VP

BNY Mellon

Depository Receipts

101 Barclay Street

22-nd Floor West

New York, NY 10286

phone: +1-212-815-5984

fax: +1-212-571-3050

e-mail: roman.kumits@bnymellon.com

Mark Lewis, VP

BNY Mellon Issuer Services

One Canada Square

London E14 5AL

phone: +44 207 163 7407

e-mail: mark.lewis@bnymellon.com

Аудитор

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращённое фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес: Российская Федерация, 115035, Москва, Садовническая набережная 77, стр. 1

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Тел.: +7 (495) 755-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-01

e-mail: moscow@ru.ey.com

Реестродержатель

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00264 от 03.12.2002 г. без ограничения срока действия.

Почтовый адрес: Российская Федерация, 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Тел.: +7 (495) 771-73-35

Факс: +7 (495) 771-73-34

e-mail: InterRAO@rrost.ru, rost@rrost.ru

<http://www.rrost.ru/>

Бесплатная горячая линия ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» для звонков с территории Российской Федерации:

Горячая линия для акционеров:

+7 (800) 700-03-70

Отказ от ответственности

Настоящие материалы были подготовлены ОАО «Интер РАО» только для информирования акционеров; их запрещается воспроизводить, передавать, далее распространять среди каких-либо лиц или публиковать целиком или частично для каких-либо целей.

Настоящие материалы могут содержать прогнозы или другие перспективные оценки будущих событий или показателей будущей финансовой и производственной деятельности Общества. Такие термины, как «мы ожидаем», «мы полагаем», «мы оцениваем», «мы намереваемся», «мы будем», «мы могли бы», «возможно», «может быть» и аналогичные выражения, а также цифры, относящиеся к будущим периодам, указывают на то, что речь идёт о прогнозных оценках. ОАО «Интер РАО» предупреждает, что эти заявления являются не более, чем прогнозами, при этом фактические события или результаты могут существенно отличаться от них. ОАО «Интер РАО» не будет корректировать эти заявления с учётом событий и обстоятельств, возникающих после даты опубликования настоящего документа. К факторам, которые могут привести к существенному изменению результатов, содержащихся в прогнозах и перспективных оценках ОАО «Интер РАО», могут относиться, помимо прочего, общие экономические и конкурентные условия на тех рынках, где оперирует ОАО «Интер РАО», рыночные изменения в энергетической и добывающей промышленности, а также многочисленные иные факторы риска, влияющие на ОАО «Интер РАО» и его деятельность.

Помимо официальной информации о деятельности ОАО «Интер РАО», в настоящем Годовом отчёте содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «Интер РАО», являются надёжными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращённой или неполной.

Настоящие материалы не представляют собой и не являются частью рекламы ценных бумаг, какого-либо предложения или приглашения продать или выпустить, приобрести или подписаться на ценные бумаги Общества в какой-либо юрисдикции. Кроме того, настоящие материалы или любая их часть, а также сам факт их представления, сообщения или распространения не создают оснований и не являются причиной для заключения какого-либо контракта или принятия инвестиционного решения.

Ни ОАО «Интер РАО», ни его аффилированные лица, их соответствующие советники, должностные лица, сотрудники или агенты не дают прямых или подразумеваемых заверений или гарантий относительно точности информации или заключений или относительно любых убытков, возникающих по любой причине, прямо или косвенно, вследствие использования настоящих материалов или их содержания.

ОАО «Интер РАО» не несёт ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.